

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Curriculum reso sotto forma di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Consapevole, secondo quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, della responsabilità penale cui può andare incontro in caso di dichiarazione mendace, falsità negli atti ed uso di atti falsi, il sottoscritto dichiara sotto la propria responsabilità quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

MARIO BRAGA

Indirizzo

AGENZIA REGIONALE DI SANITÀ (A.R.S.)

Telefono

055/4624397 – 055/4624386-329

E-mail

mario.braga@ars.toscana.it

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

03-12-1956

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

GENNAIO 2019 -

Agenzia Regionale di Sanità

Ente pubblico regionale

Direttore

E' rappresentante legale dell'Agencia. Sovrintende all'attuazione dei programmi, ne assicura la gestione, esercita la direzione amministrativa e finanziaria dell'ARS. E' responsabile dell'adozione del regolamento di organizzazione e del bilancio preventivo economico e del bilancio di esercizio. Predisporre e propone al Comitato di indirizzo e controllo il programma di attività dell'ARS. Nomina i coordinatori degli osservatori. Dirige la struttura tecnico-amministrativa.

APRILE 2014 A DICEMBRE 2018

Agenas

Ente pubblico non economico di rilievo nazionale

Coordinatore del Programma Nazionale Esiti e dei sistemi di valutazione delle performance assistenziali

E' responsabile dello sviluppo e della realizzazione di sistemi di monitoraggio e di valutazione delle performance a livello nazionale. Collabora alla valutazione dei modelli assistenziali in ambito ospedaliera e territoriale e alla loro sostenibilità e trasferibilità.

E' responsabile di diversi progetti di ricerca sui Servizi Sanitari a livello nazionale e internazionale.

MAGGIO 2013 A MARZO 2014

Gruppo IDI Sanità

RSA Velletri

Direttore Generale

E' responsabile della sua complessiva gestione, nel rispetto ed in attuazione delle linee strategiche elaborate dall'organo di indirizzo rappresentato dalla gestione commissariale dell'Ente.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DICEMBRE 2012 A APRILE 2013

Gruppo IDI Sanità

Ospedale IDI-IRCCS, Ospedale San Carlo

Direttore Generale

E' responsabile della sua complessiva gestione, nel rispetto ed in attuazione delle linee strategiche elaborate dall'organo di indirizzo rappresentato dal Consiglio Provinciale della Congregazione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

SETTEMBRE 2012 A NOVEMBRE 2012

Ospedale San Carlo di Nancy

Ospedale Generale

Direttore Sanitario con deleghe ai rapporti istituzionali

Delegato ai rapporti con le istituzioni di riferimento (Ministeri, regione Lazio, ASL);

Responsabile della riorganizzazione sanitaria del polo ospedaliero della Congregazione dei Figli dell'Immacolata Concezione (ospedale San Carlo, IDI IRCCS);

Organizza sul piano tecnico-funzionale i servizi sanitari e socio-sanitari e ne garantisce il buon funzionamento;

Partecipa alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi dell'ente, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare in ambito sanitario e socio-sanitario;

Promuove l'integrazione ed il collegamento tra le diverse attività sanitarie attraverso la stesura di protocolli e l'istituzione e partecipazione con gruppi di lavoro su tematiche specifiche;

Predisporre le valutazioni tecnico-sanitarie sugli interventi di ristrutturazione e/o innovazioni edilizie e collabora alla progettazione;

Coopera alla definizione di programmi per la valutazione di efficienza ed efficacia dei servizi sanitari;

Sviluppa aree progettuali (ad es., programma di accreditamento delle strutture sanitarie, programma di miglioramento della qualità dei servizi rivolti al cittadino, ...).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2011 A AGOSTO 2012

Regione Lazio

Dipartimento Istituzionale

Dirigente Area Programmazione della rete ospedaliera(pubblica-privata-policlinici universitari) e ricerca

Cura l'elaborazione dei documenti di pianificazione e programmazione sanitaria avvalendosi del supporto tecnico-scientifico della Agenzia di Sanità Pubblica, ne segue l'attuazione ed i progressivi aggiornamenti; - Segue il processo di programmazione strategica delle Aziende Sanitarie, emanando linee guida ed indirizzi per la redazione dei piani di intervento e dei piani annuali di attività. - In particolare, cura le attività dirette alla organizzazione e programmazione delle rete ospedaliera pubblica e privata, ivi compresi i Policlinici Universitari e ne segue l'attuazione attraverso i correlati flussi informativi; Definisce di concerto con l'area competente in materia di edilizia e tecnologie sanitarie i piani ed i programmi di investimento in conto capitale anche con riferimento alla introduzione delle alte tecnologie; - Esprime il parere di coerenza alla programmazione per le conferme e per i riconoscimenti degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico; - Cura l'istruttoria per il rilascio del parere di compatibilità per la realizzazione di strutture per l'esercizio di attività sanitarie ospedaliere; - Cura la definizione dei livelli di assistenza: monitoraggio liste di attesa per i ricoveri, controllo di qualità delle schede di dimissione ospedaliera avvalendosi del supporto tecnico di Laziosanità -ASP; Cura i rapporti con le strutture nazionali ed internazionali che si occupano di ricerca sanitaria; - Cura i rapporti istituzionali tra la Regione e gli enti del servizio sanitario regionale per le materie di competenza.

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2006 – LUGLIO 2011**
 Ospedale San Carlo di Nancy
- Ospedale Generale
 Direttore Sanitario
- Organizza sul piano tecnico-funzionale i servizi sanitari e socio-sanitari e ne garantisce il buon funzionamento;
 Partecipa alla definizione delle linee strategiche e degli obiettivi dell'ente, delle politiche di sviluppo e dei programmi da realizzare in ambito sanitario e socio-sanitario;
 Promuove l'integrazione ed il collegamento tra le diverse attività sanitarie attraverso la stesura di protocolli e l'istituzione e partecipazione con gruppi di lavoro su tematiche specifiche;
 Predispose le valutazioni tecnico-sanitarie sugli interventi di ristrutturazione e/o innovazioni edilizie e collabora alla progettazione;
 Coopera alla definizione di programmi per la valutazione di efficienza ed efficacia dei servizi sanitari;
 Sviluppa aree progettuali (ad es., programma di accreditamento delle strutture sanitarie, programma di miglioramento della qualità dei servizi rivolti al cittadino, ...).
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2003 AL 2006**
 Croce Rossa Italiana
- Ente Pubblico
 Direttore Sanitario Nazionale
- Definisce e sviluppa, in coerenza con gli indirizzi strategici concordati con il Direttore Generale, i contenuti dei piani aziendali pluriennali ed annuali e le relative relazioni di consuntivo per tutto quanto afferente la produzione e lo sviluppo delle attività sanitarie;
 Promuove e coordina le iniziative di collaborazione in campo assistenziale con organismi ed enti nazionali ed internazionali, in coerenza con le finalità dell'Ente;
 È responsabile dei programmi di cooperazione e sviluppo in ambito Internazionale;
 Coordina e dirige gli interventi in emergenza in ambito nazionale ed internazionale
 È responsabile complessivo da un lato della qualità e dell'efficienza tecnica ed operativa della produzione di prestazioni, dall'altro della distribuzione dei servizi attraverso l'integrazione dei singoli prodotti in servizi o in programmi di assistenza, orientati al singolo e alla collettività.
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2001 AL 2003**
 Azienda Policlinico Umberto I°
- Policlinico Universitario
 Direttore Sanitario Aziendale
- Responsabile della programmazione sanitaria per la predisposizione del piano di riequilibrio economico-finanziario presentato dalla Regione Lazio al Governo per il finanziamento straordinario dei disavanzi generati dalle pregresse amministrazione negli anni 1999-2001;
 Responsabile della programmazione sanitaria per la predisposizione del piano di rilancio aziendale previsto dal Protocollo di Intesa Università-Regione;
 Responsabile dei programmi di centralizzazione delle attività cliniche e diagnostiche dell'Azienda (Laboratorio analisi, Anatomia Patologica, Radiologia, Camere Operatorie, Oncologia, Cardiologia);
 Responsabile, per la parte sanitaria, del progetto di riqualificazione strutturale del Policlinico Umberto I.
- Date (da – a)
- 1998 AL 2001**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Istituto Dermopatico dell'Immacolata
- Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico
Direttore di Laboratorio "Sistemi di Qualità in Sanità"
- Promuovere i sistemi di gestione del paziente basati sulle prove di efficacia;
Studiare l'impatto sull'organizzazione e sulla qualità dei servizi dell'introduzione di sistemi iso-gravità ed iso-risorse per la classificazione dell'attività assistenziale;
Realizzare dei sistemi dinamici per il monitoraggio dell'attività assistenziale;
Sviluppare sistemi di indicatori di bisogno assistenziale, di qualità dell'offerta e di efficienza operativa e allocativa;
Contribuire alla pianificazione ed alla realizzazione di progetti di sanità internazionale.
- Date (da – a)
- 1995 AL 1998**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali - Roma
- Ente Pubblico
Direttore del settore "Epidemiologia, Statistica Economia Sanitaria"
- Proposta di un nuovo modello allocativo del Fondo Sanitario Nazionale basato sui bisogni assistenziali della popolazione italiana;
Strategie per la definizione di priorità assistenziali;
Applicazione di modelli gravitazionali per studiare i bacini d'utenza dei servizi sanitari ed il loro potere d'attrazione;
Uso delle misure di entropia per valutare la potenziale competitività di un mercato;
Studio dell'impatto del sistema di pagamento a prestazione sull'attività ospedaliera;
Identificazione delle aree critiche di riduzione della qualità assistenziale attraverso l'uso di dati correnti.
- Date (da – a)
- 1992-1995**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Ospedale Maggiore di Milano
- Policlinico Universitario - IRCCS
Dirigente Ospedaliero "Laboratorio di Epidemiologia"
- Supervisione epidemiologica e statistica degli studi di epidemiologia clinica;
Studio e sviluppo di metodi statistici per l'analisi di dati geografici con particolare riferimento al problema delle piccole aree;
Studio e sviluppo di metodi statistici per l'analisi di dati correlati.
- Date (da – a)
- 1987-1992**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Istituto Nazionale Tumori - Milano
- IRCCS
Ricercatore – Istituto di Statistica Medica
- Attività di Ricerca su: Metodi Bayesiani e Bayesiani empirici; Modelli statistici per l'epidemiologia; Metodi statistici per dati longitudinali; Modelli statistici per misure ripetute.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- 1982-1987**
- Università degli Studi di Milano – Facoltà di Medicina e Chirurgia
- Specializzazione in Statistica Medica ad indirizzo epidemiologico

• Qualifica conseguita Specialista in Statistica Medica

• Date (da – a)

1985-1986

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

London School of Hygiene and Tropical Medicine - Londra

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Master of Science in Medical Statistics

• Qualifica conseguita

MSc

• Date (da – a)

1976-1981

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi di Padova – Facoltà di Medicina e Chirurgia

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Laurea in Medicina e Chirurgia

• Qualifica conseguita

Dottore in Medicina e Chirurgia

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

Eccellente

Eccellente

Eccellente

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

SPAGNOLO

BUONO

Elementare

Elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

Buono

Elementare

Elementare

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Le esperienze lavorative in ambito Nazionale (Agenas), Regionale (Regione Lazio) e di Direzione Sanitaria svolte in istituzioni Universitarie, in IRCCS, in associazioni umanitarie (Croce Rossa Italiana) ed in ambito ospedaliero hanno consentito lo sviluppo conoscenze multidisciplinari e la capacità di operare di contesti lavorativi eterogenei, ciascuno dei quali ha contribuito alla crescita professionale e esperienziale del candidato. Inoltre, è stato possibile acquisire flessibilità di giudizio, capacità relazionali e gestionali in ambienti fra loro profondamente differenti, imparando ad interagire ed a gestire rapporti e programmi in contesti culturali e sociali di paesi sviluppati ed in via di sviluppo, in condizioni di programmazione ordinaria delle attività ed in emergenza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Gli incarichi di direzione ricoperti dal sottoscritto hanno portato all'acquisizione di conoscenze e competenze gestionali ed amministrative, alla capacità di programmare, progettare e realizzare interventi di natura sanitaria e socio sanitaria in situazioni ordinarie ed in emergenza, con personale dipendente e volontario, in istituzioni pubbliche e private.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Uso corrente di computer con sistema operativo Windows e OS. Conoscenza dei principali programmi professionali di elaborazione statistica (SAS, SPSS, Minitab, BMDP, GLIM) e di OFFICE.

Attività di docenza

Professore a contratto: corsi semestrali presso la facoltà di Farmacia (Università di Modena), la facoltà di Medicina e Chirurgia (Università di Brescia e Milano), la facoltà di Statistica (Università di Padova), Università Nostra Signora del Buon Consiglio Tirana.

Docente: Corso per Valutatori (Agenas), corso in Statistical Methods in Epidemiology dell' European Educational Programme in Epidemiology, corsi organizzati dalla Biometric Society, dall'Associazione Italiana di Epidemiologia, dall'Istituto Superiore di Sanità, dall'Organizzazione Mondiale della Sanità. Docente in corsi di management sanitario organizzati dalla Università Cattolica, dalla Università "La Sapienza" e dall'Università Lateranense.

Società scientifiche

Socio Fondatore della Società dei Medici Manager, Membro dell'Associazione Italiana di Epidemiologia, Membro della Società Italiana di Economia Sanitaria, Membro della Società Italiana di Statistica e Membro della Biometric Society.

Commissioni

Membro del Comitato Nazionale LEA - Ministero della Salute.
Membro della Commissione Nazionale Percorso Nascita – Ministero della Salute
Membro del Gruppo di coordinamento e monitoraggio del Piano Nazionale per la prevenzione delle Epatiti virali
Membro della Sezione O del Comitato tecnico sanitario.
Componente della Cabina di regia nazionale del Piano Nazionale della Cronicità
Membro dell'EXPERT GROUP ON HEALTH SYSTEMS PERFORMANCE ASSESSMENT della Commissione Europea

Pubblicazioni scientifiche

Ha pubblicato numerosi lavori in riviste scientifiche nazionali e internazionali. Ha partecipato a congressi internazionali e nazionali in qualità di relatore invitato su temi legati alla epidemiologia ed alla ricerca sui servizi sanitari.