

IL COMMISSARIO

n° 20

del 30/04/2026

Oggetto: Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025. Adozione

IL COMMISSARIO

Vista la legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 "*Disciplina del servizio sanitario regionale*" e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il Regolamento generale di organizzazione dell'ARS, approvato dalla Giunta regionale con propria deliberazione n. 1320 del 28/10/2019;

Visto il decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 65 del 29 maggio 2024, con il quale il sottoscritto è stato nominato Commissario per l'espletamento delle funzioni di Direttore dell'Agenzia regionale di sanità (ARS) di cui al Capo I della l.r. 40/2005 e successive proroghe con decreto n. 42 del 21 marzo 2025, con decreto n. 253 del 23 dicembre 2025 e con decreto n. 19 del 26 febbraio 2026;

Richiamati:

- il "*Disciplinare di contabilità e amministrazione*" e ss. mm. e ii. il cui ultimo aggiornamento è stato approvato con decreto Direttore n. 38 del 16/03/2021;
- il decreto Direttore n. 91 del 20/12/2024 con il quale è stato adottato il Budget economico 2025 e triennale 2025-2027 dell'Agenzia Regionale di Sanità, approvato dalla Giunta Regionale Toscana con deliberazione n. 885 del 30/06/2025;

Visto:

- la legge regionale 29 dicembre 2010, n. 65 "*Legge finanziaria per l'anno 2011*" e ss. mm. e ii, ed in specifico l'art. 4 "*Disposizioni per la redazione dei bilanci*";
- la deliberazione di Giunta Regionale n. 496 del 16/04/2019 avente ad oggetto "*Direttive agli dipendenti in materia di documenti obbligatori che costituiscono l'informativa di Bilancio, principi contabili, modalità di redazione e criteri di valutazione*";
- la deliberazione del Consiglio Regionale 19 dicembre 2024, n. 100 "*Nota di aggiornamento al Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2025.Approvazione*";

Visto inoltre:

- il D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011 "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42*" e ss. mm. e ii. ed in particolare l'art. 17, c. 3 e c. 4, ove prevede sia allegato al bilancio anche un prospetto con i risultati della tassonomia effettuata attraverso la rilevazione SIOPE;
- il D. Lgs. 139/2015 "*Attuazione della direttiva 2013/34/UE relativa ai bilanci d'esercizio, ai bilanci consolidati e alle relative relazioni di talune tipologie di imprese, recante modifica della direttiva 2006/43/CE e abrogazione delle direttive 78/660/CEE e 83/349/CEE, per la parte relativa alla disciplina del bilancio di esercizio e di quello consolidato per le società di capitali e gli altri soggetti individuati dalla legge.*"

Rilevato che il bilancio di esercizio 2025 presenta un utile di € 232.435,81 per il quale occorre proporre la sua destinazione nel rispetto della normativa regionale in materia;

Richiamata pertanto la deliberazione del Consiglio Regionale n. 15 del 5 aprile 2016 avente per oggetto "*Indirizzi per la destinazione dell'utile di esercizio dell'Agenzia Regionale di Sanità (ARS) e dell'Istituto regionale per la programmazione economica della Toscana (IRPET), ai sensi dell'articolo 5 comma 4 della L.R. 65/2010*" con la quale sono specificamente definiti i criteri di destinazione dell'utile di esercizio;

Tutto ciò premesso e considerato,

DECRETA

1. di adottare il bilancio di esercizio dell'anno 2025 costituito dai seguenti documenti, facenti parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:
 - stato patrimoniale di cui all'allegato 1;
 - conto economico, di cui all'allegato 2;
 - nota integrativa, di cui all'allegato 3;
 - relazione del Direttore, di cui all'allegato 4;
 - prospetto con i risultati della tassonomia effettuata attraverso la rilevazione SIOPE di cui all'allegato 5;
2. di rilevare che l'utile dell'esercizio 2025 è di € 232.435,81;
3. di proporre la destinazione dell'utile di esercizio 2025, nel modo seguente:
 - € 46.487,16, pari al 20% dell'utile, quale incremento della riserva a copertura di future perdite;
 - € 185.948,65, pari all'80% dell'utile, da restituire alla Giunta Regionale;
4. di trasmettere il presente provvedimento, con i suoi allegati al Collegio dei Revisori dei Conti il quale relazionerà sulla conformità del bilancio di esercizio alle norme di legge, secondo quanto previsto dall'art. 82 *octies*, comma 7-ter della l.r. 40/2005 e ss.mm;
5. di trasmettere altresì il presente provvedimento con i suoi allegati alla Giunta regionale, secondo quanto previsto all'art. 82 *septies decies*, comma 6 della l.r. 40/2005 e ss.mm., e successivamente anche la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, non appena perverrà la citata relazione;
6. di assicurare la pubblicità integrale del presente provvedimento mediante inserimento nella sezione "*Amministrazione trasparente*" sul sito web dell'ARS (www.ars.toscana.it).

Il Commissario
GELLI FEDERICO
(firmato digitalmente*)

* "Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs n. 82/2005. L'originale informatico è stato predisposto e conservato presso ARS in conformità alle regole tecniche di cui all'art. 71 del D.Lgs n. 82/2005. Nella copia analogica la sottoscrizione con firma autografa è sostituita dall'indicazione a stampa del nominativo del soggetto responsabile secondo le disposizioni di cui all'art. 3 del D.Lgs n. 39/1993."



Allegato 1

STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025

VOCE DI BILANCIO	2025	2024	Differenza	%
ATTIVO				
A) IMMOBILIZZAZIONI				
I. Immobilizzazioni immateriali	142.671,05	137.818,61	4.852,44	3,52
5) Altre immobilizzazioni immateriali	142.671,05	137.818,61	4.852,44	3,52
II. Immobilizzazioni materiali	231.857,87	234.355,69	-2.497,82	-1,07
4) Altri beni	231.857,87	234.355,69	-2.497,82	-1,07
III. Immobilizzazioni finanziarie	58,82	58,82	0,00	0,00
1) Partecipazioni	58,82	58,82	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	374.587,74	372.233,12	2.354,62	0,63
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
II. Crediti	1.655.055,08	1.956.439,17	-301.384,09	-15,40
1) Crediti verso Regione Toscana	262.941,66	457.839,40	-194.897,74	-42,57
1b) Crediti verso Regione Toscana oltre 12 mesi	0,00	131.765,00	-131.765,00	-100,00
2) Crediti verso altri Enti pubblici	525.209,09	773.943,78	-248.734,69	-32,14
2a) Crediti verso altri Enti pubblici oltre 12mesi	153.752,14	46.147,50	107.604,64	233,18
3) Crediti verso soggetti Privati	0,00	4.882,00	-4.882,00	-100,00
4) Crediti verso l'Erario	12.933,48	13.238,49	-305,01	-2,30
5) Crediti verso altri	287.924,66	447.227,29	-159.302,63	-35,62
5a) Crediti verso altri oltre 12 mesi	463.202,70	132.304,36	330.898,34	250,10
6) F.do acc.to rischi su crediti (-)	-50.908,65	-50.908,65	0,00	-0,00
IV. Disponibilità liquide	4.101.917,77	3.835.568,44	266.349,33	6,94
1) Istituto tesoriere/cassiere	4.100.307,61	3.834.116,41	266.191,20	6,94
3) Denaro e valori in cassa	1.610,16	1.452,03	158,13	10,89
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	5.756.972,85	5.792.007,61	-35.034,76	-0,60
C) RATEI E RISCONTI				
C) Ratei e risconti attivi	13.131,74	16.544,63	-3.412,89	-20,63
Totale - ATTIVO	<u>6.144.692,33</u>	<u>6.180.785,36</u>	<u>-36.093,03</u>	<u>-0,58</u>

VOCE DI BILANCIO	2025	2024	Differenza	%
<u>PASSIVO</u>				
A) PATRIMONIO NETTO				
I. Fondo di dotazione	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00
II. Riserve	1.373.768,17	1.373.768,17	0,00	0,00
1) Riserva legale	539.344,83	539.344,83	0,00	0,00
2) Riserve vincolate ad investimenti	640.615,77	640.615,77	0,00	0,00
3) Altre riserve	193.807,57	193.807,57	0,00	0,00
IV. Utile (perdite) portati a nuovo	179.224,14	0,00	179.224,14	-100,00
V. Utile (perdite) di esercizio	232.435,81	179.224,14	53.211,67	29,69
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	2.285.428,12	2.052.992,31	232.435,81	11,32
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1) Fondo imposte	470,49	470,49	0,00	0,00
2) Fondo rinnovi contrattuali	158.556,49	212.367,82	-53.811,33	-25,34
3) Fondo contrattazione secondo livello	15.494,57	16.905,59	-1.411,02	-8,35
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	174.521,55	229.743,90	-55.222,35	-24,04
D) DEBITI				
3) Debiti verso altri soggetti pubblici	0,00	183,72	0,00	-100,00
4) Debiti verso fornitori	56.093,65	63.826,41	-7.732,76	-12,12
5) Debiti tributari	72.662,98	83.291,38	-10.628,40	-12,76
6) Debiti verso istituti previdenziali	217.626,84	187.911,89	29.714,95	15,81
7) Altri debiti	1.194.274,37	925.524,71	268.565,94	29,01
TOTALE DEBITI (D)	1.540.657,84	1.260.738,11	279.919,73	22,20
E) RATEI E RISCONTI				
E) Ratei e risconti passivi	2.144.084,82	2.637.311,04	-493.226,22	-18,70
<u>Totale - PASSIVO</u>	6.144.692,33	6.180.785,36	-36.093,03	-0,58



Allegato 2

CONTO ECONOMICO AL 31/12/2025

VOCE DI BILANCIO	2025	2024	Differenza	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
A.1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.737.023,14	4.309.093,44	427.929,70	9,93
A.1.b) Contributi da Regione per il funzionamento	3.415.000,00	3.415.000,00	0,00	0,00
A.1.c) Altri contributi da Regione	317.097,05	336.968,84	-19.871,79	-5,90
A.1.e) Contributi da altri soggetti pubblici	620.155,99	257.969,44	362.186,55	140,40
A.1.f) Ricavi per prestazioni attività commerciale	128.084,04	77.479,03	50.605,01	65,31
A.1.g) Contributi da altri soggetti	256.686,06	221.676,13	35.009,93	15,79
A.5. Altri ricavi e proventi	126.414,40	75.353,11	51.061,29	67,76
A.5.a) Altri ricavi e proventi, conc. rec. e rimb.	42.115,22	14.326,94	27.788,28	193,96
A.5.b) Costi sterilizz. da utilizzo contr.	84.299,18	61.026,17	23.273,01	38,14
Totale valore della produzione (A)	4.863.437,54	4.384.446,55	478.990,99	10,92
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.6) Acquisti di beni	4.723,11	4.991,50	-268,39	-5,38
B.7) Acquisti di servizi	1.633.403,05	1.251.003,64	382.399,41	30,57
B.7.a) Manutenzioni e riparazioni	68.803,95	76.040,92	-7.236,97	-9,52
B.7.b) Altri servizi	1.564.599,10	1.174.962,72	389.636,38	33,16
B.8) Godimento beni di terzi	175.527,03	35.514,21	140.012,82	394,24
B.9) Personale	2.451.813,59	2.543.096,24	-91.282,65	-3,59
B.9.a) Salari e stipendi	1.902.654,75	1.976.133,84	-73.479,09	-3,72
B.9.b) Oneri sociali	549.158,84	566.962,40	-17.803,56	-3,14
B.10) Ammortamenti e svalutazioni	178.259,68	164.930,00	13.329,68	8,08
B.10.a) Ammortamenti immobilizz.immateriali	59.093,86	58.596,29	497,57	0,85
B.10.b) Ammortamenti immobilizz.materiali	119.165,82	106.316,00	12.849,82	12,09
B.10.c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	17,71	-17,71	-100,00
B.14) Oneri diversi di gestione	26.102,26	29.909,10	-3.806,84	-12,73
B.14.c) Altri oneri di gestione	26.102,26	29.909,10	-3.806,84	-12,73
Totale costi della produzione (B)	4.469.828,72	4.029.444,69	440.384,03	10,93
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	393.608,82	355.001,86	38.606,96	10,88
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.16.d) Interessi attivi bancari e postali	0,01	0,00	0,01	
Totale (C)	0,01	0,00	0,01	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	393.608,83	355.001,86	38.606,97	10,88
D.20) Imposte sul reddito di esercizio	161.173,02	175.777,72	-14.604,70	-8,31
<u>UTILE O PERDITA D'ESERCIZIO</u>	<u>232.435,81</u>	<u>179.224,14</u>	<u>53.211,67</u>	<u>29,69</u>

Allegato 3

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

PREMESSA

Il seguente bilancio è stato redatto secondo gli schemi di Stato patrimoniale e Conto economico conformi alle norme del codice civile, con le modiche e integrazioni apportate dal D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm. e dal D.Lgs 139/2015, nonché nel rispetto dei principi contabili nazionali e internazionali. Gli schemi sono conformi a quanto stabilito dai principi contabili degli Enti Strumentali della Regione Toscana, di cui alla deliberazione di Giunta Regionale n. 496 del 16/04/2019.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dei principi contabili degli Enti strumentali della Regione Toscana, costituisce parte integrante del bilancio d'esercizio.

CRITERI DI VALUTAZIONE E FORMAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, rispetto alle poste di bilancio applicabili per ARS, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono:

POSTA DI BILANCIO	CRITERIO DI VALUTAZIONE
Immobilizzazioni	
<i>Immateriali</i>	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
<i>Materiali</i>	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile, e rettifiche dei corrispondenti fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento applicate sono conformi a quelle fissate dai nuovi principi contabili regionali.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante riduzione del loro valore nominale con apposito fondo al fine di tenere conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Fondi per rischi e oneri	I fondi sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio, sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	I ricavi ed i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Le imposte sono determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.
Criteri di rettifica	Non sono state eseguite rettifiche di valore né in forma di rivalutazione né in forma di svalutazione di componenti lo stato patrimoniale aziendale.

DATI SULL'OCCUPAZIONE

La tabella sottostante indica il personale dipendente alla data di bilancio distinto per ruolo e per area contrattuale, a tempo determinato e indeterminato, con l'indicazione delle variazioni rispetto al precedente esercizio.

Ruolo/area contrattuale	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	N° medio dipendenti
Personale livelli tempo indeterminato	41	42	-1	41,5
Personale livelli tempo determinato	0	0	0	0
Dirigenti tempo indeterminato	1	1	0	1
Dirigenti tempo determinato	1	1	0	1
Coordinatore osservatorio	2	2	0	2
TOTALE	45	46	-1	45,5

Di seguito si evidenziano il numero e le durate dei rapporti contrattuali del personale che l'Agenzia detiene a tempo determinato al 31/12/2025:

- n. 1 coordinatore osservatorio per la Qualità e l'Equità con contratto dal 15/03/2022 fino al 14/03/2027;
- n.1 coordinatore osservatorio di Epidemiologia con contratto dal 01/01/2024 al 31/12/2029;
- n. 1 dirigente ex art. 13 L.r. 1/2009 a tempo determinato con contratto fino al 16/09/2026;

Si evidenzia inoltre che ARS ha nel suo personale n. 2 lavoratori dipendenti appartenenti alle categorie protette e quindi è in regola con quanto disposto per le assunzioni obbligatorie ex l. 68/1999.

Borse di studio

Al 31/12/2025 non sono in essere contratti di collaborazione coordinata e continuativa, e non ci sono borse di studio attive perché cessate nel corso del 2025; come da tabella sottostante:

Tipologia contrattuale:	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni	N° medio
Collaborazioni coordinate e continuative	0	0	0	0
Borse di Studio	0	3	-3	1,5
TOTALE	0	3	-3	1,5

ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI 31/12/2025

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
142.671,05	137.818,61	4.852,44

Indicazione aliquote di ammortamento utilizzate

Altre immobilizzazioni immateriali (software)	20 %
---	------

Altre immobilizzazioni immateriali (software)	
Descrizione	Importo
Costo storico	670.127,23
Rivalutazione esercizi precedenti	
Svalutazione esercizi precedenti	-0,05
Ammortamenti esercizi precedenti	-532.308,57
Saldo al 31/12/2024	137.818,61
Acquisizione dell'esercizio	63.946,30
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	- 59.093,86
Saldo al 31/12/2025	142.671,05

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
231.857,87	234.355,69	-2.497,82

Indicazione aliquote di ammortamento utilizzate

Descrizione del cespite	Aliquota	Voce di bilancio
Macchinari per ufficio	20%	A.II 4.a)
Mobili ed arredi	10 %	A.II 4.b)
Hardware	25%	A.II 4.e)

Le aliquote di ammortamento utilizzate per il bilancio d'esercizio 2025 sono conformi ai nuovi principi contabili sopra citati.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Tale criterio è stato ritenuto ben rappresentato dalle aliquote sopra esposte. Nel primo anno di entrata in uso del bene viene applicata l'aliquota di ammortamento del bene ridotta del 50% a prescindere dal periodo di effettivo utilizzo.

La voce A.II 4 **Altri beni** include:

Mobili e arredi	
Descrizione	Importo
Costo storico	226.273,38
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	- 218.574,00
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2024	7.699,38
Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Dismissioni nell'esercizio	
Storno fondo amm.to per dismissioni nell'esercizio	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-2.724,27
Saldo al 31/12/2025	4.975,11

Macchine e sistemi elettronici	
Descrizione	Importo
Costo storico	58.653,32
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	-57.292,31
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2024	1.361,01

Acquisizione dell'esercizio	0,00
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Dismissioni nell'esercizio	
Storno fondo amm.to nell'esercizio	2.085,89
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-2.671,59
Saldo al 31/12/2025	775,31

Il fondo ammortamento della categoria Macchine e sistemi elettronici è stato stornato nell'esercizio 2025 ai fini dell'allineamento contabile a causa di una sovrastima delle quote di ammortamento degli anni precedenti.

Hardware	
Descrizione	Importo
Costo storico	919.450,65
Rivalutazione esercizi precedenti	
Ammortamenti esercizi precedenti	-694.137,64
	-17.71
Svalutazione esercizi precedenti	
Saldo al 31/12/2024	225.295,30
	113.971,70
Acquisizione dell'esercizio	
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	-1.095,49
Cessioni dell'esercizio	
Dismissioni nell'esercizio	
Storno fondo amm.to nell'esercizio	730,83
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-112.794,89
Saldo al 31/12/2025	226.107,45

L'importo indicato nella riga "Svalutazione dell'esercizio" si riferisce all'acquisizione di un gruppo di continuità al servizio dell'impianto elettrico dell'immobile di Villa la Quiete, imputato in conto spese condominiali e rimborsato per la rispettiva quota di competenza da IRPET e AOU Meyer, per un totale di € 1.095,49.

Il fondo ammortamento della categoria Hardware è stato stornato nell'esercizio 2025 ai fini dell'allineamento contabile a causa di una sovrastima delle quote di ammortamento degli anni precedenti.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
58,82	58,82	0

Descrizione	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Crediti finanziari				
Verso Regione	0	0	0	0

Verso altri Enti regionali	0	0	0	0
Verso altre società	0	0	0	0
Altri	0	0	0	0

Titoli	31/12/2024	Incrementi	Decrementi	31/12/2025
Partecipazioni	58,82	0	0	58,82
Titoli a cauzione	0	0	0	0
Titoli in garanzia	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0

Nelle immobilizzazioni finanziarie l'unico valore presente si riferisce alla quota di partecipazione di € 58,82 nei confronti della società CET - Consorzio Energia Toscana. Il Consorzio risulta avere, sulla base dell'ultima rilevazione disponibile, un capitale sottoscritto di euro 93.584,57 euro, in rappresentanza di 99 soci diretti (tra cui Regione Toscana partecipante per lo 0,499%) e l'incidenza percentuale della partecipazione dell'Agenzia ammonta allo 0,063% del capitale sociale.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

II. Crediti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.655.055,08	1.956.439,17	-301.384,09

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Al 31/12/2025	Esigibili oltre 12 mesi	Totale
Crediti verso Regione per Fondo Ordinario	0	0	0
Crediti verso Regione	262.941,66	0	262.941,66
Crediti verso altri enti pubblici	525.209,09	153.752,14	678.961,23
Crediti verso altri	287.924,66	463.202,70	751.127,36
Crediti verso l'Erario	12.933,48	0	12.933,48
Fondo rischi su crediti	- 50.908,65	0	- 50.908,65
TOTALE	1.038.100,24	616.954,84	1.655.055,08

I **“Crediti verso Regione Toscana”** sono relativi a crediti vantati verso la Regione Toscana per attività progettuali e per il rimborso di spese condominiali sostenute per la gestione dei locali non più occupati dal Centro Rischio Clinico - Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi presso Villa la Quiete. Si evidenzia che i crediti al 31/12/2025 sono stati asseverati dal Collegio dei Revisori in data 09/04/2026, come comunicato a Regione Toscana con nostra nota prot. n. 427 del 10/04/2025, per un importo totale di € 262.941,66.

Di seguito l'elenco completo dei crediti vantati verso la Regione con l'indicazione per ciascuna posizione creditoria dell'atto regionale su cui si fonda l'esistenza del credito:

Atto regionale di assegnazione	Oggetto	Crediti al 31/12/2025
Decreto n. 3172 del 17/02/2023	Progetto “Protocollo per l'esecuzione dello screening HCV - Modalità operative” di cui alla delibera Giunta Regionale Toscana n. 1538/2022, in attuazione dell'art. 25-sexies del D.L. n. 162/2019 (ns. rif. PRG 203)	50.000,00
Decreto n.9464 del 09/05/2023	Progetto CCM 2022 dal titolo “Prevenire e ridurre l'eccesso ponderale nella popolazione in età adolescenziale attraverso la costruzione di un PDTA integrato” (CUP D17G22000300001) (ns. rif. PRG 208)	71.361,37
Decreto n. 24991 del 16/11/2023	Progetto “Monitoraggio delle infezioni correlate all'assistenza e l'antimicrobico-resistenza” (CUP D57F23000460002) (ns. rif. PRG 214)	17.500,00

Decreto n. 24612 del 28/10/2024	Accordo di collaborazione per il raggiungimento degli obiettivi del progetto 1.2 “Sviluppo e implementazione di due specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente e clima in siti contaminati di interesse nazionale” del Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC) - (CUP: D95E24000290001) (ns. rif. PRG 224)	65.882,50
Decreto n. 27277 del 04/12/2024	Progetto “Campi Elettromagnetici” – (CUP D55E24000360002) (ns. rif. PRG 232)	25.000,00
Decreto n. 16396 del 16/07/2025	Progetto INSINERGIA per la realizzazione del modello di intervento 2 “Valutazione dell’esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili (CUP D55E23000240001) (ns. rif. PRG 237)	13.440,86
Decreti n. 28716 del 20/12/2024 e n. 26332 del 05/12/2025	Rimborso ex GRC anno 2024 utenze – Decreto Dirigente Guigli	3.226,70
Decreti n. 28716 del 20/12/2024 e n. 26332 del 05/12/2025	Rimborso ex GRC anno 2024 Tari – Decreto Dirigente Guigli	1.310,29
Decreto n. 27244 del 23/12/2025	Rimborso ex GRC anno 2025 utenze – Decreto Dirigente Guigli	8.023,24
Decreto n. 27244 del 23/12/2025	Rimborso ex GRC anno 2025 Tari – Decreto Dirigente Guigli	3.136,89
Decreto n. 27422 del 23/12/2025	Rimborso ex GRC anno 2025 manutenzioni – Decreto Dirigente Gallori	4.059,81
TOTALE		262.941,66

I **“Crediti verso altri enti pubblici”** sono relativi a crediti vantati verso altri Enti Pubblici per attività progettuali, in particolare:

Descrizione	Al 31/12/2025	Esigibili oltre 12 mesi
ASST (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Fatebenefratelli Sacco (PRG 133)	3.500,00	
Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni Migranti e per il contrasto delle malattie della Povertà – INMP (PRG 204)	20.016,00	
Istituto Superiore di Sanità (PRG 210)	20.186,94	
AUSL Toscana Nord Ovest (PRG 222)	0,00	10.000,00
Università degli Studi di Udine (PRG 223)	33.036,25	
Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) – (PRG 227)	447.185,90	
Istituto Superiore di Sanità (PRG 234)	1.284,00	
Istituto Superiore di Sanità (PRG 235)	0,00	143.752,14
TOTALE	525.209,09	153.752,14

I **“Crediti verso Erario”** sono relativi a:

- credito per acconti INAIL 1.017,45
- credito per IRAP emerso dalla dichiarazione dell’esercizio 2024 per € 7.780,00;
- credito per IVA emerso dalla dichiarazione dell’esercizio 2025 per € 4.136,03;

I **“Crediti verso altri”** sono composti dalle voci “Crediti verso Clienti”, “Crediti da progetti verso altri” e “Altri Crediti”, di seguito dettagliate.

I **“Crediti verso Clienti”** sono relativi allo svolgimento di attività progettuali svolte nei confronti di vari soggetti. Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Università di Utrecht	4.800,00
Teamit Institute	4.920,00
Lopez Spa	610,00
Sogedai Spa	207,40

TOTALE	10.537,40
---------------	------------------

I **“Crediti da progetti verso altri”** sono relativi ad attività progettuale svolta prevalentemente nei confronti di organismi internazionali, di seguito il dettaglio:

Descrizione	Al 31/12/2025	Esigibili oltre 12 mesi
IMI JU (International Innovative Medicines Joint Undertaking) (PRG 151)	16.088,23	
Università della Danimarca del Sud (PRG 165)	5.750,00	14.950,00
Agenzia esecutiva europea CHAFAEA (PRG 176)	3.702,69	
Research Triangle Institute (PRG 217)	350,00	
Research Triangle Institute (PRG 219)	10.927,18	24.000,00
Research Triangle Institute (PRG 220)	34.927,18	
Università di Utrecht (PRG 225)	9.000,00	
Università di Utrecht (PRG 226)	19.200,00	
Teamit Institute (PRG 238)	21.800,00	87.180,00
Research Triangle Institute (PRG 239)	0,00	337.072,70
TOTALE	121.745,28	463.202,70

Gli **“Altri Crediti”** sono di seguito esposti:

Descrizione	Importo
Fatture da emettere	20.153,48
Crediti per Note di credito da Fornitori	68,07
Crediti v/ IRPET	119.499,79
Crediti v/ AOU Meyer	6.860,54
Crediti v/ Regione Veneto	9.060,09
Proventi finanziari attivi da incassare	0,01
TOTALE	155.641,98

In particolare la voce “Fatture da emettere” si riferisce a ricavi riguardanti attività progettuali da fatturare al cliente Julius Clinical Research per l’ultima fase di uno studio sul monitoraggio della sicurezza delle donne in gravidanza in relazione al vaccino mRNA-1273 (ns. rif. PRG 193 COM) per € 16.913,48 e al cliente Istituto Superiore di Sanità per la Fase I - definizione del protocollo operativo dello studio PREV-ITA-DEM "Dalla prevenzione ai meccanismi eziopatogenetici e fisiopatologici della demenza: un cambiamento di paradigma nel continuum biologico del declino cognitivo” (ns. rif. PRG 236) per € 3.240,00.

La voce Crediti per Note di credito da Fornitori è relativa al rimborso di buoni pasto scaduti atteso dal fornitore REPAS.

I crediti verso IRPET e verso AOU Meyer si riferiscono alle spese sostenute da ARS per la gestione dell’immobile di Villa la Quiete, in particolare degli impianti e delle attrezzature tecnologiche e di sicurezza, nonché i costi delle utenze e dei servizi in comune, enti con cui viene condiviso l’immobile e le superfici comuni (atrio, corridoi, scale, locali ad uso comune). Le spese sono ripartite tra ARS, IRPET e AOU Meyer in quote proporzionali alle superfici occupate da ciascuno di essi.

Nella voce “Altri debiti” si trovano le analoghe spese sostenute da IRPET da rimborsare a carico di ARS.

I crediti v/ Regione Veneto sono relativi alla quota di finanziamento già erogate da parte di ARS alla Regione Veneto nell’ambito del progetto “CCM 2022 dal titolo “Prevenire e ridurre l’eccesso ponderale nella popolazione in età adolescenziale attraverso la costruzione di un PDTA integrato” (ns. rif. PRG 208), per la quale non sono state rendicontate spese da parte della Regione Veneto.

Il **“Fondo accantonamento rischi su crediti”**, come previsto dalla normativa civilistica, è stato portato in detrazione del saldo della voce B.II “Crediti” dell’attivo e viene evidenziato infatti con il segno negativo.

L’importo dei crediti è riportato al netto del fondo, che non ha subito, nel corso dell’esercizio, nessuna movimentazione.

Descrizione	Totale
Saldo al 31.12.2024	50.908,65
Utilizzo nell'esercizio	0
Incremento	0
Saldo al 31.12.2025	50.908,65

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.101.917,77	3.835.568,44	266.349,33

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura di bilancio dell'esercizio, così suddivise:

DESCRIZIONE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Denaro e altri valori in cassa	1.610,16	1.452,03
Banca conto corrente Banca d'Italia	4.100.307,61	3.834.116,41
Conto corrente postale	0	0
Totale disponibilità liquide	4.101.917,77	3.835.568,44

Sulle disponibilità liquide maturano solo gli interessi secondo il tasso applicato dalla Banca d'Italia, in quanto il D.L. n. 1 del 24/01/2012 (ed in specifico l'art. 35, commi 8 – 13), convertito in L. del 24/03/2012, n. 27 e ss. mm. e ii., ha previsto il regime di tesoreria unica per gli enti già assoggettati alla tesoreria unica mista.

C) RATEI E RISCONTI

Ratei attivi

Non si evidenziano ratei attivi nell'esercizio 2025.

Risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
13.131,74	16.544,63	-3.412,89

La tabella sottostante evidenzia il dettaglio dei risconti attivi generati nell'esercizio 2025, suddivisi in relazione ai conti di costo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso.

Descrizione	Importo
Risconto attivo Servizi e incarichi informatici	962,20
Risconto attivo Assicurazioni	1.488,10
Risconto attivo Noleggio software di durata	1.999,72
Risconto attivo Manutenzioni contrattuali attrezzature	1.016,67

I risconti attivi si riferiscono alle varie tipologie sopra descritte. Le altre poste di rettifica, non a cavallo dell'esercizio, necessarie per rispettare il principio di competenza temporale sono iscritte in apposite voci fra i crediti e debiti correnti.

PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.285.428,12	2.052.992,31	232.435,81

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
I. Fondo di dotazione	500.000,00	0	0	500.000,00
II. Riserve	1.373.768,17	0	0	1.373.768,17
1) Riserva Legale	539.344,83	0	0	539.344,83

2) Riserve vincolate ad investimenti	640.615,77	0	0	640.615,77
3) Altre riserve	193.807,57	0	0	193.807,57
III. Riserve non Disponibili	0	0	0	0
1) Riserve per conferimenti a Fondo di dotazione di enti le cui partecipazioni non hanno valore di liquidazione.				
2) Riserve derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto				
IV. Donazioni e lasciti	0	0	0	0
V. Utili (perdite) portati a nuovo	0	179.224,14	0	179.224,14
VI. Utile (perdita) dell'esercizio	179.224,14	53.211,67	0	232.435,81

- Le “risorse vincolate ad investimenti” per un totale di € 640.615,77 si distinguono in risorse provenienti da utile (€ 460.579,84) e quelle per investimenti derivanti da accantonamenti da anni precedenti (€ 180.035,93). **Non subiscono nessuna variazione nell'anno.**
- Le “altre riserve” si riferiscono a Programmi di Attività Speciale predisposti dall'Agenzia con deliberazione C.d.A. n. 16 del 30/04/2009 e accantonati ai sensi di quanto indicato dal Piano Sanitario Regionale 2008/2010 (Deliberazione CRT n.53 del 16/07/2008 – punto 9.1.-Fondi Speciali Finalizzati- lett. e). **Non subiscono nessuna variazione nell'anno;**
- Il “fondo di dotazione” dell'Agenzia potrà essere utilizzato per coprire perdite determinate da fatti imprevisi e imprevedibili. **Non subisce nessuna variazione nell'anno.**
- La voce “Utili portati a nuovo” accoglie l'utile d'esercizio 2024 in attesa dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2024 da parte del Consiglio Regionale, avvenuta in data 11 febbraio 2026 con deliberazione n. 13.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
174.521,55	229.743,90	-55.222,35

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Fondo per imposte anche differite	470,49	0	0	470,49
Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0
Fondo per contenziosi in corso	0	0	0	0
Fondo per la contrattazione di secondo livello	16.905,59	0,00	1.411,02	15.494,57
Fondo rinnovi contrattuali	212.367,82	0,00	53.811,33	158.556,49
TOTALE	229.743,90	0,00	55.222,35	174.521,55

Sono iscritti in bilancio in base alla migliore stima, tenuto conto degli elementi conoscitivi a disposizione, delle passività e degli oneri specifici di esistenza certa o probabile, per i quali tuttavia non è determinabile l'ammontare. Sono rappresentati da:

- “**Fondo per imposte**”: accoglie gli accantonamenti per imposte effettuati negli esercizi passati;
- “**Fondo per la contrattazione di secondo livello**”: si riferisce al comparto e accoglie la quota di competenza 2025 delle risorse di parte stabile non utilizzate pari a € 15.494,57 e comprende anche gli oneri riflessi e imposte;
- “**Fondo rinnovo contrattuali**”: accoglie l'accantonamento per il rinnovo CCNL dei livelli e della dirigenza e comprende anche gli oneri riflessi ed IRAP. In particolare il calcolo è stato effettuato riguardo ai contratti per il personale dirigente e non dirigente per il CCNL relativo agli anni 2025-2027.

D) DEBITI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.540.657,84	1.260.738,11	279.919,73

Nell'elenco sotto indicato non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni di proprietà dell'Agenzia.

I debiti sono valutati al loro valore nominale e il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Mutui verso Banche	0	0	0	0
Debiti verso Banche	0	0	0	0
Debiti verso Regione Toscana	0	0	0	0
Debiti verso altri soggetti pubblici	0	0	0	0
Debiti verso Fornitori	56.093,65	0	0	56.093,65
Debiti tributari	72.662,98	0	0	72.662,98
Debiti verso Istituti previdenziali	217.626,84	0	0	217.626,84
Altri debiti	1.194.274,37	0	0	1.194.274,37
TOTALI	1.540.657,84			1.540.657,84

In particolare:

“Debiti verso fornitori”:

Sono relativi a fatture pervenute e non pagate al 31.12.2025, in quanto hanno scadenza nel 2026;

“Debiti tributari”:

Sono costituiti da:

- ritenute IRPEF, pari a € 20.939,77 trattenute in veste di sostituto d’imposta sulle retribuzioni corrisposte nel mese di dicembre 2025 e su quelle aventi competenza contabile 2025 ma corrisposte nei primi mesi del 2026, che sono state versate nel 2026;
- debiti per IRAP per € 50.375,61, relativa alle retribuzioni del mese di dicembre 2025 e su quelle aventi competenza contabile 2025 ma corrisposte nei primi mesi del 2026, che è stata versata nel 2026;
- Iva Split Payment pari a € 1.347,60 relativa al mese di dicembre 2025 al netto dell’acconto versato.

“Debiti verso istituti previdenziali”: -

Sono costituiti principalmente da ritenute previdenziali relative ai compensi erogati nel mese di dicembre 2025 e nei primi mesi del 2026 ma con competenza contabile 2025, che sono stati versati in saldo nel 2026 e da premi assicurativi INAIL con competenza 2025:

- INPS (ex INPDAP) per € 217.559,65;
- INPS per € 13,56;
- INAIL per € 53,63

“Altri Debiti”

Sono relativi a:

Debiti v/dipendenti	323.882,90
Debiti v/Inpdap per Prestiti dipendenti	226,20
Debiti v/Fondo Pensioni Perseo	1.121,26
Debiti per fatture da pervenire	832.883,99
Debiti vari	161,32
Debiti v/ IRPET per congruaglio spese condominiali sede di Villa La Quiete	16.011,34
Debiti v/Fornitori cauzione su contratti	7.449,00
Debiti v/Agenzia entrate imposta di bollo	4,00
Debiti v/Istituto Superiore di Sanità	5.537,19
Debiti v/Università di Pisa	6.997,17
Totale	1.194.274,37

I debiti verso l’Istituto Superiore di Sanità e verso l’Università di Pisa riguardano quote di finanziamento erogate da restituire per spese non rendicontate rispettivamente sui progetti “Monitoraggio delle azioni previste dal PNCAR e autovalutazione della performance a livello regionale e locale attraverso lo sviluppo e l’implementazione di SPINCAR-2” (ns. rif. PRG 201) e “AIRTELTE Covid 19” (ns. rif. PRG 184).

E) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.144.084,82	2.637.311,04	-493.226,22

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio calcolate con il criterio della competenza temporale.

Ratei passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
4.963,63	4.612,94	350,69

La tabella seguente evidenzia il dettaglio della composizione dei ratei passivi al 31/12/2025 suddividendo il saldo in relazione ai conti di costo la cui rettifica ha dato origine al rateo stesso.

Descrizione	Importo
Rateo passivo noleggio di beni mobili	1.058,89
Rateo passivo telefonia	419,87
Rateo passivo inc. cons. tec. scient. da persone fisiche	3.432,00
Rateo passivo servizi e incarichi informatici	52,87
TOTALE	4.963,63

Risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.139.121,19	2.632.698,10	-493.576,91

La tabella seguente evidenzia il dettaglio della composizione dei risconti passivi al 31/12/2025 suddividendo il saldo in relazione ai conti di ricavo la cui rettifica ha dato origine al risconto stesso, con distinzione tra quelli aventi durata inferiore o superiore ai dodici mesi.

Descrizione	Importo	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
Risconto passivo progetto 115	119.061,15	119.061,15	
Risconto passivo progetto 148	185.056,21	185.056,21	
Risconto passivo progetto 151	7.460,22	7.460,22	
Risconto passivo progetto 152	21.000,00	21.000,00	
Risconto passivo progetto 160	6.805,07	6.805,07	
Risconto passivo progetto 165	83.447,68	68.497,68	14.950,00
Risconto passivo progetto 203	63.692,78	63.692,78	
Risconto passivo progetto 212	8.343,80	8.343,80	
Risconto passivo progetto 204	7.648,55	7.648,55	
Risconto passivo progetto 210	4.131,44	4.131,44	
Risconto passivo progetto 224	92.589,48	92.589,48	
Risconto passivo progetto 231	9.317,37	9.317,37	
Risconto passivo progetto 219	35.927,18	11.927,18	24.000,00
Risconto passivo progetto 220	65.047,32	65.047,32	
Risconto passivo progetto 225	15.000,00	15.000,00	
Risconto passivo progetto 226	27.235,90	27.235,90	
Risconto passivo progetto 222	25.000,00	25.000,00	
Risconto passivo progetto 223	35.326,80	35.326,80	
Risconto passivo progetto 227 contrib. C/esercizio	112.699,79	112.699,79	
Risconto passivo progetto 230	40.000,00	40.000,00	
Risconto passivo progetto 232	24.991,90	24.991,90	
Risconto passivo progetto 234	1.920,00	1.920,00	
Risconto passivo progetto 235	287.284,48	287.284,48	
Risconto passivo progetto 237	26.881,72	26.881,72	
Risconto passivo progetto 238	202.306,00	115.126,00	87.180,00
Risconto passivo progetto 239	337.072,70	0	337.072,70
Risconto passivo progetto 145 COM	65.000,00	65.000,00	
Risconto passivo progetto 193 COM	4.112,26	4.112,26	

Risconto passivo progetto 236 COM	70,44	70,44	
Risconto passivo progetto 206 contrib. C/investimenti	93.255,77	93.255,77	
Risconto passivo progetto 227 contrib. C/investimenti	131.435,18	131.435,18	
TOTALE	2.139.121,19	1.675.918,49	463.202,70

Il totale sopra individuato pari ad € 2.139.121,19 è costituito dai risconti passivi per contributi in conto esercizio ricevuti dalla Regione e da altri soggetti per un importo pari ad € 1.845.247,54, da quelli sui progetti commerciali per € 69.182,70 e dai risconti passivi per contributi in conto investimenti per € 224.690,95. Di seguito le tabelle di dettaglio.

Risconti passivi per contributi in conto esercizio ricevuti dalla Regione e da altri soggetti:

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo	Incremento del contributo nell'esercizio	Riduzione del contributo nell'esercizio/ Importo del contributo assegnato non rendicontato (economie)	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Decreto RT n. 6362 del 26/11/2015 (finanziato con fondi Ministero Salute – ns. rif PRG 115)	2015	222.409,07	27.874,00		127.221,92	4.000,00	119.061,15
Decreto del Direttore n. 10 del 21/02/2019 (finanziato da MIN. SALUTE – ns. rif. PRG 148)	2019	578.084,86	128.042,65		335.979,30	185.092,00	185.056,21
Decreto del Direttore n. 58 del 24/05/2019 (finanziato da IMI JU International Innovative Medicine - ns. rif. PRG 151)	2019	359.110,00			351.649,78	0,00	7.460,22
Decreto RT n.7676 del 10/05/2019 (finanziato da RT – ns. rif PRG 152)	2019	33.000,00			12.000,00	0,00	21.000,00
Decreto RT n.21341 del 10/12/2019 (finanziato da RT - ns. rif. PRG 160)	2019	90.000,00			83.194,93	0,00	6.805,07
Decreto Direttore n.19 del 19/02/2020 (finanziato da Leo Pharma A/S – ns. Rif. PRG 165)	2020	206.972,00			103.375,22	20.149,10	83.447,68
Decreto RT n. 3172 del 17/02/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 203)	2023	100.000,00			36.106,92	200,30	63.692,78
Decreto Direttore n.28 del 07/03/2023 (finanziato da INMP – ns.rif. PRG 204)	2023	30.000,00			0,00	22.351,45	7.648,55

Decreto Direttore n.74 del 28/07/2023 (finanziato da ISS – ns.rif. PRG 210)	2023	36.746,12			13.743,12	18.871,56	4.131,44
Decreto RT n. 25375 del 29/11/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 212)	2023	27.808,34			10.326,20	9.138,34	8.343,80
Decreto Direttore n.37/2024 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 219)	2024	120.927,18			0,00	85.000,00	35.927,18
Decreto Direttore n.37/2024 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 220)	2024	120.927,18			0,00	55.879,86	65.047,32
Decreto Direttore n. 44/2024 (Protocollo d'intesa Azienda USL Toscana Nord Ovest con finanziamento SNAM FSRU – ns.rif. PRG 222)	2024	25.000,00			0,00	0,00	25.000,00
Decreto Direttore n. 60/2024 (finanziato da Ministero della Salute – ns.rif. PRG 223)	2024	50.825,00			498,20	15.000,00	35.326,80
Decreto Direttore n. 66/2024 (finanziato da Ministero della Salute con fondi PNRR erogati da Regione Toscana – ns.rif. PRG 224)	2024	263.530,00			0,00	170.940,52	92.589,48
Decreto Direttore n.67/2024 (finanziato da Università di Utrecht – ns.rif. PRG 225)	2024	15.000,00			0,00	0,00	15.000,00
Decreto Direttore n.67/2024 (finanziato da Università di Utrecht – ns.rif. PRG 226)	2024	32.000,00			0,00	4.764,10	27.235,90

Decreto Direttore n.68/2024 (risorse PNRR erogate da Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale – ns.rif. PRG 227 contributi C/esercizio)	2024	484.128,80			0,00	371.429,01	112.699,79
Decreto Direttore n.82/2024 (risorse PNRR erogate da Scuola Superiore Sant'Anna– ns.rif. PRG 230)	2024	40.000,00			0,00	0,00	40.000,00
Decreto RT n. 25671 del 12/11/2024 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 231)	2024	9.317,37			0,00	0,00	9.317,37
Decreto RT n.27277 del_04/12/2024 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 232)	2025	25.000,00			0,00	8,10	24.991,90
Decreto Direttore n.8/2025 (finanziato da Istituto Superiore di Sanità – ns.rif. PRG 234)	2025	2.140,00			0,00	220,00	1.920,00
Decreto Direttore n.11/2025 (finanziato da Unione Europea tramite Istituto Superiore di Sanità – ns.rif. PRG 235)	2025	287.504,28			0,00	219,80	287.284,48
Decreto RT n.16396 del 16/07/2025 (risorse PNRR/PNC erogate da Regione Toscana) – ns.rif. PRG 237)	2025	26.881,72			0,00	0,00	26.881,72
Decreto Direttore n.27/2025 (finanziato da TEAMIT Institute– ns.rif. PRG 238)		202.306,00			0,00	0,00	202.306,00
Decreto Direttore n.35/2025 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 239)		337.072,70			0,00	0,00	337.072,70
TOTALE		3.726.690,62	155.916,65		1.074.095,59	963.264,14	1.845.247,54

Risconti passivi sui progetti commerciali:

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo (totale fatturato)*	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Work order Agreement P1951 con PHARMO INSTITUTE (finanziato da PHARMO INSTITUTE – ns rif PRG 145 COM)	2018	103.000,00	38.000,00	0,00	65.000,00
Decreto Direttore n. 79/2021 (finanziato da Moderna TM ns rif PRG 193 COM)	2021	81.707,30	56.734,00	20.861,04	4.112,26
Decreto Direttore n. 16/2025 (finanziato da Istituto Superiore di Sanità con risorse PNRR - ns rif PRG 236 COM)	2025	3.240,00	0,00	3.169,56	70,44
TOTALE		187.947,30	94.734,00	24.030,60	69.182,70

Si evidenzia che per i progetti commerciali essendo importi soggetti a fatturazione da parte di ARS, nella colonna “Importo del contributo” viene riportato l'importo complessivo già fatturato.

Risconti passivi per contributi in conto investimenti

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
DGRT n. 175 del 27/02/2023 (risorse PNC- PRACSI erogate da ISS – ns. rif. PRG 206)	2023	247.537,75	93.255,82	61.026,16	93.255,77
Decreto Direttore n.68/2024 (risorse PNRR erogate da Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale) – ns rif. PRG 227 contributi C/investimenti)	2024	154708,2	0	23.273,02	131.435,18
TOTALE		402.245,95	93.255,82	84.299,18	224.690,95

Si evidenzia che per i progetti per contributi in conto investimenti nella colonna “Importo del contributo” viene riportato l'importo della quota di ammortamento per l'esercizio 2025 dei beni acquisiti con i suddetti contributi.

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Nello schema sottostante vengono riportate le variazioni nelle voci che compongono il valore della produzione:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024	VARIAZIONI
Contributi regionali per il funzionamento	3.415.000,00	3.415.000,00	0,00
Altri contributi da Regione	317.097,05	336.968,84	-19.871,79
Contributi da altri soggetti pubblici	620.155,99	257.969,44	362.186,55
Ricavi per prestazioni attività commerciale	128.084,04	77.479,03	50.605,01
Contributi da altri soggetti	256.686,06	221.676,13	35.009,93
Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi e rimborsi e plusvalenze ricorrenti	126.414,40	75.353,11	51.061,29
TOTALE	4.863.437,54	4.384.446,55	478.990,99

RICAVI E VENDITE DELLE PRESTAZIONI

Vengono di seguito indicate le diverse tipologie di prestazioni erogate

Prestazioni dell'attività commerciale	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Ricavi per prestazioni attività commerciale	128.084,04	77.479,03	50.605,01

I “*Ricavi per prestazioni dell'attività commerciale*” per € 128.084,04 comprendono i ricavi per prestazioni per attività commerciale di ricerca e sono stati ridotti degli importi di competenza degli esercizi successivi con i risconti passivi, come meglio dettagliato nella precedente sezione “Risconti passivi” dello Stato patrimoniale, per un totale complessivo di € 69.182,70.

I ricavi si riferiscono ai seguenti progetti:

- progetto 193 COM € 20.861,04
- progetto 194 COM € 66.223,05
- progetto 197 COM € 14.617,06
- progetto 200 COM € 9.437,35
- progetto 207 COM € 8.940,49
- progetto 213 COM € 4.835,49
- progetto 236 COM € 3.169,56

CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO

Vengono di seguito indicati i contributi in conto esercizio ottenuti nel periodo dai diversi soggetti con le relative variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Soggetto Erogatore	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Regione (contributo di funzionamento)	3.415.000,00	3.415.000,00	0,00
Regione altri contributi di esercizio	317.097,05	336.968,84	-19.871,79
Altri Enti Pubblici	620.155,99	257.969,44	362.186,55
Altri soggetti	256.686,06	221.676,13	35.009,93
TOTALE	4.608.939,10	4.231.614,41	377.324,69

Il “Contributo in c/esercizio da Regione Toscana (contributo di funzionamento)” comprende la quota del Fondo Sanitario Regionale erogato dalla Regione Toscana per € 3.415.000,00.

I “Contributi in c/esercizio da Regione Toscana (altri contributi di esercizio)” comprendono i ricavi di competenza assegnati dalla stessa Regione per progetti di ricerca per € 317.097,05.

I “Contributi in c/esercizio da altri Enti pubblici” per € 620.155,99 comprendono i ricavi di competenza assegnati da altri enti pubblici, diversi da Regione Toscana, per progetti di ricerca;

I “Contributi in c/esercizio da altri soggetti” per € 256.686,06 comprendono i ricavi di competenza assegnati da altri soggetti per progetti di ricerca.

Di seguito vengono indicati in dettaglio i contributi in conto esercizio assegnati nell'esercizio 2025 dalla Regione Toscana:

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo	Incremento del contributo nell'esercizio	Riduzione del contributo nell'esercizio/ Importo del contributo assegnato non rendicontato (economie)	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Decreto RT n. 6362 del 26/11/2015 (finanziato con fondi Ministero Salute – ns. rif PRG 115)	2015	222.409,07	27.874,00		127.221,92	4.000,00	119.061,15
Decreto RT n. 3172 del 17/02/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 203)	2023	100.000,00			36.106,92	200,30	63.692,78
Decreto RT n. 9464 del 09/05/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 208)	2023	481.500,00		241.613,63	197.952,05	41.934,32	0,00
Decreto RT n. 25375 del 29/11/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 212)	2023	27.808,34			10.326,20	9.138,34	8.343,80
Decreto RT n. 24991 del 16/11/2023 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 214)	2024	70.000,00		31.450,56	2.573,68	35.975,76	0,00
Decreto RT n. 3877 del 22/02/2024 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 215)	2024	61.479,71			6.580,00	54.899,71	0,00
Decreto Direttore n. 66/2024 (finanziato da Ministero della Salute con fondi PNRR erogati da Regione Toscana – ns.rif. PRG 224)	2024	263.530,00			0,00	170.940,52	92.589,48

Decreto RT n.27277 del_04/12/2024 (finanziato da Regione Toscana – ns.rif. PRG 232)	2025	25.000,00			0,00	8,10	24.991,90
TOTALE		1.251.727,12	27.874,00	273.064,19	380.760,77	317.097,05	308.679,11

Di seguito vengono indicati in dettaglio i contributi in conto esercizio assegnati nell'esercizio 2025 da altri Enti Pubblici:

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabilizzazione	Importo del contributo	Incremento del contributo nell'esercizio	Riduzione del contributo nell'esercizio/ Importo del contributo assegnato non rendicontato (economie)	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Decreto del Direttore n. 10 del 21/02/2019 (finanziato da MIN. SALUTE – ns.rif. PRG 148)	2019	578.084,86	128.042,65		335.979,30	185.092,00	185.056,21
Decreto Direttore n.12 del 01/02/2023 (finanziato da ISS – ns.rif. PRG 201)	2023	50.290,00		20.624,19	27.725,86	1.939,95	0,00
Decreto Direttore n.28 del 07/03/2023 (finanziato da INMP – ns.rif. PRG 204)	2023	30.000,00			0,00	22.351,45	7.648,55
Decreto Direttore n.74 del 28/07/2023 (finanziato da ISS – ns.rif. PRG 210)	2023	36.746,12			13.743,12	18.871,56	4.131,44
Decreto Direttore n.87 del 12/10/2023 (finanziato da Regione Abruzzo – ns.rif. PRG 211)	2023	10.000,00			5.000,00	5.000,00	0,00

Decreto Direttore n. 25/2024 (finanziato da Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la Transizione Digitale con fondi PNRR – ns.rif. PRG 216)	2024	14.000,00			13.967,78	32,22	0,00
Decreto Direttore n. 60/2024 (finanziato da Ministero della Salute – ns.rif. PRG 223)	2024	50.825,00			498,20	15.000,00	35.326,80
Decreto Direttore n.68/2024 (risorse PNRR erogate da Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale – ns rif. PRG 227 contributi C/esercizio)	2024	484.128,80			0,00	371.429,01	112.699,79
Decreto Direttore n.8/2025 (finanziato da Istituto Superiore di Sanità – ns.rif. PRG 234)	2025	2.140,00			0,00	220,00	1.920,00
Decreto Direttore n.11/2025 (finanziato da Unione Europea tramite Istituto Superiore di Sanità – ns.rif. PRG 235)	2025	287.504,28			0,00	219,80	287.284,48
TOTALE		1.543.719,06	128.042,65	20.624,19	396.914,26	620.155,99	634.067,27

Di seguito vengono indicati in dettaglio i contributi in conto esercizio assegnati nell'esercizio 2025 da altri soggetti:

Atto di assegnazione del contributo e data	Anno di contabi- lizzazione	Importo del contributo	Incremento del contributo nell'esercizio	Riduzione del contributo nell'esercizio/ Importo del contributo assegnato non rendicontato (economie)	Importo del contributo registrato nel conto economico degli esercizi precedenti	Importo del contributo registrato nel conto economico dell'esercizio	Importo del contributo rinviato all'esercizio successivo
Decreto Direttore n.19 del 19/02/2020 (finanziato da Leo Pharma A/S – ns. Rif. PRG 165)	2020	206.972,00			103.375,22	20.149,10	83.447,68

Decreto Direttore n.68 del 16/07/2021 (finanziato da Pfizer – ns.rif PRG 187)	2021	60.036,00			25.000,00	35.036,00	0,00
Decreto Direttore n.28/2024 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 217)	2024	1.925,00			0,00	1.925,00	0,00
Decreto Direttore n.35/2024 (finanziato da Fondazione Penta ONLUS – ns.rif. PRG 218)	2024	7.236,00			0,00	7.236,00	0,00
Decreto Direttore n.37/2024 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 219)	2024	120.927,18			0,00	85.000,00	35.927,18
Decreto Direttore n.37/2024 (finanziato da Research Triangle Institute – ns.rif. PRG 220)	2024	120.927,18			0,00	55.879,86	65.047,32
Decreto Direttore n.43/2024 (finanziato da Università di Utrecht – ns.rif. PRG 221)	2024	30.000,00			0,00	30.000,00	0,00
Decreto Direttore n.67/2024 (finanziato da Università di Utrecht – ns.rif. PRG 226)	2024	32.000,00			0,00	4.764,10	27.235,90
Decreto Direttore n.72/2024 (finanziato da TEAMIT Institute – ns.rif. PRG 229)	2024	10.806,00	5.890,00		0,00	16.696,00	0,00
TOTALE		590.829,36	5.890,00	0,00	128.375,22	256.686,06	211.658,08

ALTRI RICAVI E PROVENTI

Altri Ricavi e Proventi	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Recuperi e rimborsi	21.623,63	12.734,66	8.888,97
Proventi diversi	20.491,59	1.592,28	18.899,31
Costi sterilizzati da utilizzo contributi	84.299,18	61.026,17	23.273,01
TOTALE	126.414,40	75.353,11	51.061,29

La voce “*Recuperi e rimborsi*” per € 21.623,63 comprende:

- canone di concessione relativo al servizio di caffetteria e snack per i dipendenti ARS/IRPET affidato alla ditta Italian Vending Group dal 01/01/2025 al 31/10/2025 per € 1.250,00 e alla ditta SOGEDAI dal 10/11/2025 al 31/12/2025 per € 170,00;
- rimborso erogato da IRPET per la convenzione sulla gestione, conduzione e manutenzione dell’immobile di Villa La Quiete € 16.000,00;
- rimborso imposta di bollo su fatture elettroniche emesse € 66,00;
- rimborso INAIL per infortunio dipendente € 4.137,63.

La voce “*Proventi diversi*” accoglie proventi vari per € 500,00 relativi a compensi per principio di onnicomprensività (art.60 CCNL) del personale dirigente di ARS, abbuoni e arrotondamenti attivi per € 0,07 e ricavi sopravvenuti per un totale di € 19.991,52, così dettagliati:

- storno fatture da pervenire rilevate nell’esercizio 2024 per congruaggio energia elettrica a fronte di un congruaggio effettivo inferiore al previsto di € 11.581,25 (rif.to AUT 135-2023 EDISON ENERGIA);
- cancellazione su AUT 104-2024 CONSORZIO LEONARDO per contratto concluso per € 11,63;
- storno per errata imputazione contabile NC 2240061659 del 06/05/24 Nova AEG congruaggio energia elettrica 2023 per € 599,92;
- cancellazione AUT 140-2024 I POSTINI FIORENTINI per servizio non effettuato per € 550,28;
- rilevazione di un importo a saldo a nostro credito inaspettato sul progetto “Impatto del Covid-19 sulla mortalità dei toscani - ICOMOT” (ns. rif. PRG 191) per € 1.431,72;
- rilevazione di maggiori spese riconosciute sulla rendicontazione finale del progetto “Spinta gentile, vaccinazione anti-COVID-19 e salute pubblica - Spin.Ge.Vac.S.” (ns. rif. PRG 192) per € 3.000,00;
- allineamento fondo ammortamento a risultanze contabili per quote ammortamento anni precedenti sovrastimate per € 2.816,72.

La voce Costi sterilizzati da utilizzo contributi di € 84.299,18 si riferisce alla quota parte di competenza dell’esercizio 2025 dei contributi erogati nell’ambito del progetto per la realizzazione dei sub-investimenti del programma “Salute, Ambiente, Biodiversità E Clima” (DGRT n. 175 del 27/02/2023 - ns. rif. PRG 206), finanziato con risorse del Piano nazionale per gli investimenti complementari (PNC) e del progetto “Potenziamento resilienza cyber di ARS Toscana” finanziato con risorse PNRR erogate da Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ns rif. PRG 227).

Di seguito il dettaglio delle quote di ammortamento delle immobilizzazioni acquisite sui due progetti:

Sub-investimenti programma “Salute, Ambiente, Biodiversità E Clima” (ns. rif. PRG 206)

Hardware	€ 57.593,04
Software	€ 3.433,13
Totale	€ 61.026,17

Potenziamento resilienza cyber di ARS Toscana (ns rif. PRG 227)

Hardware	€ 12.781,01
Software	€ 10.492,00
Totale	€ 23.273,01

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Nello schema sottostante vengono riportate le principali voci che compongono i costi della produzione:

ACQUISTI DI BENI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Carburante	260,49	293,28	-32,79
Cancelleria	1.585,40	881,34	704,06
Materiale informatico e toner	2.778,84	3.710,10	-931,26
Altri beni	98,38	106,78	-8,4

Acquisti di beni - subtotale	4.723,11	4.991,50	-268,39
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Manutenz. Contratt. immobili e loro pertinenze	26.348,81	26.997,41	-648,60
Riparazioni ordinarie automezzi	991,62	0,00	991,61
Manutenzioni contratt. Attrezz.tecn.scientifiche	41.463,52	48.647,82	-7.184,30
Manutenzioni contratt. Altre	0,00	347,70	-347,70
	0,00	47,99	-47,99
Riparazioni ordinarie altre	0,00	47,99	-47,99
Manutenzioni e riparazioni – subtotale	68.803,95	76.040,92	-7.236,97
ACQUISTI SERVIZI - ISTITUZIONALE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Spese per pubblicazioni	0,00	15.469,63	-15.469,63
Energia elettrica (*)	30.672,59	25.005,30	5.667,29
Riscaldamento (*)	10.409,75	9.012,78	1.396,97
Acqua (*)	1.832,40	1.172,08	660,32
Spese di trasporto	30,20	28,06	2,14
Servizi e incarichi amm.vo contabili	12.133,39	10.392,89	1.740,50
Servizi e incarichi informatici	540.012,97	98.948,42	441.064,55
Incarichi per consulenze tecnico-scientifiche	0,00	36.000,00	-36.000,00
Trasferimenti prog.ricerca a altre amm. Pubbliche	0,00	345.110,22	-345.110,22
Spese organizzazione Gruppi di lavoro	296,21	0,00	296,21
Rimborsi vari al personale T. indeterminato	165,4	142,18	23,22
Rimborsi vari al personale T. Determ.	146,00	0,00	146,00
Rimborsi vari dirigenti tempo determinato	0,00	34,50	-34,50
Servizi in appalto	58.908,27	55.094,58	3.813,69
Servizi di documentazione e ricerca	56.916,68	20.490,97	36.425,71
Spese di ospitalità e missione terzi	3.451,75	239,08	3.212,67
Servizio mensa	29.054,35	30.192,17	-1.137,82
Assicurazioni	8.491,93	6.575,88	1.916,05
Telefoniche	20.169,28	17.790,64	2.378,64
Spese seminari, convegni	11.919,20	38,85	11.880,35
Servizi tipografici	20.277,15	3.080,80	17.196,35
Attività fuori sede collaborazioni	202,58	943,02	-740,44

Tariffa Igiene Ambientale	16.200,54	16.353,68	-153,14
Compensi borse di studio	14.958,37	58.958,15	-43.999,78
Rimborsi terr. comunale pers. livelli T. indeterminato	4,00	12,00	-8,00
Costi per trasferte personale livelli T. determinato	0,00	17,60	-17,60
Costi per trasferte personale livelli T. indeterminato	8.878,76	7.703,62	1.175,14
Corsi formazione personale livelli T. indeterminato	10.827,52	5.544,00	5.283,52
Costi per trasferte dirigenti T. determinato	1.174,39	1.460,85	-286,46
Costi per trasferte dirigenti T. indeterminato	15,20	978,82	-963,62
Servizi vari da privati	996,00	3.602,75	-2.606,75
Incarichi per cons. tec - scient. da persone fisiche	350.978,14	248.395,30	102.582,84
Eventi ECM	19.997,79	13.632,17	6.365,62
Pedaggi autostradali	61,40	29,30	32,10
Sicurezza dei lavoratori D.lgs 81/2008	3.307,37	5.180,06	-1.872,69
Organi amministrativi e di controllo	9.746,62	73.517,56	-63.770,94
Servizi di vigilanza	784,51	709,26	75,25
Rimborso spese documentate su progetti	0,00	2.605,55	-2.605,55
Accordi Interistitut FCI altre Amm. Pubb	321.578,39	60.500,00	261.078,39
Acquisti di Servizi: Altri Servizi- subtotale	1.564.599,10	1.174.962,72	389.636,38

(*) le utenze di Villa La Quiete sono riferite all'intera porzione di immobile assegnata ad ARS e IRPET e pertanto sono gestite alcune da ARS ed altre da IRPET: ciascun ente si fa carico dei rispettivi costi, salvo conguaglio a fine anno in base a parametri predeterminati di suddivisione quote.

La voce "Acquisti di beni" include gli acquisti di materiale di consumo quali materiale informatico/e toner, cancelleria, carburanti, etc.

La voce "Acquisti di servizi: Manutenzioni e riparazioni" si riferisce principalmente ai costi sostenuti dall'Agenzia per le riparazioni ordinarie e la manutenzione dell'immobile di Villa La Quiete, delle macchine e delle attrezzature scientifiche.

La voce "Acquisti di servizi: Altri servizi" comprende, oltre ai costi per tutti i servizi utili per lo svolgimento dell'attività dell'ARS anche i compensi relativi alle borse di studio. Comprende inoltre i costi per gli **Organi amministrativi e di controllo**. Il dettaglio dei compensi per Direttore, Collegio revisori dei conti e Comitato di indirizzo e controllo, così come individuati dalla l.r.40/2005 e ss.mm. è il seguente:

Descrizione	Anno 2025
Compenso Direttore- organo (*)	0,00
Contributi INPS (ex INPDAP)	0,00
Trasferte Direttore e spese varie	0,00
Subtotale Direttore – Organo	0,00
Compenso Comitato di Indirizzo e Controllo (n. 7 componenti)	270,00
Contributi INPS Comitato di Indirizzo e Controllo	47,62

Rimborsi Comitato di Indirizzo e Controllo	0,00
Subtotale Organo d'indirizzo	317,62
Compensi organo di controllo (n. 3 componenti)	9.429,00
Contributi INPS organo di controllo	0,00
Trasferte e Rimborsi organo di controllo	0,00
Subtotale organo di controllo	9.429,00

(*) Con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 65 del 29/05/2024 è stato conferito, con decorrenza 1° giugno 2024, l'incarico di commissario per l'esercizio delle funzioni di Direttore dell'ARS, di cui al Capo I della l.r. 40/2005, al Direttore della Direzione Sanità, Welfare e coesione sociale della Giunta regionale, stabilendo che al commissario **non sia attribuita alcuna indennità per il mandato conferito**. La durata inizialmente stabilita fino al 31/03/2025 è stata prorogata al 31/12/2025 con decreto del Presidente Giunta Regionale n.42 del 21 marzo 2025. L'incarico è stato successivamente prorogato al 28/02/2026 con decreto P.G.R. n. 253 del 23 dicembre 2025 e al quindi al 31/08/2026 con decreto P.G.R. n. 19 del 26 febbraio 2026.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Noleggio beni mobili	6.169,50	8.256,11	-2.086,61
Locazione immobili	180,00	180,00	0,00
Noleggio software di durata	169.177,53	27.078,10	142.099,43
Godimento di beni di terzi- subtotale	175.527,03	35.514,21	140.012,82

La voce “*Godimento beni di terzi*” comprende:

- il noleggio di macchine fotocopiatrici, erogatori di acqua e auto aziendale;
- il canone ricognitorio per la concessione della sede di Villa La Quiete alle Montalve di proprietà della Regione Toscana;
- il noleggio di software di durata riferiti a programmi informatici che sono utilizzabili solo fino ad una certa data termine.

Nel noleggio software di durata è compreso il noleggio delle licenze software Fortinet e Trend Micro acquisite con i contributi del PNRR erogati dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale nell'ambito del progetto “Potenziamento resilienza cyber di ARS Toscana” per un importo di € 137.949,06.

L'Agenzia non detiene beni in leasing.

COSTI PER IL PERSONALE

RUOLO	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Variazione
PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO			
Dirigenza	100.747,51	158.104,34	-57.356,83
Comparto (personale dei livelli)	1.491.581,78	1.519.794,20	-28.212,42
PERSONALE A TEMPO DETERMINATO			
Dirigenza	310.325,46	267.503,08	42.822,38
Comparto (personale dei livelli)	0,00	30.732,22	-30.732,22
ONERI SOCIALI			
Oneri sociali	549.158,84	566.962,40	-17.803,56
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.451.813,59	2.543.096,24	-91.282,65

Per informazioni di dettaglio sul personale si rimanda alla parte iniziale della presente nota integrativa relativa ai dati sull'occupazione. Si precisa che la voce “*Oneri sociali*” comprende tutti i costi per oneri riflessi sul personale di comparto e della dirigenza dell'Agenzia.

Per quanto riguarda le ferie non godute, dal momento che non è possibile contabilizzare i relativi debiti anche in considerazione della norma che vieta per tutto il personale, anche con qualifica dirigenziale, della pubblica amministrazione la corresponsione di trattamenti economici sostitutivi delle stesse, si riportano a fini esclusivamente descrittivi le informazioni in merito alle ferie stesse (principio contabile n.11 per gli Enti strumentali della Regione Toscana).

Di seguito la tabella con il numero dei giorni delle ferie non godute al 31 dicembre ed il loro importo:

PERSONALE	ANNO 2025		ANNO 2024		VARIAZIONE
	Q.TA (giorni)	Importo*	Q.TA (giorni)	Importo**	
Dirigente a tempo indeterminato e tempo determinato	58	20.596,99	67	23.255,20	-2.658,21
Personale dei livelli a tempo indeterminato e tempo determinato	571	72.161,93	626	73.729,98	-1.568,05

**Nell'importo sono compresi gli oneri riflessi e l'IRAP

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Queste voci sono state commentate nell'analisi delle variazioni delle corrispondenti voci dello stato patrimoniale alle quali si rimanda.

Descrizione	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Variazione
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	59.093,86	58.596,29	497,57
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	119.165,82	106.316,00	12.849,82
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (minusvalenze patrimoniali)	0,00	17,71	-17,71
TOTALE	178.259,68	164.930,00	13.329,68

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Anche riguardo l'esercizio 2025, come già dal 2019, l'incremento dei fondi rischi ed oneri trova la propria regolamentazione nel Principio n. 10 -Fondi Rischi e Oneri, di cui all'Allegato n. 1, recante “*Principi contabili per gli Enti Strumentali della Regione Toscana*”, alla Delibera di Giunta regionale n. 496 del 16/04/2019. In tale principio è stabilito che “*gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di costo di conto economico delle pertinenti classi (B, C, D), dovendo prevalere il criterio della classificazione per natura dei costi*”.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Altri oneri di gestione - Descrizione	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Variazione
Postali	3.038,63	2.607,83	430,80
Valori bollati	712,00	947,79	-235,79
Tasse e concessioni governative	318,90	361,12	-42,22
Libri, abbonamenti, riviste	276,02	839,33	-563,31
Oneri bancari	19,00	14,30	4,70
Oneri vari e generali	386,52	669,88	-283,36
Abbuoni e arrotondamenti passive	0,10	0,00	0,10
Sanzioni, multe, ammende	52,24	119,06	-66,82
Quote associative	9.949,45	10.970,35	-1.020,90
Oneri sopravvenuti	11.349,40	13.379,44	-2.030,04
Totale	26.102,26	29.909,10	-3.806,84

La voce “*Oneri diversi di gestione*” comprende tutti i costi di natura residuale e utili al lavoro di ARS.

Le quote associative si riferiscono:

- alla quota associativa al Consorzio SIGMA per un importo pari a € 3.600,00;
- alla quota di adesione rete COBIRE “Coordinamento delle Biblioteche e delle Strutture Documentarie” della Regione Toscana, per la condivisione delle risorse documentarie e informative delle strutture documentarie regionali per € 4.000,00;
- all'associazione no-profit “Vaccine monitoring Collaboration for Europe – VAC4EU”, finalizzata al rafforzamento della rete collaborativa per la conduzione di studi e aperta alla partecipazione al dibattito scientifico sul tema della sicurezza ed efficacia dei vaccini per € 2.000,00;
- alle quote di iscrizione anno 2025 all'Ordine dei giornalisti della Toscana (n.2 quote) per € 190,00;
- alla quota annuale per il noleggio del TELEPASS per € 18,59;
- ai diritti camerali per l'anno 2025 per € 20,20;
- alla quota associativa al Consorzio Energia Toscana per € 120,66.

La voce “Sanzioni, multe, ammende” si riferisce al ravvedimento operoso per controllo dell’Agenzia Entrate sul modello 770/2023 - dati 2022.

La voce “Oneri sopravvenuti” si riferisce a:

- minor rimborso da parte di Regione Toscana per spese relative ai locali ex GRC presso Villa la Quiete per energia elettrica competenza 2024 per € 2.608,64;
- spese non riconosciute dalla Regione Toscana sulla rendicontazione finale del progetto “Studio Prospettico e Retrospektivo su gli esiti e le complicità da Covid-19 IN una coorte di ricoverati in Toscana – SPRINT” (ns. rif. PRG 180) € 2.350,43;
- storno errata doppia registrazione contributo gestione e manutenzione immobile 2024 per € 2.083,33 (documento cliente ANPAS n.55 del 27/12/2024);
- rilevazione minor credito IRAP da dichiarazione dell’anno 2024 rispetto alla dichiarazione dell’anno 2023 di € 4.307,00.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi su c/c bancario	0,01	0,00	0,01
TOTALE	0,01	0,00	0,01

Nel corso del 2025 ci sono stati interessi attivi bancari per € 0,01.
I proventi finanziari da disponibilità liquide per interessi attivi bancari sono esposti al lordo delle ritenute fiscali.
Sulle disponibilità liquide maturano solo gli interessi secondo il tasso applicato dalla Banca d’Italia, in quanto il D.L. n. 1 del 24/01/2012 (ed in specifico l’art. 35, commi 8 – 13) convertito in L. del 24/03/2012, n. 27 e ss. mm. e ii.) ha previsto il regime di tesoreria unica per gli enti già assoggettati alla tesoreria unica mista.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Imposte sul reddito di esercizio

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
161.173,02	175.777,72	-14.604,70

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Ritenute fiscali interessi attivi	0,00	0,00	0,00
IRAP	161.173,02	175.777,72	-14.604,70
TOTALE	161.173,02	175.777,72	-14.604,70

ADEMPIMENTI DI CUI AL D.P.R. 600/73 E DEL D.P.R. 917/86

I dati della contabilità economica 2025, utili per l’esecuzione degli adempimenti di cui al D.P.R. 600/73 e DEL D.P.R. 917/86, evidenziano le seguenti risultanze.

Ricavi commerciali	Ricavi istituzionali	Totale
€ 128.084,04	€ 4.735.353,50	€ 4.863.437,54

La percentuale delle entrate commerciali rispetto al totale delle entrate correnti, calcolata ai sensi e per gli effetti di cui al comma 4 dell’art. 144 del D.P.R. 917/86 (come modificato dal D.Lgs. 344/03 con effetto dall’1.1.2004), è determinata come segue;

RICAVI COMMERCIALI / TOTALE RICAVI CORRENTI
128.084,04/4.863.437,54= 0,0263361

Per la parte relativa ai costi, le risultanze del bilancio 2025 rilevanti ai fini fiscali, sono riportati nella seguente tabella:

Costi commerciali	Costi istituzionali	Costi promiscui deducibili	Totale
€ 123.896,55	€ 1.413.583,93	€ 2.932.348,24	€ 4.469.828,72

Applicando la percentuale sopra determinata del 2,63361% ai costi promiscui deducibili, si ottiene il seguente risultato.

COSTI COMMERCIALI

di diretta imputazione = € 123.896,55

di imputazione proporzionale $(2.932.348,24 \times 0,0263361)$ = € 77.226,65

Totale costi commerciali = € 201.123,20

Pertanto, i risultati dell'attività commerciale, desunti dalla contabilità valida ai fini fiscali per gli adempimenti di cui al D.P.R. n. 600/73 e D.P.R. n. 917/86, sono i seguenti.

ATTIVITA' COMMERCIALE

Ricavi	€ 128.084,04
Costi (-)	€ 201.123,20
Utile o perdita fiscale	- € 73.039,16

Sulla base dei dati sopra rilevati si evidenzia una perdita fiscale e conseguentemente nessuna imposta sul reddito relativa all'esercizio 2025.

Allegato 4

RELAZIONE DEL DIRETTORE AL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

Premessa

Il bilancio consuntivo per l'esercizio 2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e la presente Relazione del direttore quale organo di amministrazione, è stato predisposto ai sensi di quanto stabilito all'articolo 82-septies decies della l.r. 24 febbraio 2005, n. 40 e ss.mm. ed ha tenuto conto degli schemi e dei principi contabili stabiliti per gli Enti strumentali della Regione Toscana con la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 496 del 16/04/2019 e di quanto disposto con il D. Lgs n. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni. Il rendiconto finanziario non è stato redatto ai sensi di quanto disposto dal Principio 1 – Strumenti della programmazione e schemi di bilancio, di cui all'Allegato 1 della prima richiamata delibera regionale.

L'Agenzia Regionale di Sanità della Toscana (di seguito anche ARS) è un'istituzione indipendente che fornisce supporto tecnico-scientifico alla Giunta ed al Consiglio regionale e svolge un'attività di ricerca e sviluppo in ambito epidemiologico, di sanità pubblica e di valutazione sui servizi sanitari.

Per conseguire i propri obiettivi, ARS mette a disposizione della comunità toscana, intendendo con questo termine includere i referenti istituzionali "naturali", ovvero la Giunta ed il Consiglio Regionale, ma anche l'intera gamma di interlocutori che possono aiutare l'Agenzia a svolgere al meglio le proprie finalità e che possono trarre benefici dai prodotti di tale attività (Manager, Professionisti della Sanità, Politici, Enti di Ricerca, Studenti, Cittadini, etc.):

- i diversi sistemi di indicatori che consentono un monitoraggio sistematico delle diverse dimensioni del sistema salute, relativamente allo stato di salute della popolazione toscana, ai fattori di rischio, individuali e collettivi, a cui è tale popolazione esposta, alla qualità dell'assistenza nei suoi diversi livelli organizzativi, al rispetto delle garanzie che lo stato italiano assume per tutti i cittadini e che devono trovare risposta da parte della regione;
- le attività di ricerca e di studio che vengono svolte in autonomia e/o in collaborazione con altri Enti pubblici e privati a livello locale, nazionale e internazionale;
- le attività di formazione ed educazione che sono organizzate per favorire la conoscenza dei fenomeni che hanno a che vedere con lo stato di salute della popolazione toscana e con l'utilizzo dei servizi;
- la progettazione di interventi finalizzati al miglioramento organizzativo e al contenimento dei rischi organizzativi specifici.

Il Programma di attività (PdA) 2025 di ARS è stato approvato dal Comitato di indirizzo e controllo con deliberazione n.1 del 26/02/2025 in coerenza agli indirizzi programmatici regionali assegnati in via definitiva con Delibera Giunta Regionale n. 202 del 24/02/2025.

Il programma di attività interpreta gli obiettivi ed il mandato istituzionale del legislatore ed è l'atto attraverso il quale l'ente organizza strutture, metodologie e personale al fine di conseguirli. Da sottolineare i seguenti temi principali affrontati nel 2025:

- monitoraggio costante del fenomeno post-pandemico e delle malattie infettive; la valutazione si è concentrata sul monitoraggio dell'andamento post-pandemico integrato nell'analisi ad ampio spettro delle malattie infettive emergenti e delle infezioni correlate all'assistenza consegnando una valutazione a 5 anni dall'inizio della pandemia;
- monitoraggio e valutazione delle azioni previste dalla "Missione 6: Salute" del PNRR e dal Dm 77 del 23 maggio 2022; nello specifico sono stati seguiti e monitorati tutti gli interventi di riorganizzazione delle attività e dei servizi territoriali;
- il rapporto tra ambiente clima e salute; i cambiamenti climatici costituiscono una delle sfide più pressanti che affronteremo nei prossimi anni e il loro impatto rappresenta una delle principali priorità per la salvaguardia della salute pubblica. Le condizioni atmosferiche e il clima esercitano un'influenza significativa su alcuni fattori determinanti della salute umana, tra cui la qualità dell'aria, la disponibilità di cibo e acqua. Inoltre, contribuiscono a fenomeni estremi come ondate di calore, alluvioni e tempeste tropicali, oltre a influenzare la diffusione di malattie infettive;
- progetti ministeriali PNRR relativi ai Siti Inquinati Nazionali e al Monitoraggio delle attività del Rigassificatore situato nel Comune di Piombino;
- le indagini sugli stili di vita degli adolescenti, EDIT (Epidemiologia dei Determinanti dell'Infortunistica stradale in Toscana), che nel 2025 ha visto i risultati della settima rilevazione a 20 anni dalla prima e Passi d'Argento indagine relativa agli stili di vita degli over 65 anni.

Risultati di esercizio

L'esercizio 2025 chiude con un utile pari ad € 232.435,81 in incremento di € 53.211,67 rispetto all'utile conseguito nel 2024, pari ad € 179.224,14.

Il valore della produzione al 31 dicembre 2025 è pari ad € 4.863.437,54 in aumento del 10,92% rispetto all'anno precedente. Nel valore della produzione l'importo dei contributi in conto esercizio da Regione Toscana, dato dalla somma del contributo ordinario regionale e dei contributi per attività progettuale, è pari a € 3.732.097,05 corrispondente al 76,74 % del totale del valore della produzione. In particolare, l'importo:

- per il Fondo Ordinario è pari a € 3.415.000,00 corrispondente al 70,22% del totale del valore della produzione;
- per contributi per attività progettuale da Regione Toscana è pari a € 317.097,05 corrispondente al 6,52 % del totale del valore della produzione.

I ricavi per prestazioni di attività commerciale sono pari a € 128.084,04 corrispondente al 2,63% sul totale del valore della produzione.

Il contributo da altri enti pubblici è pari a € 620.155,99 corrispondente al 12,75% sul totale del valore della produzione.

Il contributo da altri soggetti è pari a € 256.686,06 corrispondente al 5,28 % sul totale del valore della produzione.

Sono inoltre presenti altri ricavi, recuperi e rimborsi per un importo di € 126.414,40 con un'incidenza dello 2,60% sul totale del valore della produzione.

Il totale dei costi della produzione ammonta ad € 4.469.828,72 in aumento del 10,93% rispetto all'anno precedente.

La differenza tra valore e costi della produzione nell'esercizio 2025 risulta pari ad € 393.608,83 in aumento dell'10,88% rispetto all'anno precedente.

Le componenti di natura finanziaria sono inesistenti.

Le componenti delle partite straordinarie, in ottemperanza di quanto disposto dal D.Lgs. 139/2015, sono ricomprese per quanto attiene i "Ricavi sopravvenuti" fra i "Ricavi" nella voce "A.5.a) Altri ricavi e proventi, concorsi recuperi, rimborsi e per quanto attiene gli "Oneri sopravvenuti" fra i "Costi" nella voce "B.14c) Altri Oneri di gestione" e concorrono al risultato di esercizio rispettivamente per un importo di € 19.991,52 e di € 11.349,40.

Le imposte (riferite ad IRAP) ammontano ad € 161.173,02 in decremento di valore del 8,31 % rispetto all'anno precedente.

Per quanto attiene ai costi della produzione il bilancio 2025 è principalmente caratterizzato da:

Acquisto di beni: tale voce comprende l'acquisto di carburante, cancelleria, materiale informatico e altri beni. Si registra un leggero decremento in termini percentuali dovuto ad un minor consumo di materiale informatico.

Acquisto di servizi: nel 2025 si registra un incremento di tale voce ma si evidenzia che tali costi ricomprendono anche quelli con imputazione su risorse finanziate da progetti e che seguono i piani finanziari specifici di ciascun progetto: in sintesi comprendono servizi acquisiti con specifiche risorse finalizzate. Si evidenzia che tale voce comprende in particolare:

- le spese di funzionamento, quali le utenze per energia elettrica e riscaldamento, acqua e telefoniche, servizi di pulizia e portierato/vigilanza, premi assicurativi, spese postali e di trasporto.
- costi di manutenzione e riparazione relativi all'immobile - sede di lavoro dell'Agenzia - ed agli impianti ed alle attrezzature in uso;
- costo di gestione delle infrastrutture e delle procedure contabili-informatiche;
- costo sostenuto per i servizi e le prestazioni di consulenza e ricerca, sia quali incarichi individuali che tramite accordi con altri soggetti pubblici ma anche il costo sostenuto per il conferimento di eventuali borse di studio.
- i compensi ed i rimborsi spesa per la partecipazione in qualità di relatori a convegni, seminari organizzati dall'ARS;
- spese di stampa e per l'organizzazione di convegni e seminari;
- costi complementari relativi al personale e cioè la formazione e aggiornamento, il servizio sostitutivo di mensa, le spese di viaggio e rimborso trasferte e la sorveglianza sanitaria.
- in tale voce è ricompresa anche la spesa per gli organi istituzionali (per i dettagli economici si rimanda alla nota integrativa): in particolare comprende le indennità di funzione e di presenza spettanti ai componenti degli organi dell'Agenzia (Direttore, Collegio dei Revisori dei Conti e Comitato di indirizzo e controllo) previste dall'ordinamento dell'ARS introdotto dalla legge regionale 29/12/2010 n. 65, in modifica della l.r. 40/2005 e ss.mm., nel dettaglio di seguito riportato.

- Direttore

Con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 65 del 29/05/2024 è stato conferito, con decorrenza 1° giugno 2024, l'incarico di commissario per l'esercizio delle funzioni di Direttore dell'ARS, di cui al Capo I della l.r. 40/2005, al Direttore della Direzione Sanità, Welfare e coesione sociale della Giunta regionale, stabilendo che al commissario non sia attribuita alcuna indennità per il mandato conferito. La durata inizialmente stabilita fino al 31/03/2025 è stata prorogata al 31/12/2025 con decreto del Presidente Giunta Regionale n.42 del 21 marzo 2025. L'incarico è stato successivamente prorogato al 28/02/2026 con decreto P.G.R. n. 253 del 23 dicembre 2025 e al quindi al 31/08/2026 con decreto P.G.R. n. 19 del 26 febbraio 2026.

- Collegio dei Revisori dei conti

Il trattamento economico del collegio è stato fissato, dalla legge regionale di riferimento, nella misura del 3% per il Presidente (€ 3.655,78) e del 2% per gli altri 2 componenti (€ 2.437,19), rispetto all'indennità spettante al Presidente della Giunta Regionale (€ 121.859,40). Oltre agli oneri/imposte di legge in relazione al loro inquadramento fiscale, si aggiungono, per i revisori residenti in comuni diversi da quello della sede del nostro ente ed in occasione delle sedute, i rimborsi delle spese di viaggio, nella misura prevista per i dirigenti regionali, così come indicato dall'art. 82-octies della l.r. 40/2005.

Il Collegio dei Revisori in carica è stato nominato con la deliberazione del Consiglio regionale n. 80 del 28 luglio 2021 e per una durata di cinque anni così come previsto dall'art. 82 octies della l.r. 40/2015. Con la deliberazione 9 novembre 2022, n. 88, il Consiglio regionale ha provveduto alla sostituzione di un componente.

- Comitato di indirizzo e controllo

La citata legge regionale istitutiva stabilisce che al Presidente e agli altri componenti del Comitato di indirizzo e controllo (n. 7 elementi) sia corrisposto, per ogni giornata di effettiva partecipazione alle sedute del comitato stesso, un gettone di presenza

di € 30,00 oltre al rimborso delle spese sostenute per la partecipazione alle sedute - nella misura stabilita per i dirigenti regionali – per i soggetti residenti in un comune distante almeno dieci chilometri dalla sede dell'ARS.

I componenti in carica per l'anno 2025 del comitato sono stati nominati con deliberazione del Consiglio regionale n. 47 del 28 aprile 2021 e con deliberazioni C.R. n. 43 del 28 giugno 2022, n.27 del 23 aprile 2024 e n. 62 del 10 settembre 2024 (sostituzioni di componenti), per una durata coincidente con quella della legislatura regionale (scadenza 9 aprile 2026); il Presidente del Comitato, non è stato nominato dal Presidente della Giunta Regionale.

Godimento di beni di terzi: tale voce accoglie il costo per i noleggi e canoni di locazione. In tale voce è ricompreso anche il canone ricognitorio di € 180,00 per la concessione dell'immobile Villa La Quiete, riconosciuto da Regione Toscana (proprietaria dell'immobile) con decreto dirigenziale n. 3224 del 26/02/2020 a decorrere dal 01/01/2020 e confermato fino al 31/12/2028 con il rinnovo della concessione, avvenuta con decreto dirigente RT n. 26039 del 22/12/2022.

Costi del personale: il costo per il personale dell'anno 2025, nelle componenti dei salari e stipendi e degli oneri sociali, risulta in diminuzione, in relazione alla dinamica di cessazioni avvenute rispetto all'anno considerato. Tale voce comprende sia gli accantonamenti per gli incrementi derivanti dai rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro (CCNL) 2025-2027 del personale dirigente e del personale non dirigente, sia gli accantonamenti per la contrattazione di secondo livello.

Ammortamenti: la voce di costo subisce un incremento rispetto all'esercizio 2024, con riferimento in particolare alle immobilizzazioni materiali.

Oneri diversi di gestione: l'importo principalmente comprende, oltre agli oneri sopravvenuti, la spesa per tasse e concessioni governative, libri, abbonamenti e riviste e l'adesione ad organismi associativi. Tale voce di costo è in lieve diminuzione rispetto all'esercizio 2024 principalmente a causa di minori oneri sopravvenuti e quote associative.

Proventi e oneri finanziari: Nel corso del 2025 non ci sono stati oneri di tipo finanziario ma abbiamo avuto interessi attivi bancari che ammontano a € 0,01.

Imposte sul reddito d'esercizio: sono rappresentate dall'IRAP, in lieve decremento rispetto al 2024.

Le misure di contenimento della spesa ed i risultati raggiunti

Per quanto riguarda le misure di contenimento dei costi di funzionamento della struttura recate dalla normativa emanata da Regione Toscana si evidenzia quanto segue.

Per l'anno 2025 si richiama, la Deliberazione del Consiglio Regionale 19 dicembre 2024, n. 100 *“Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza regionale (DEFR) 2025. Approvazione”* che, al punto 5, nell'ambito degli indirizzi annuali agli Enti dipendenti di cui all'articolo 50 dello Statuto regionale, dispone: *“Gli Enti dipendenti di cui all'art.50 dello Statuto, concorrono alla realizzazione degli obiettivi generali individuati nel presente documento, attraverso:*

- a) il contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale;*
- b) il raggiungimento del pareggio di bilancio;*
- c) l'assicurazione di un tendenziale mantenimento della stessa tipologia e livello dei servizi”.*

In particolare, il raggiungimento dell'obiettivo generale di “contenimento dei costi di funzionamento della struttura finalizzato al contenimento dell'onere a carico del bilancio regionale” è perseguito attraverso:

- il tendenziale mantenimento del contributo di funzionamento agli enti e alle agenzie allo stesso livello dell'esercizio 2024 e il rispetto per il triennio 2025/27 dei seguenti limiti relativi di costo personale: a) tetto di cui ai commi 557 e seguenti dell'articolo 1 Legge n.296/2006 (media del costo di personale per il triennio 2011-2013); b) tetto del costo di personale sostenuto nell'esercizio 2016. A tale regola possono derogare quei soggetti che, per motivi organizzativi o per l'attivazione di nuovi servizi o attività, sono esplicitamente autorizzati con provvedimento della Giunta regionale; c) tetto di costo del lavoro flessibile (articolo 9 comma 28 DL 78/2010).

Infine, è disposto che, in caso di superamento del tetto di spesa di cui punto 2 lettera b), in assenza di specifica autorizzazione della Giunta, il risparmio che non è stato conseguito potrà essere assicurato attraverso la riduzione dei costi totali di produzione.

Sulla base di quanto sopra riportato e di quanto disposto con delibera della Giunta regionale n. 751 del 10/06/2019 recante “Indirizzi agli enti dipendenti per la determinazione del contributo al contenimento dei costi di funzionamento. Revoca della Dgr n. 173/2019”, il calcolo della spesa del personale ai fini della verifica del rispetto di quanto stabilito dalla sopra richiamata normativa regionale, è effettuato nei modi e con i criteri stabiliti dalla Circolare n. 9 emanata da Ragioneria Generale dello Stato il 17 febbraio 2006 e secondo il principio di competenza.

Risultati conseguiti nel 2025 con riferimento alle disposizioni regionali

Per il 2025 si rileva un costo del personale (calcolato sempre secondo le indicazioni contenute nella Circolare MEF n. 9/2006) di € 2.254.110,90; per i valori di dettaglio delle singole voci si rimanda alla seguente tabella.

Retribuzioni del personale, compreso oneri previdenziali e assicurativi e costo personale a tempo determinato	€ 2.451.813,59
IRAP su retribuzioni	€ 159.878,63
Servizio sostitutivo di mensa	€ 29.054,35
- costo del personale appartenente alle categorie protette	€ 49.500,74
- incrementi contrattuali da CCNL Funzioni Locali 2016-2018, 2019-2021 e 2022-2024 personale dirigente e personale non dirigente	€ 272.448,68
- costo del personale assunto (n. 2) ex art. 4, comma 3 della L.R. 32/2018 (compreso IRAP)	€ 64.686,25
Totale	€ 2.254.110,90

La finalità è il “mantenimento al livello del 2016 della spesa per il personale”: il valore del costo del personale 2016 da non superare nel 2025 è pari ad € **2.552.082,95**, dato rilevabile negli allegati al bilancio d'esercizio 2016 che è stato approvato dal Consiglio Regionale con deliberazione n. 54 del 26/07/2017.

In relazione ai dati sopra riportati nel 2025 si evidenzia il rispetto del limite di spesa sopra indicato.

Inoltre, in relazione all'obbligo di contenere la spesa di personale entro la spesa di personale media del triennio 2011/2013 (art. 1, comma 557 e comma 557- quater, della legge 296/2006, come modificato dall'art. 3, comma 5-bis D.L. 90/2014 e dall'art. 16, comma 1, del D.L. 113/2016 convertito in Legge 7 agosto 2016 n. 160), per il nostro Ente il valore di riferimento (come rilevato anche in ultimo dalla Delibera Giunta Regionale n.341 del 06/04/2021), al netto delle voci di spesa che devono essere scorporate dal calcolo, è pari ad € **2.681.485,46**, importo calcolato nei modi indicati nella citata Circolare del Ministero dell'Economia e Finanze n. 9/2006. Come si evince dalla seguente tabella il già menzionato limite è ampiamente rispettato.

Retribuzioni del personale, compreso oneri previdenziali e assicurativi e costo personale a tempo determinato	€ 2.451.813,59
IRAP su retribuzioni	€ 159.878,63
Servizio sostitutivo di mensa	€ 29.054,35
- costo del personale appartenente alle categorie protette	€ 49.500,74
- incrementi contrattuali da CCNL Funzioni Locali 2016-2018, 2019-2021 e 2022-2024 personale dirigente e personale non dirigente	€ 272.448,68
Totale	€ 2.318.797,15

Per quanto attiene la verifica a livello previsionale del tetto di costo del lavoro flessibile di cui all'art. 9, comma 28 d.l. n. 78/2010, il limite di spesa da considerare per ARS è pari a € 467.776,30. Nella spesa 2025 in oggetto sono considerati tre dipendenti con forme di lavoro flessibile (un dirigente con contratto a tempo determinato ex art. 13 della legge regionale n.1/2009 e due Coordinatori di Osservatorio, previsti espressamente in tale tipologia dalla legge ordinamentale dell'Agenzia) per un totale di costo complessivo di € 426.338,73, comprendente anche il relativo trattamento accessorio.

Dai dati sopra riportati si rileva il rispetto degli obiettivi di contenimento della spesa del personale nell'anno 2025, ai sensi di quanto previsto dalla normativa regionale e nazionale in materia.

Attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito all'articolo 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66 “Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale”, convertito in legge, con modificazioni, dall'art. 1, comma 1, Legge 23 giugno 2014, n. 89.

In detto articolo si prevede per i pagamenti relativi a transazioni commerciali la rilevazione dell'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. Con riferimento a tale norma, il DPCM del 22.09.14, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale 14.11.2014, n. 265, ha indicato in dettaglio le modalità di calcolo dell'indicatore consentendo alle PA di dare attuazione all'obbligo di tale pubblicazione. Al riguardo, oltre alla normativa citata, si è tenuto conto anche della circolare MEF n. 3 del 14/01/2015 che riporta indicazioni operative per i vari calcoli in materia e che debbano essere esclusi i periodi in cui la somma era inesigibile, ad es. per contenzioso.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per l'anno 2025 risulta -11,50; questo indicatore, come indicato dalla normativa in materia, è calcolato determinando la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è pubblicato sul sito web istituzionale dell'Agenzia in **Amministrazione trasparente, sezione “Pagamenti dell'amministrazione”**.

Analisi del Piano Investimenti

Si rileva che l'ammontare degli investimenti realizzati nel 2025 pari ad € 19.052,85 è inferiore di € 72.947,15 rispetto all'ammontare indicato nel piano investimenti di cui al bilancio di previsione del medesimo esercizio. Si riporta di seguito la tabella degli investimenti previsti per il 2025 e quelli realizzati:

	bilancio previsione 2025	bilancio consuntivo 2025	scostamento in €
IMMATERIALI	25.000,00	11.486,30	-13.513,70
Licenze d'uso e sviluppo	25.000,00	11.486,30	-13.513,70
MATERIALI	67.000,00	7.566,55	-59.433,45
Impianti e macchinari	0	0	0
Attrezzature	0	0	0
Macchine e sistemi elettronici	0	0	0
Mobili e arredi	1.000,00	0	-1.000,00
Automezzi	0	0	0
Beni strumentali inferiori a € 516,46	1.000,00	975,07	-24,93
Hardware	65.000,00	6.591,48	-58.408,52
FINANZIARIE	0	0	0
TOTALE PIANO NVESTIMENTI	92.000,00	19.052,85	-72.947,15

Nel corso dell'esercizio, gli acquisti di lavori, servizi e forniture affidati in appalto sono stati effettuati nel rispetto della disciplina vigente in materia di contratti pubblici, con particolare riferimento al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante il Codice dei contratti pubblici, nel testo vigente, nonché alle successive modifiche e disposizioni attuative applicabili. Le procedure di affidamento sono state svolte nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza, concorrenza, economicità, efficacia, imparzialità e buon andamento dell'azione amministrativa, adottando, ove richiesto, gli atti e gli adempimenti previsti dalla normativa di settore.

Gli obiettivi affrontati con il piano investimenti 2025 riguardano, quali traguardi strategici raggiunti attraverso l'utilizzo mirato delle risorse finanziarie, le aree della innovazione nella strumentazione tecnologica e della espansione del settore della Cybersecurity. La voce principale degli investimenti 2025 si è sviluppata nella sezione dei beni immateriali: in particolare riguarda l'acquisto di licenze software - per un importo complessivo incluso iva di 11.486,30€ - per l'aggiornamento tecnologico dei sistemi operativi dei server di questa Amministrazione. Tale acquisto ha permesso l'ammodernamento della piattaforma Microsoft Windows Server installata sulle macchine della infrastruttura hardware allo scopo di proteggere gli asset della rete informatica e di mantenere adeguati alla normativa ISO 27001 i livelli di sicurezza della rete informatica di ARS.

Per quanto attiene alla categoria dei beni materiali, il piano degli investimenti 2025 si è sviluppato – per un importo complessivo incluso iva di 7.566,55€ - attraverso l'acquisto di materiali informatici per postazioni di lavoro ad alte prestazioni, in particolare per l'area del publishing di contenuti e finalizzato all'obiettivo di ottenere una riduzione dei tempi di produzione dei contenuti e dei prodotti editoriali e scientifici di ARS.

Per ciò che attiene le fonti di finanziamento del piano in oggetto, si evidenzia che il costo, come indicato nel bilancio previsionale 2025, è stato finanziato interamente con la quota di ammortamento, assicurandone la totale copertura. Di seguito si riporta un prospetto di sintesi degli investimenti triennale, che attiene a tale fonte di finanziamento:

	anno 2025	anno 2024	anno 2023
previsto	92.000,00	92.000,00	90.000,00
realizzato	19.052,85	91.342,27	32.850,33

Un secondo significativo contributo al quadro complessivo della spesa per investimenti 2025 è stato generato dall'acquisizione di specifiche risorse finalizzate al miglioramento della resilienza della infrastruttura di cybersecurity ICT. In particolare, questa Amministrazione ha beneficiato di un finanziamento a valere sul Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per la realizzazione del programma Missione 1, Componente 1 Investimento 1.5 "Cybersecurity" attraverso l'intervento "Potenziamento resilienza cyber di ARS Toscana" (ID Progetto 39_WP9_A8_Agenzia Regionale di Sanità – Regione Toscana,

identificativo interno PRG 227). L'attuazione dell'intervento ha richiesto l'acquisizione di specifico software per la gestione della sicurezza della infrastruttura di rete e architetture hardware allo stato dell'arte, in particolare finalizzata alla realizzazione di un nuovo "File Server" – sia come componente hardware che come componente software - e alla correlata attuazione di un sistema di backup geografico, realizzato poi come servizio su un datacenter certificato AgID all'interno dell'Intervento stesso. Il suddetto intervento è stato realizzato per un ammontare complessivo della quota investimenti realizzati come soggetto attuatore del richiamato finanziamento PNRR nel 2025 pari ad un totale di € 154.708,20 e suddivisi in:

- Hardware: € 102.248,20
- Software: € 52.460,00

Proposta di destinazione dell'utile

Il bilancio di esercizio 2025 presenta un utile di esercizio pari ad € 232.435,81. In relazione a quanto stabilito dalla deliberazione del Consiglio Regionale 5 aprile 2016, n. 15 in attuazione dell'art. 7, comma 5 della legge regionale 29/12/2010, n. 65, si propone la seguente destinazione dell'utile:

- € 46.487,16, pari al 20% dell'utile, quale incremento della riserva a copertura di future perdite;
- € 185.948,65, pari all'80% dell'utile, da restituire alla Giunta Regionale;

Si rinvia a quanto contenuto nella nota integrativa al bilancio di esercizio per ogni ulteriore dettaglio sull'andamento economico-patrimoniale dell'Agenzia Regionale di Sanità dell'esercizio 2025.

Il Direttore
Dott. Federico Gelli



Allegato 5

Prospetto SIOPE con ripartizione spesa per missioni e programmi di cui all'art. 17, cc. 3 e 4 D.Lgs 118 del 23/06/2011 e ss. mm.

AGENZIA REGIONALE DI SANITA'-REGIONE TOSCANA

ESERCIZIO 2025

Prospetto di ripartizione della spesa per Missioni-Programmi_COFOG

Programma		Politica regionale unitaria per la tutela della salute
codice programma		13.8
Codice Cofog		7.6
codice SIOPE	descrizione codice SIOPE	importo €
	PERSONALE	
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	1.159.671,83
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	188.531,75
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	11.032,29
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	142.171,93
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	270.781,01
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	31.128,42
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	86.994,60
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	441.470,94
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	914,16
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	90.180,06
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	12.513,96
	ACQUISTO DI BENI	
2204	Supporti informatici e cancelleria	3.590,29
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	5.909,97
	ACQUISTI DI SERVIZI	
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	100.800,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	670.518,90
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	76.157,82
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	28.271,18
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	17.116,28
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	61.152,85
3211	Assicurazioni	8.032,68
3213	Corsi di formazione esternalizzata	12.230,48
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	80.772,23
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	698,04
3220	Smaltimento rifiuti	18.000,60
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	10.778,21
3299	Altre spese per servizi non sanitari	102.739,32
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	23.406,62
	ALTRE SPESE CORRENTI	
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.743.803,00
5201	Noleggi	6.431,27
5202	Locazioni	180,00
5205	Licenze software	137.813,17
5308	Altri oneri finanziari	48,98
5401	IRAP	159.861,02
5404	IVA	214.960,35
5499	Altri tributi	9.454,59
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	1.200,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	9.189,39
5505	Borse di studio	13.455,06

5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	5.064,70
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	85,61
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	42,80
	INVESTIMENTI FISSI	
6103	Impianti e macchinari	92.114,63
6199	Altri beni materiali	799,24
6200	Immobilizzazioni immateriali	116.221,08
	TOTALE PAGAMENTI	6.166.291,31