



REGIONE TOSCANA
UFFICI REGIONALI GIUNTA REGIONALE

ESTRATTO DEL VERBALE DELLA SEDUTA DEL 27/07/2026 (punto N 10)

Delibera

N 911

del 27/07/2026

Proponente

EUGENIO GIANI

MONIA MONNI

DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE

Pubblicità / Pubblicazione Atto pubblicato su Banca Dati (PBD)

Dirigente Responsabile Simona VOLTERRANI

Direttore Paolo PANTULIANO

Oggetto:

Art. 82 undecies 1 della l.r. 40/2005 - Approvazione del monitoraggio intermedio e della rimodulazione sul conseguimento degli obiettivi 2026 di cui al Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa di ARS (ex delibera della G.R. 25/2026)

Presenti

Eugenio GIANI

Bintou Mia DIOP

David BARONTINI

Filippo BONI

Alberto LENZI

Leonardo MARRAS

Alessandra NARDINI

Assenti

Cristina MANETTI

Monia MONNI

ALLEGATI N°2

ALLEGATI

<i>Denominazione</i>	<i>Pubblicazione</i>	<i>Riferimento</i>
A	Si	Monitoraggio intermedio sul conseguimento degli obiettivi 2026 di ARS
B_	Si	Rimodulazione degli obiettivi 2026 di ARS

STRUTTURE INTERESSATE

<i>Denominazione</i>
DIREZIONE GENERALE DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE
DIREZIONE SANITA', WELFARE E COESIONE SOCIALE

Allegati n. 2

*A Monitoraggio intermedio sul conseguimento degli obiettivi 2026 di ARS
bbf9a3a7ee42bf653a148168e65887be8694d7baa8f2010c2624873b11621094*

*B_ Rimodulazione degli obiettivi 2026 di ARS
e78aee9ffbb0ae8749790961f440b859bd8514aaafa68a99af6302388bdc8854*

LA GIUNTA REGIONALE

Vista la Legge Regionale n. 40 del 24 febbraio 2005 recante “Disciplina del servizio sanitario regionale”, così come in parte modificata dalla Legge Regionale 29 dicembre 2010, n. 65 “Legge Finanziaria per l'anno 2011”, che dall'articolo 82 all'articolo 82 novies decies disciplina l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS);

Visto il Capo III bis del regolamento di attuazione della Legge Regionale n. 1/2009 e, in particolare, l'articolo 28 quinquies che prevede che con propria deliberazione la Giunta approvi la programmazione annuale con proiezione triennale della prestazione organizzativa;

Ricordato che l'articolo 45 del regolamento citato al punto precedente prevede che le disposizioni ivi riportate si applicano, in quanto compatibili, al personale degli enti e degli organismi dipendenti della Regione;

Visto il secondo comma dell'articolo 82 undecies 1 della citata Legge Regionale n. 40/2005 che prevede che il Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa (PQPO) di ARS sia predisposto dal Direttore dell'Agenzia, in coerenza con il programma di attività, e sia approvato dalla Giunta Regionale;

Visto, altresì, il terzo comma dell'articolo 82 undecies 1 della Legge Regionale n. 40/2005 che prevede che la Giunta Regionale, nell'ambito di apposite linee guida, definisce la cadenza periodica e le procedure per l'effettuazione dei monitoraggi circa lo stato di realizzazione degli obiettivi previsti nel PQPO dell'Agenzia;

Ricordato come, ai sensi di quanto disposto nell'articolo 7 (primo comma lettera e) della Legge Regionale n. 1/2009, tra le funzioni svolte dal Direttore rientri l'opera tesa ad assicurare la coerenza complessiva dei rapporti tra la direzione e gli enti e organismi dipendenti della Regione, secondo gli indirizzi forniti dal Direttore Generale della Giunta;

Considerata la necessità, codificata entro le linee guida del ciclo di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione (approvate con delibera della Giunta Regionale n. 77 del 10/02/2014 e modificate, in ultimo, con delibera n. 229 del 06/03/2018), di effettuare una verifica intermedia sul grado di raggiungimento degli obiettivi della Giunta Regionale e degli enti dipendenti, volta, altresì, ad un'eventuale rimodulazione delle schede obiettivo inserite nel PQPO;

Richiamata la delibera della Giunta Regionale n. 25 del 26/01/2026 con la quale si è approvato il PQPO per l'anno 2026 di ARS e nel quale sono stati individuati gli obiettivi strettamente collegati al mandato istituzionale stabilito dalla legge istitutiva;

Richiamato, inoltre, il decreto del Direttore (pro-tempore) di ARS n. 4 del 30/01/2026 con il quale è stato approvato, ai sensi del disposto dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021 (convertito dalla legge n. 113/2021), come modificato per effetto della normativa sopravvenuta, il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) per l'anno 2026 dell'Agenzia;

Visto il monitoraggio, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività con riferimento agli obiettivi, agli indicatori ed ai valori target contenuti nel PQPO 2026;

Rilevato come dalla documentazione predisposta non emergano disallineamenti tali da far ritenere che l'attività di ARS non sia, al primo semestre, aderente ai contenuti programmatici della citata delibera n. 25/2026;

Rilevata, inoltre, l'opportunità di effettuare una rimodulazione al PQPO 2026, come descritto entro la motivazione della modifica riportata nell'allegato B al presente atto, a formarne parte integrante e sostanziale, in cui sono anche esplicitate le riformulazioni prodotte;

Considerata la discussione e la conseguente analisi critica circa gli esiti del monitoraggio intermedio relativo al conseguimento degli obiettivi 2026 degli enti dipendenti effettuata con l'Organismo Indipendente di Valutazione in data 20/07/2026;

Visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Direzione nella seduta del 23/07/2026;

A VOTI UNANIMI

DELIBERA

- 1) di approvare il monitoraggio per il primo semestre del corrente anno, allegato al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale (Allegato A), circa l'andamento delle attività riferite agli obiettivi agli indicatori ed ai valori target contenuti nel Piano della Qualità della Prestazione Organizzativa 2026 di ARS, adottato con delibera della Giunta Regionale n. 25 del 26/01/2026;
- 2) di ritenere, come dal rapporto di monitoraggio e dalla verifica effettuata di cui al precedente punto, che l'attività di ARS sia, al primo semestre, aderente ai contenuti programmatici del PQPO 2026 ed allineata rispetto alle aspettative di risultato ivi contenute;
- 3) di approvare l'adeguamento degli obiettivi, degli indicatori, delle connesse priorità e responsabilità per la loro attuazione, contenuti nel PQPO 2026 dell'Agenzia, come riportato nell'allegato B al presente atto a formarne parte integrante e sostanziale;
- 4) di provvedere alla trasmissione all'Organismo Indipendente di Valutazione, per opportuna conoscenza, della presente delibera;
- 5) di disporre la pubblicazione sul sito internet dell'Agenzia della presente delibera completa degli allegati, al fine di garantire la necessaria trasparenza ed accessibilità della documentazione.

Il presente atto è pubblicato sulla banca dati degli atti amministrativi della Giunta regionale, ai sensi dell'articolo 18, della Legge Regionale n. 23/2007.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA

La Dirigente
SIMONA VOLTERRANI

Il Direttore
FEDERICO GELLI

Il Direttore Generale
PAOLO PANTULIANO

Allegato A - Monitoraggio intermedio obiettivi 2026 - ARS

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) - MONITORAGGIO AL 30/06/2026														
I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI				Note		Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2026	Valore conseguito dall'indicatore	MONITORAGGIO		VALUTAZIONE
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2024	Valore target 2027 - 2028				Note di monitoraggio	Fonte dati	Valutazione sintetica sullo stato di attuazione dell'indicatore
1	Una PA trasparente e integra - azioni per l'efficienza, la trasparenza e l'integrità del processo e per il benessere organizzativo	1.1	Diffusione della cultura della trasparenza e della lotta alla corruzione mediante la realizzazione delle misure di natura organizzativa, in tema di trasparenza e anticorruzione, definite nella sottosezione Rischi corrotti e trasparenza del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)	6,00%	Attuazione misure sulla trasparenza previste per l'anno 2026	100,00% dato finale 2024	100,00%	100,00%	Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza (PACT)	Obiettivo trasversale	50,00%	Monitoraggio misure 2026 e aggiornamento sito istituzionale sulla base del programma sulla trasparenza contenuto nella sottosezione Rischi corrotti e trasparenza del PIAO 2026-2028.	SICT Sistemi interne PIAO	3. secondo le aspettative
			Attuazione misure sull'anticorruzione previste per l'anno 2026	100,00% dato finale 2024	100,00%	100,00%	50,00%	Monitoraggio ed attuazione delle misure 2026 sulla base del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione contenuto nella parte concernente l'anticorruzione nella sottosezione Rischi corrotti e trasparenza del PIAO 2026-2028			SICT Sistemi interne PIAO	3. secondo le aspettative		
		1.2	Adozione del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTTP) per il triennio 2026-2028 nell'ambito del PIAO adottato con modalità semplificate entro il termine del 31 gennaio 2026	6,00%	Adozione, secondo la modalità di cui alla DGR n. 1549 del 23/12/2024, del Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTTP) per il triennio 2026-2028 nell'ambito del PIAO adottato con modalità semplificate (art. 6, c. 2 ter del d.l. 80/2023) com. della l. n. 113/2022) entro il 31 gennaio 2026	-	100,00%	100,00%	Direzione	Obiettivo trasversale	100,00%	Il PIAO 2026-2028 è stato adottato con decreto del Commissario n. 4 del 30/01/2026, al cui interno è compresa la sezione 3.3 concernente il piano triennale dei fabbisogni di personale di ARS.	https://www.ars.toscana.it/guest/area-amministrazione/segreteria-generale/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-piao	4. concluso - secondo le aspettative
			Numero accessi alle pagine internet dell'Ente/numeri di accessi effettuati con riferimento al 2019 (594.000)	111,93% dato finale 2024	>= dato finale anno precedente	>= dato finale anno precedente	34,00%	Sul sito dell'Ente, e su tutti i siti tematici di cui siamo referenti redazionali (https://www.valoremia.it , https://www.risb.it , https://www.infermedellivocoro.info/) è stato effettuato il costante messa a disposizione da ARS, Web Analytics Italia (https://webanalytics.italia.it/). Questo costante in continuo traccia le attività che avvengono sul sito. Al 30/06 il sito ARS www.ars.toscana.it ha totalizzato circa 202.000 pagine lette.			Contatore Agid	3. secondo le aspettative		
1	Una PA trasparente e integra - azioni per l'efficienza, la trasparenza e l'integrità del processo e per il benessere organizzativo	1.3	Valorizzazione e diffusione dell'attività divulgativa	10,00%	Numero di interventi a seminari e corsi di studio effettuati/numero di interventi a seminari e corsi di studio di cui si prevede l'effettuazione	210,00% dato finale 2024	100,00%	100,00%	Direzione	Obiettivo trasversale	75,00%	Sulla base del Piano di formazione (RAF) 2026 approvato a fine febbraio, i colleghi di ARS hanno realizzato in qualità di relatori agli interventi scientifici 9 interventi fino al 30/06/2026. Tutti gli eventi sono stati organizzati da ARS.	https://www.ars.toscana.it/guest/area-amministrazione/segreteria-generale/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-piao	3. secondo le aspettative
			Numero di podcast effettivamente pubblicati/numero di podcast previsti	-	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%			Al 30/06/2026 sono stati realizzati n. 2 podcast ad oggetto "Dentro la Genesizione 2", così raccontati i dati EOST 2026 sugli abbassati toscani 1 Parte 1" e 2, pubblicati sul sito istituzionale dell'Agenda.	https://www.ars.toscana.it/guest/area-amministrazione/segreteria-generale/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-piao	1. in anticipo	
		2.1	Monitoraggio della risposta del network ospedaliero	10,00%	Realizzazione dell'attività del sistema ospedaliero regionale è di fondamentale importanza per seguire nel tempo le variazioni della risposta del network ospedaliero in riferimento alle metriche di qualità e di equità. Gli interventi presi in considerazione saranno solo quelli effettuati in qualità di decanato/relatore e non riferibili a n. 12 eventi. Gli eventi da considerare sono quelli riferibili del Programma annuale della formazione (PAF)	100,00% dato finale 2024	100,00%	-	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	67,96%	Per la fase 1 il rilascio completa degli indicatori è stato rilasciato nel portale pubblico in data 10/06/2026. Si veda il cronoprogramma ARS 1	https://www.ars.toscana.it/guest/area-amministrazione/segreteria-generale/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-piao	5. in ritardo
			Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei comuni sanitari - Realizzazione report sullo stato delle disuguaglianze di salute in Toscana 2026	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-			Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	40,00%	Al 30/06/2026 il basamento dati per la redazione del report è stato costruito. Si veda il cronoprogramma ARS 2
3	Disuguaglianze di salute	3.1	Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2024	100,00%	-	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	29,08%	Gli indicatori del Nuovo Sistema di Garanzia devono essere monitorati rispetto a diversi livelli di dettaglio, per valutare in che misura gli indicatori politici - organizzativi riescano a mitigare le disuguaglianze nell'accesso ai servizi e la diffusione di comportamenti inappropriati. Si veda il cronoprogramma ARS 3	https://www.ars.toscana.it/guest/area-amministrazione/segreteria-generale/piano-integrato-di-attivita-e-organizzazione-piao	5. in ritardo
			Analisi del ricorso ai servizi sanitari territoriali privati	8,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2024	100,00%	-			Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	100,00%	Il report è stato predisposto entro i tempi stabiliti ed inviato con email del 4 maggio al Direttore Generale ARS e ai Dirigenti Coordinatori degli Osservatori. Si veda il cronoprogramma ARS 4
4	Modelli assistenziali (qualità, valutazione, modello di governance, valore prodotto)	4.1	Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi NOB	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	100,00% dato finale 2024	100,00%	-	Osservatorio per la Qualità ed Equità	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	30,00%	Per la fase 1 in data 14/05/2026 è stata effettuata la trasmissione all'Istituto Superiore di Sanità del dataset per produrre ARS 55. Per la fase 2 entro la scadenza prevista è stato inviato al Regione il report per sorveglianza CRE relativo all'anno 2025. Si veda il cronoprogramma ARS 5	email trasmissione dataset e trasmissione report	3. secondo le aspettative
			Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana implementando il Choosing Wisely De-implementation Framework	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-			Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	35,00%	La promozione dell'appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni sanitarie è una grande priorità di sanità pubblica, per la salute dei cittadini, per la sostenibilità del sistema sanitario pubblico e per l'ambiente. Da anni ARS supporta l'iniziativa Choosing Wisely Italy, che pone l'obiettivo di ridurre l'ergastio di prestazioni sanitarie di basso valore clinico. Nel 2026 ARS si impegna ad aggiornare i portali indicatori Choosing Wisely, a promuovere le raccomandazioni Choosing Wisely Italy in Toscana implementando il Choosing Wisely De-implementation Framework ed ad organizzare un convegno finalizzato a coinvolgere medici e infermi in collaborazione con Choosing Wisely Italy. Queste attività riprendono parzialmente contribuire al proseguo del progetto per l'implementazione di un modello organizzativo sulla medicina basata sul valore". Si veda il cronoprogramma ARS 6.
		4.3	Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	60,00%	Nel 2025 si procederà all'aggiornamento degli indicatori di monitoraggio dei Percorsi Diagnostico-Terapeutico Assistenziali (PDTA) per le principali malattie croniche ed alla loro pubblicazione sul portale PCTAe-MCn. Successivamente si procederà ad organizzare almeno un webinar di feedback con una rete clinica di ogni ARS. Si veda il cronoprogramma ARS 7.	Aggiornamento portale	3. secondo le aspettative
5	Prevenzione e promozione della salute	5.1	Redazione del nuovo piano regionale di Prevenzione 2026-2030	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Osservatorio di Epidemiologia	DGR n. 19/2026 - Indicizi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	40,00%	Redazione del nuovo piano regionale di Prevenzione 2026-2030 in collaborazione con il settore regionale competente. Si veda il cronoprogramma ARS 8	Piano Nazionale di Prevenzione	3. secondo le aspettative
				100,00%										

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiungerà il vertice dell'ente (ovvero non i titoli della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

ARS crono 1

RISULTATO ATTESO Monitoraggio della risposta del network ospedaliero Valore target – entro il 15/10/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nell'anno 2025	Rapporto	10/02/2026	15/06/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	12/06/2026	Gli indicatori sono stati pubblicati il 12/06/2026 in forma di approfondimento	https://www.ars.toscana.it/approfondimenti-rs/5477-monitoraggio-attivita-network-ospedaliero-servizio-sanitario-regione-toscana-2025.html
2	Monitoraggio dell'attività del network ospedaliero nel primo semestre 2026	Rapporto	01/07/2026	15/10/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	-	-	-
3	Monitoraggio sistema di indicatori per la Relazione Sanitaria Aziendale del network ospedaliero	Release indicatori	15/01/2026	31/05/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	10/06/2026	La release completa degli indicatori è stata rilasciata nel portale pubblico in data 10/06/2026	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintacu/provenienza=home_tasti&dettaglio=ric_geo_aou&par_top_geografia=901
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 2

RISULTATO ATTESO Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari - Redazione report sullo stato delle disuguaglianze di salute in toscana 2026 Valore target – entro il 31/12/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione dei contenuti del report	Stesura Indice	08/01/2026	31/03/2026	Osservatorio di Epidemiologia	10,00%	31/03/2026	Redazione dell'indice del report	Indice
2	Costruzione basamento dati anche attraverso utilizzo portale web	costruzione base dati	01/04/2026	30/05/2026	Osservatorio di Epidemiologia	30,00%	30/05/2026	Basamento dati per la redazione del report costruito	Database dati
3	Redazione Report	Bozza report	01/06/2026	30/11/2026	Osservatorio di Epidemiologia	50,00%	-	Fase in corso di realizzazione	-
4	Pubblicazione report sul sito ARS	Pubblicazione su Sito web Ars	01/12/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia	10,00%	-	-	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 3

RISULTATO ATTESO Osservazione dei livelli essenziali di assistenza. Analisi e monitoraggio degli eventuali scostamenti tra gli impegni assunti con il Patto per la Salute Valore target - entro il 31/10/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Monitoraggio indicatori Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) 2025	Release portale web	10/02/2026	15/06/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	19/06/2026	Il set di indicatori è stato rilasciato sul portale ProLEA	https://www.ars.toscana.it/banche-dati/dati-sintesi-sintorlea-prolea-programma-regionale-osservazione-dei-livelli-essenziali-assistenza?provenienza=home_testi&dettaglio=ric_geo_prolea&par_top_geografia=09
2	Analisi degli indicatori "core" del NSG 2025	Rapporto	20/02/2026	31/07/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	30,00%	-	Fase in corso di acquisizione database	-
3	Monitoraggio degli indicatori dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA)/NSG rimodulati rispetto alla loro usabilità ai fini gestionali	Release portale web	10/02/2026	31/10/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	40,00%	-	Fase in corso di acquisizione database	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 4

RISULTATO ATTESO Analisi del ricorso ai servizi sanitari territoriali privati Valore target - entro il 30/06/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Predisposizione rapporto su accesso indagini di diagnostica e esami del sangue	Rapporto disponibile	01/01/2026	30/04/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	70,00%	22/04/2026	Il report è stato predisposto entro la scadenza prevista.	Report
2	Divulgazione e condivisione del rapporto con i principali stakeholders	Rapporto divulgato e condiviso	01/05/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	30,00%	04/05/2026	Il report è stato condiviso con il Direttore-Commissario ed i Dirigenti Coordinatori degli Osservatori. E' in corso di programmazione anche un ulteriore incontro di condivisione con l'Assessore alla Salute	email di trasmissione
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 5

RISULTATO ATTESO Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza, dell'antibiotico-resistenza e delle infezioni da germi MDR Valore target - entro il 15/12/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Invio dati a Istituto Superiore di Sanità per protocollo AR-ISS (Sistema nazionale di sorveglianza sentinella dell'antibiotico-resistenza)	E-mail di invio	10/02/2026	30/06/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	20,00%	14/05/2026	Trasmissione all'Istituto Superiore di Sanità del dataset per protocollo AR-ISS	email trasmissione
2	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi all'anno 2025	Rapporto	20/02/2026	30/04/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	29/04/2026	Entro la scadenza prevista è stato inviato in Regione il report per sorveglianza CRE relativo all'anno 2025	report
3	Invio in Regione report per sorveglianza CRE relativi al primo semestre 2026	Rapporto	01/04/2026	31/07/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	25,00%	-	Fase in corso di realizzazione	-
4	Consolidamento sistema indicatori di esito sulle sepsi e illustrazione dei dati relativi al 2025 nell'ambito del gruppo tecnico regionale per la lotta alla sepsi	Rapporto	01/05/2026	31/08/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	10,00%	-	Fase in corso di realizzazione	-
5	Pubblicazione su portale dati ARS indicatori di esito sulle sepsi	Release indicatori su web	01/09/2026	15/12/2026	Osservatorio per la Qualità ed Equità	35,00%	-	-	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 6

RISULTATO ATTESO Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework Valore target - entro il 31/12/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamenti portale indicatori Choosing Wisely	Portali aggiornati	01/02/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%	25/05/2026	Il portale è stato aggiornato nei tempi previsti	Aggiornamento portale
2	Promozione adesione raccomandazioni Choosing Wisely Italy implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework in almeno due ASL fino all'individuazione condivisa di interventi di de-implementazione	Rapporto sull'implementazione del CWDIF in almeno due ASL con descrizione degli interventi condivisi	01/01/2026	31/10/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%	-	Fase in corso di realizzazione	-
3	Organizzazione Convegno sulla De-Implementazione in collaborazione con Choosing Wisely Italy	Convegno realizzato	01/01/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	30,00%	-	Fase in corso di realizzazione	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 7

RISULTATO ATTESO Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità Valore target – entro il 31/12/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Aggiornamento Portale PrOTer-Macro	Portale aggiornato	01/02/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	60,00%	03/06/2026	Il Portale PrOTer-Macro è stato aggiornato nei tempi previsti, come da comunicazione della Dott.ssa Razzanelli di ARS	Aggiornamento su portale
2	Organizzazione e conduzione di almeno un webinar di feedback con almeno una rete clinica di ogni ASL	Report	01/07/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	40,00%	-	-	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

ARS crono 8

RISULTATO ATTESO Redazione del nuovo piano regionale di Prevenzione 2026-2030 Valore target – entro il 31/12/2026							MONITORAGGIO		
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %	Fine effettiva (se entro il 30/06)	Note di monitoraggio	Fonte dati
1	Selezione azioni attività del Piano	Elenco delle parti costitutive del PRP	08/01/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	30/06/2026	Acquisito il Piano Nazionale di Prevenzione da cui discenderà il Piano regionale Toscano	Piano Nazionale di Prevenzione
2	Redazione dei contenuti delle azioni	Redazione Report	01/07/2026	30/10/2026	Osservatorio di Epidemiologia	40,00%	-	-	-
3	Condivisione azioni con Settore competente	condivisione Piano	01/11/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia	20,00%	-	-	-
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%			

Allegato B – Rimodulazione obiettivi 2026 - ARS

AGENZIA REGIONALE DI SANITA' (ARS) – OBIETTIVI 2026 – RIMODULAZIONI

I	AMBITO STRATEGICO	II	RISULTATI ATTESI						Note	Responsabile attuazione (1)	Collegamento con la Programmazione regionale 2026	MOTIVAZIONE DELLA MODIFICA AGLI OBIETTIVI DI PRESTAZIONE ORGANIZZATIVA 2026
			Obiettivo	Peso %	Indicatore	Valore iniziale	Valore target 2026	Valore target 2027 – 2028				
4	Modelli assistenziali (analisi, valutazione, modello di governance, valore prodotto)	4.2	Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	La promozione dell’appropriatezza nell'erogazione delle prestazioni sanitarie è una grande priorità di sanità pubblica, per la salute dei cittadini, per la sostenibilità del sistema sanitario pubblico e per l'ambiente. Da anni ARS supporta l'iniziativa Choosing Wisely Italy, che si pone l'obiettivo di ridurre l'erogazione di prestazioni sanitarie di basso valore clinico. Nel 2026 ARS si impegna ad aggiornare i portali indicatori Choosing Wisely, a promuovere le raccomandazioni Choosing Wisely Italy in Toscana implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework ed ad organizzare un convegno finalizzato a condividere metodi e risultati in collaborazione con Choosing Wisely Italy. Queste attività intendono peraltro contribuire al proseguo del progetto per "l'Implementazione di un modello organizzativo sulla medicina basata sul valore". Si veda il cronoprogramma ARS 6.	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 19/2026 - Indirizzi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	Considerato che il coinvolgimento dei medici del MMG (Medici di medicina generale) nei confronti del Choosing Wisely De-Implementation Framework (CWDIF) ha impegnato tempistiche maggiori del previsto si rende necessario posticipare la scadenza della fase 2 del cronoprogramma ARS 6 "Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework" dal 31/10/2026 al 31/12/2026
		4.3	Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità	10,00%	Realizzazione delle attività previste secondo il cronoprogramma	-	100,00%	-	Nel 2026 si procederà all'aggiornamento degli indicatori di monitoraggio dei Percorsi Diagnostico-Terapeutici Assistenziali (PDTA) per le principali malattie croniche ed alla loro pubblicazione sul portale ProTer MaCro. Successivamente si procederà ad organizzare almeno un webinar di feedback con una rete clinica di ogni ASL. Si veda il cronoprogramma ARS 7.	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	DGR n. 19/2026 - Indirizzi ad ARS per l'elaborazione del programma di attività dell'anno 2026	Considerato che per l'obiettivo "Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità" è emersa la necessità di prevedere la possibilità di coinvolgimento di MeS (Laboratorio Management e Sanità) per la realizzazione di un webinar a livello regionale, anziché aziendale, si provvede a modificare la fase 2 del cronoprogramma ARS 7 da "Organizzazione e conduzione di almeno un webinar di feedback con almeno una rete clinica di ogni ASL" a "Organizzazione e conduzione di almeno un webinar di feedback con almeno una rete clinica di ogni ASL o, in alternativa, eventualmente in collaborazione con il MeS, organizzazione e conduzione di un webinar di feedback a livello regionale."

(1) Responsabile attuazione dell'obiettivo è la struttura che svolge la funzione di referente per la sua realizzazione ed il cui responsabile raggiuglierà il vertice dell'ente (ove non si tratti della stessa persona) circa lo stato di avanzamento

ARS CRONO 6

RISULTATO ATTESO Promozione raccomandazioni Choosing Wisely in Toscana implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework Valore target – entro il 31/12/2026						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Aggiornamenti portale indicatori Choosing Wisely	Portali aggiornati	01/02/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%
2	Promozione adesione raccomandazioni Choosing Wisely Italy implementando il Choosing Wisely De-Implementation Framework in almeno due ASL fino all'individuazione condivisa di interventi di de-implementazione	Rapporto sull'implementazione del CWDIF in almeno due ASL con descrizione degli interventi condivisi	01/01/2026	31/10/2026 31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	35,00%
3	Organizzazione Convegno sulla De-Implementazione in collaborazione con Choosing Wisely Italy	Convegno realizzato	01/01/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	30,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%

ARS CRONO 7

RISULTATO ATTESO Audit & feedback con reti cliniche integrate territoriali per la gestione delle cronicità Valore target – entro il 31/12/2026						
Nr. fase	Descrizione fase	Output	Inizio previsto	Fine prevista	Struttura Responsabile	Peso %
1	Aggiornamento Portale PrOTer-Macro	Portale aggiornato	01/02/2026	30/06/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	60,00%
2	Organizzazione e conduzione di almeno un webinar di feedback con almeno una rete clinica di ogni ASL Organizzazione e conduzione di almeno un webinar di feedback con almeno una rete clinica di ogni ASL o, in alternativa, eventualmente in collaborazione con il MeS, organizzazione e conduzione di un webinar di feedback a livello regionale	Report	01/07/2026	31/12/2026	Osservatorio di Epidemiologia - Settore Sanitario	40,00%
Peso complessivo delle fasi (100%)						100,00%