

# Programma di attività 2026 con proiezione 2027-2028

Approvato con deliberazione Cdl n.1 del 25/03/2026  
Agenzia regionale di sanità

---



**ARS TOSCANA**  
agenzia regionale di sanità



---

## Introduzione

---

Il Programma di attività dell’Agenzia Regionale di Sanità (ARS) per il 2026, con proiezione triennale, si inserisce nel quadro delle funzioni istituzionali attribuite all’Agenzia dalla Legge Regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche e integrazioni, e ne rappresenta lo strumento operativo attraverso il quale vengono definiti obiettivi, priorità e ambiti di intervento.

Il Programma costituisce l’atto conclusivo del ciclo della programmazione regionale di settore e si colloca all’interno di un processo articolato che vede il coinvolgimento degli organi di governo regionale. In particolare, esso è adottato dal Comitato di indirizzo e controllo dell’Agenzia sulla base delle linee di indirizzo approvate dalla Giunta regionale, recepite le indicazioni del Consiglio regionale, secondo un percorso che prevede il doppio passaggio Giunta–Consiglio–Giunta. Tali linee di indirizzo definiscono le priorità strategiche e gli ambiti di intervento cui il Programma deve attenersi, assicurando coerenza con gli obiettivi del Servizio sanitario regionale.

In particolare, ai sensi dell’art. 82-bis della citata legge, ARS svolge funzioni di supporto tecnico-scientifico alla programmazione sanitaria regionale, attraverso:

- a) l’effettuazione di studi preparatori per gli atti di programmazione regionale;
- b) il contributo alla definizione degli indicatori relativi allo stato di salute della popolazione e ai risultati delle attività del servizio sanitario regionale;
- c) lo sviluppo di strumenti per l’analisi dei bisogni sanitari e per la valutazione economica della domanda e dell’offerta delle prestazioni;
- d) la collaborazione alla realizzazione di strumenti per la promozione della salute e l’educazione sanitaria, con l’obiettivo di migliorare il quadro epidemiologico;
- e) lo svolgimento di analisi e l’individuazione di strumenti per verificare la qualità, l’equità di accesso e l’efficacia delle prestazioni sanitarie e dei presidi farmaceutici, anche in relazione al processo di accreditamento delle strutture sanitarie;
- f) l’assicurazione della diffusione delle conoscenze e dei risultati delle attività di analisi e ricerca.

Tali funzioni trovano attuazione nel Programma di attività, che, come previsto dagli artt. 82 decies e 82 undecies, traduce gli indirizzi regionali in linee operative e obiettivi concreti.

La programmazione per il 2026 si colloca in una fase di consolidamento e rafforzamento del ruolo dell’Agenzia quale nodo strategico del sistema informativo e valutativo del Servizio sanitario regionale. In continuità con il ciclo di programmazione precedente, ARS è chiamata a sostenere i processi decisionali regionali mediante la produzione di evidenze scientificamente solide,

l'integrazione e valorizzazione delle basi dati disponibili e lo sviluppo di strumenti avanzati per l'analisi e la valutazione delle politiche sanitarie.

In questo contesto, l'azione dell'Agenzia è orientata al rafforzamento delle capacità di lettura integrata dei bisogni di salute della popolazione e delle dinamiche di utilizzo dei servizi, anche attraverso l'impiego di modelli analitici evoluti e strumenti predittivi. Particolare rilievo assume lo sviluppo e il consolidamento di sistemi di indicatori e piattaforme informative a supporto della programmazione, del monitoraggio e della valutazione, nonché il contributo alla digitalizzazione del sistema informativo sanitario e all'interoperabilità delle fonti.

Un ulteriore ambito strategico riguarda il rafforzamento delle attività di disseminazione e trasferimento delle conoscenze, attraverso lo sviluppo di portali informativi, dashboard interattive, attività formative e iniziative di collaborazione con istituzioni, università e stakeholder del sistema sanitario, con l'obiettivo di rendere sempre più accessibili e utilizzabili le evidenze prodotte.

Un elemento di innovazione metodologica caratterizza il Programma di attività 2026 rispetto ai precedenti cicli di programmazione. In coerenza con il percorso già avviato nella Relazione di attività, le attività dell'Agenzia sono state riclassificate e organizzate secondo le funzioni definite dall'art. 82-bis della Legge Regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modifiche e integrazioni. In particolare, il Programma è articolato in riferimento alle lettere a) –f) del medesimo articolo, rendendo esplicito il collegamento tra le attività programmate e i compiti istituzionali dell'Agenzia.

Tale impostazione consente di rafforzare la coerenza tra mandato istituzionale e programmazione operativa, rendendo più trasparente il contributo dell'Agenzia al sistema sanitario regionale e facilitando il monitoraggio e la valutazione delle attività svolte. L'articolazione del Programma secondo le funzioni previste dalla normativa regionale rappresenta inoltre uno strumento utile per garantire continuità e comparabilità con la Relazione di attività, favorendo una lettura integrata degli obiettivi programmati e dei risultati conseguiti.

In questo senso, il Programma di attività assume anche una funzione rafforzata di *accountability* nei confronti degli organi di governo regionale, in particolare della Giunta e del Consiglio, rendendo esplicito il contributo dell'Agenzia al perseguimento degli obiettivi del Servizio sanitario regionale. La chiara riconduzione delle attività alle funzioni previste dalla legge consente infatti una più agevole verifica del grado di attuazione del mandato istituzionale, migliorando la trasparenza dell'azione amministrativa e la rendicontazione dei risultati.

**1. Effettuazione di studi preparatori per gli atti di programmazione regionale;**

**2. Contributi alla definizione degli indicatori relativi allo stato di salute della popolazione e ai risultati delle attività del servizio sanitario regionale;**

**3. Sviluppo di strumenti per l'analisi dei bisogni sanitari e per la valutazione economica della domanda e dell'offerta delle prestazioni;**

**4. Collaborazione alla realizzazione di strumenti per la promozione della salute e l'educazione sanitaria, con l'obiettivo di migliorare il quadro epidemiologico;**

**5. Svolgimento di analisi e l'individuazione di strumenti per verificare la qualità, l'equità di accesso e l'efficacia delle prestazioni sanitarie e dei presidi farmaceutici, anche in relazione al processo di accreditamento delle strutture sanitarie;**

**6. Diffusione delle conoscenze e dei risultati delle attività di analisi e ricerca.**

---

### *Effettuazione di studi preparatori per gli atti di programmazione regionale*

---

La funzione di effettuazione di studi preparatori per gli atti di programmazione regionale rappresenta uno dei pilastri del mandato istituzionale di ARS, in quanto consente di supportare la Regione Toscana nella definizione delle politiche sanitarie attraverso la produzione di evidenze scientifiche, analisi epidemiologiche e valutazioni tempestive dei fenomeni sanitari. In questo ambito, l'Agenzia svolge un ruolo strategico nell'anticipare i bisogni emergenti, nell'interpretare le dinamiche di salute della popolazione e nel fornire elementi conoscitivi utili alla pianificazione e alla programmazione del Servizio sanitario regionale.

Nel 2026 questa funzione si declina principalmente nell'ambito delle malattie infettive, con particolare riferimento al consolidamento delle attività sviluppate durante la pandemia da SARS-CoV-2 e alla loro integrazione con i sistemi di sorveglianza epidemiologica ordinaria. L'esperienza maturata negli ultimi anni consente ad ARS di affrontare in modo strutturato sia il monitoraggio delle infezioni emergenti e riemergenti sia l'analisi delle infezioni correlate all'assistenza e della resistenza antimicrobica. In questo quadro, le attività si orientano non solo alla descrizione dei fenomeni, ma anche alla valutazione degli impatti sui servizi sanitari e al supporto alla programmazione regionale, anche attraverso lo sviluppo di sistemi informativi avanzati, la partecipazione a reti nazionali e internazionali e la produzione di strumenti conoscitivi a supporto dei decisori.

#### **Linee programmatiche di attività 2026**

- Monitoraggio dell'andamento dell'epidemia Covid-19, delle risposte del SST e dell'impatto sui servizi e sui percorsi, strategie vaccinali, interazione con le malattie croniche, impatto del Long Covid;
- Monitoraggio delle malattie infettive emergenti e riemergenti, compresa l'emergenza di Multi Drug Resistant Organism MDRO;
- Monitoraggio delle Malattie Infettive con particolare riferimento alla tenuta dei Registri di patologia HIV e AIDS; Infezioni correlate alla assistenza (ICA);
- Monitoraggio, analisi delle caratteristiche dei pazienti, valutazione di indicatori di processo ed esito nella prevenzione e contrasto alle ICA, all'antimicrobico resistenza (AMR) ed alla sepsi;

- Produzione di report periodici e relazione annuale sull'andamento di fenomeni di interesse igienistico e infettivologico, in ambito nosocomiale e in diversi *setting* di assistenza e residenziali;
- Gestione e ulteriore sviluppo del sistema informativo di sorveglianza dell'AMR, tramite la rete Sorveglianza Microbiologica e dell'Antibiotico Resistenza Toscana (SMART), dell'uso degli antibiotici e delle ICA;
- Monitoraggio, nell'ambito dell'attività della rete SMART, delle ricadute in termini di *outcome* della riorganizzazione delle attività dei Laboratori di Microbiologia clinica (DGRT 74/2020);
- Sviluppo e monitoraggio di indicatori del Piano Regionale della Prevenzione, nell'ambito del sistema regionale AID (*stewardship* Antimicrobica, controllo delle Infezioni e *stewardship* Diagnostica);
- Monitoraggio di indicatori del livello regionale del PNCAR (Piano Nazionale di Contrasto all'Antibiotico Resistenza) relativi ai profili AMR e all'utilizzo di antibiotici, in ambito umano e veterinario;
- Alimentazione portale Covid 19 di Ars Toscana;
- Attività di ricerca e divulgazione relative a infezioni, a patologie infettive e alle strategie di contrasto.
- Supporto all'implementazione e monitoraggio percorso regionale attuazione progetto per l'utilizzo della Telemedicina;
- Supporto alla progettazione, implementazione, monitoraggio e valutazione di impatto della nuova Sanità d'Iniziativa;
- Contributo percorsi formativi per Referenti di AFT e Medici di Comunità referenti per Cure Primarie;

#### AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI

- Monitoraggio andamento infezioni correlate all'assistenza e antimicrobico resistenza; Coordinamento e gestione del sistema di sorveglianza SMART (Sorveglianza Microbiologica e dell'Antimicrobico Resistenza in Toscana); sviluppo del sistema informativo di Sorveglianza dell'antimicrobico resistenza e uso degli antibiotici e delle infezioni correlate all'assistenza;
- Produzione di report periodici e relazione annuale sull'andamento infezioni correlate all'assistenza di ICA e AMR;
- Partecipazione al sistema nazionale di sorveglianza e controllo delle infezioni da batteri produttori di carbapenemasi (CPE) e sorveglianza AMR (Istituto Superiore di Sanità);
- Collaborazione alle sorveglianze previste dal PNCAR; HALT, PPS, SSI, uso di gel idroalcolico;
- Differenze di genere nella prescrizione degli antibiotici in medicina del territorio;
- *UNITED4Surveillance - Work Package 3 on Hospital surveillance: Surveillance of severe infectious diseases that lead to hospitalisation*;
- Progetto CCM 2023: "La tutela della salute nelle strutture residenziali sociosanitarie: un impegno condiviso per prevenire e controllare le infezioni correlate all'assistenza". Capofila Università di Udine;
- Sviluppo di sistema di allerta microbiologica per outbreak infettivi in ospedale;
- Collaborazione con il settore regionale competente alla stesura del Piano Pandemico regionale;
- Ulteriore sviluppo dell'Atlante web dell'antimicrobico resistenza;
- Progetto e-SURE per la Sorveglianza Elettronica delle Infezioni del Torrente Ematico (Bloodstream Infections - BSI);
- Progetto "Infezioni Obiettivo Zero" di analisi e monitoraggio dell'epidemiologia delle malattie infettive con particolare attenzione alle nuove emergenze in ambito sanitario, l'antibiotico-

resistenza secondo un approccio One Health, la lotta alla sepsi, la prevenzione ed il controllo delle infezioni correlate all'assistenza.

- Progetto “Protocollo per l'esecuzione dello screening HCV – Modalità operative”;
- Valutazione dell'impatto delle vaccinazioni antipneumococcica e influenzale nella riduzione del consumo territoriale di antibiotici e dei ricoveri per condizioni infettive;
- Coordinamento del Gruppo Tecnico regionale per la Sepsis;
- Attività di raccolta e analisi dati per il controllo e lo studio dell'epidemia di COVID-19.
- Supporto tecnico-scientifico all'avvio del progetto PNRR sulla telemedicina con particolare riguardo alla predisposizione atto di indirizzo clinico organizzativo ed alla formazione degli operatori sanitari
- Supporto tecnico scientifico alla definizione atti di indirizzo sulla Sanità d'Iniziativa nell'ambito del TdL Regionale istituito ai sensi dell'AIR MMG 2025
- Supporto all'organizzazione ed alla conduzione di un corso di aggiornamento per i referenti delle AFT della Medicina Generale, dei Pediatri di Libera Scelta e degli Specialisti Ambulatoriali Interni, nell'ambito della partecipazione di ARS, in qualità di membro al “Tavolo di lavoro permanente formazione personale convenzionato SST”

### **Prodotti previsti**

Report su risposta dei servizi ospedalieri

Report su risposta dei servizi territoriali

Report su risultati studi di correlazione tra malattie croniche e Covid-19

Rapporti sull'antimicrobico resistenza e consumo di antibiotici

Rapporti sulle patologie emergenti a livello internazionale

Sviluppo di tools per i professionisti sull'antibioticoresistenza

Seminari sull'approccio One Health all'antibioticoresistenza

Redazione e pubblicazione della rivista web Infezioni Obiettivo Zero

Atlante web dell'Antimicrobico Resistenza e dell'uso di antibiotici in Toscana

---

### *Contributo alla definizione degli indicatori relativi allo stato di salute*

---

La funzione di contributo alla definizione degli indicatori relativi allo stato di salute rappresenta un elemento centrale del ruolo di ARS nel sistema sanitario regionale, in quanto consente di costruire strumenti conoscitivi standardizzati, affidabili e comparabili a supporto della programmazione, del monitoraggio e della valutazione delle politiche sanitarie. Attraverso lo sviluppo e l'aggiornamento continuo dei sistemi di indicatori, l'Agenzia contribuisce a rendere misurabili i fenomeni sanitari, facilitando la lettura integrata dei bisogni di salute e delle performance del sistema, a diversi livelli territoriali e organizzativi.

Nel 2026 questa funzione si sviluppa principalmente nell'ambito dell'epidemiologia descrittiva e della produzione di profili di salute, attraverso il consolidamento e l'evoluzione dei portali informativi e dei sistemi di indicatori già attivi. L'obiettivo è fornire una rappresentazione articolata e multidimensionale dello stato di salute della popolazione toscana, integrando dati provenienti dai flussi sanitari correnti e da sistemi di sorveglianza, e rendendoli disponibili in modo accessibile a decisori, professionisti e cittadini. In questo contesto, particolare rilievo assumono la produzione di

report strutturati, il supporto alla programmazione territoriale e aziendale e lo sviluppo di strumenti che consentano analisi comparative e monitoraggi nel tempo, anche in relazione alle disuguaglianze di salute e ai determinanti socio-sanitari.

### Linee programmatiche di attività 2026

- Produzione e redazione pubblicata della Relazione sanitaria e sociale denominata “Welfare e Salute”.
- Ampliamento del portale "La salute dei Comuni toscani" con nuovi indicatori e visualizzazioni interattive.
- Produzione della Relazione Sanitaria annuale per le Aziende USL e per le Aziende Ospedaliero Universitarie.
- Pubblicazione di profili di salute a livello di zona distretto.
- Approfondimenti tematici tramite il portale "Nascere in Toscana" (gravidanza, parto, interruzione volontaria di gravidanza).
- Monitoraggio salute anziani con indagine di sorveglianza “Passi d’Argento”.
- Monitoraggio dell'epidemiologia delle malattie croniche e aggiornamento portale indicatori MaCro.
- Valutazione degli esiti sanitari tramite il Programma Regionale di Osservazione degli Esiti (PROSE).
- Monitoraggio delle condizioni di salute e dei determinanti nella popolazione straniera attraverso il portale "Stranieri".
- Approfondimenti sulla salute e accesso ai servizi nei territori geotermici con il portale "Geotermia".
- Sorveglianza e reporting sulla sicurezza stradale e gli stili di vita degli adolescenti attraverso l'indagine "EDIT".
- Adesione alle raccomandazioni cliniche per l’appropriatezza tramite "Choosing Wisely".
- Sorveglianza delle malattie infettive attraverso il portale "Malattie Infettive"
- Monitoraggio delle principali disuguaglianze di salute tramite il portale “Diseguaglianze di salute in Toscana”
- Monitoraggio e valutazione del Piano Sanitario Regionale 2025-2028

### AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI

- La salute dei comuni toscani: aggiornamento portale con indicatori di salute e di ricorso ai servizi articolato per comune di residenza;
- Accessibilità per le Epidemiologie aziendali al Database centrale di ARS;
- Supporto alle attività di pianificazione e rendicontazione delle zone distretto, ASL, AOU e delle Aree Vaste;
- Acquisizione del basamento informativo regionale socio-sanitario, progettazione ed organizzazione del Database Scientifico di ARS;
- Calcolo degli indicatori del catalogo relativo ai portali;
- Rapporto socio sanitario annuale (Welfare e Salute);
- Profili di Salute per le Zone Distretto;
- Partecipazione al progetto “From prevention to the etiopathogenetic and pathophysiological mechanisms of dementia: a paradigm shift in the biological continuum of cognitive decline. The PREV-ITA-DEM study”;
- Epidemiologia descrittiva delle malattie croniche;
- Epidemiologia dei percorsi per l'insufficienza renale in Toscana;

- Analisi epidemiologica dell'infortunistica domestica nella popolazione toscana e italiana e conseguenze sulla salute;
- Manutenzione e supporto alla gestione del software relativo al Centro di Ascolto Regionale;

### **Prodotti Previsti**

Documento ARS Welfare e Salute 2026

Aggiornamento Portali di Salute ARS

Relazione sanitaria Aziendale

La Salute dei Comuni

ProTer-MaCro Informazioni sui processi, gli esiti di salute ed i costi sostenuti nella cura delle persone con cronicità

Portale web Profili di Salute Zona Distretto

---

### *Sviluppo di strumenti per l'analisi dei bisogni sanitari e per la valutazione economica della domanda e dell'offerta delle prestazioni*

---

La funzione di sviluppo di strumenti per l'analisi dei bisogni sanitari e per la valutazione economica della domanda e dell'offerta delle prestazioni costituisce un ambito strategico dell'attività di ARS, in quanto consente di interpretare in modo integrato le dinamiche di salute della popolazione e l'utilizzo dei servizi sanitari, orientando la programmazione e la *governance* del sistema sanitario regionale. Attraverso l'impiego di metodologie avanzate e l'integrazione di fonti informative eterogenee, l'Agenzia contribuisce a identificare criticità, disuguaglianze e opportunità di miglioramento, supportando decisioni basate su evidenze.

Nel 2026 questa funzione si sviluppa con un'attenzione particolare all'analisi delle disuguaglianze sociali di salute e ai determinanti socio-economici che influenzano l'accesso e l'utilizzo dei servizi sanitari. Le attività riguardano sia il monitoraggio sistematico di specifici gruppi di popolazione in condizioni di vulnerabilità, sia lo sviluppo di strumenti innovativi per l'analisi territoriale dei bisogni, anche attraverso nuovi portali informativi e modelli di classificazione geografica. Parallelamente, vengono rafforzate le attività di osservazione dei livelli essenziali di assistenza e dei percorsi di cura, con un approccio integrato che considera variabilità territoriali, differenze di genere e fattori di contesto, al fine di supportare la definizione di politiche mirate alla riduzione delle disuguaglianze e al miglioramento dell'equità del sistema sanitario regionale.

### **Linee programmatiche di attività 2026**

- Monitoraggio delle disuguaglianze sociali di salute della popolazione toscana e analisi dei consumi sanitari secondo i livelli di deprivazione materiale e culturale della popolazione toscana;
- Focus su quadro epidemiologico, *outcome* ed utilizzo dei servizi da parte dei malati rari in collaborazione con Registro Toscano Malattie Rare;
- Monitoraggio delle disuguaglianze di salute nella popolazione generale, anche grazie all'implementazione dello Studio Longitudinale Toscano;
- Monitoraggio indicatori di salute e ricorso ai servizi sanitari per settori di popolazione con particolare svantaggio sociale;

- Soggetti in cura da dipendenze patologiche;
- Stato di salute della popolazione detenuta;
- Stato di salute della popolazione immigrata;
- Analisi degli indicatori di salute e di ricorso dei servizi di cura e diagnosi per la salute mentale, con particolare riferimento alla popolazione minore di diciotto anni, comprensivo di approfondimento sui percorsi di accesso e di continuità agli altri servizi sanitari da parte degli utenti presi in carico dai servizi di salute mentale.
- Applicazione della *health literacy* come determinante di salute e fattore di disuguaglianza; valutazione del livello di *literacy* delle articolazioni organizzative sanitarie (HLHO);
- Osservazione e monitoraggio delle differenze di genere, anche nella gestione e negli *outcome* delle malattie croniche;
- Monitoraggio Nuovo Sistema di Garanzia dei Livelli essenziali di assistenza (NGS) dei livelli essenziali di assistenza (LEA) attraverso il Programma Regionale di Osservazione dei LEA (PROLEA): analisi di variabilità territoriali, e di genere ai fini della pianificazione e programmazione delle azioni di mitigazione delle disuguaglianze;
- Attività di ricerca e divulgazione relativa alle disuguaglianze di salute.

### AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI

- Costruzione portale dati web disuguaglianze di salute per localizzazione geografica;
- Malattie croniche e genere;
- Attività di osservazione del raggiungimento dei livelli essenziali di assistenza (LEA – Nuovo Sistema di Garanzia) finalizzata all'analisi di eventuali variabilità territoriali, e l'evidenziazione di fenomeni genere specifici;
- Analisi epidemiologica dello stato di salute della popolazione immigrata residente;
- Progetto “Monitoraggio Indicatori salute Immigrati” – Istituto Nazionale per la promozione della salute delle popolazioni Migranti e per il contrasto delle malattie della Povertà (INMP);
- Aggiornamento portale Web ARS salute della popolazione immigrata;
- Interviste migranti, attività di disseminazione dei risultati relativi a interviste;
- Applicazione della metodologia HLHO all'organizzazione del SSR;
- Sistema di monitoraggio dello stato di salute della popolazione detenuta in Toscana;
- Analisi epidemiologica della salute in un'ottica di genere;
- Partecipazione al Centro di Salute Globale attraverso la fornitura di indicatori di salute e di ricorso ai servizi sanitari della popolazione immigrata residente in Toscana;
- Progetto di miglioramento dello stato di salute adolescenti e dei giovani tanzaniani affetti da HIV;
- Analisi dei consumi di sostanze psicotrope, chimiche e non (gioco d'azzardo) e delle loro conseguenze sulla salute nella popolazione italiana e toscana;
- Sviluppo del Programma Regionale di Osservazione degli indicatori LEA / Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) – PROLEA; Monitoraggio dei percorsi di follow up del NSG;
- Partecipazione al tavolo regionale per il supporto ai *caregiver* familiari.
- Progetto Ministero della Salute ed ISS: “Numero di test HIV effettuati in Italia: analisi basata su dati della specialistica ambulatoriale”.

### Prodotti Previsti

Report Salute della popolazione immigrata residente  
 Report La Salute mentale in Toscana  
 Report Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) in Toscana

Tenuta del Programma Regionale di Osservazione degli Esiti (PROLEA) con sviluppo di lettura in ottica di genere  
Costruzione portale dati web Disuguaglianze di salute in Toscana  
Report Andamento Screening HCV in Toscana  
Report Andamento HIV AIDS in Toscana  
Organizzazione della giornata regionale per il *World Sepsis Day*  
Portale dati Covid 19 per conto di regione Toscana  
Portale Malattie Infettive

---

*Collaborazione alla realizzazione di strumenti per la promozione della salute e l'educazione sanitaria, con l'obiettivo di migliorare il quadro epidemiologico;*

---

La funzione di collaborazione alla realizzazione di strumenti per la promozione della salute e l'educazione sanitaria rappresenta uno degli ambiti fondamentali attraverso cui ARS contribuisce al miglioramento del quadro epidemiologico della popolazione. Tale funzione si esplica attraverso il supporto alla definizione, implementazione e valutazione delle politiche di prevenzione, nonché mediante lo sviluppo e la diffusione di strumenti conoscitivi e formativi finalizzati a promuovere comportamenti salutari e a ridurre l'esposizione ai fattori di rischio, sia individuali che ambientali.

Nel 2026 questa funzione si caratterizza per un rafforzamento delle attività di sorveglianza sui determinanti di salute, per il consolidamento del ruolo dell'Agenzia nell'ambito del Piano Regionale di Prevenzione e per lo sviluppo di iniziative integrate nei settori della prevenzione comportamentale, ambientale e climatica. Le attività si articolano lungo più direttrici: da un lato il monitoraggio degli stili di vita e dei comportamenti a rischio nelle diverse fasce di popolazione, dall'altro l'analisi delle relazioni tra ambiente, clima e salute, anche attraverso studi epidemiologici mirati e progetti di ricerca applicata. Parallelamente, l'Agenzia contribuisce alla diffusione delle evidenze e alla formazione degli operatori e dei cittadini, attraverso strumenti di comunicazione, portali informativi e attività di disseminazione, con l'obiettivo di rendere sempre più efficace l'azione di prevenzione e promozione della salute a livello regionale. Sarà avviata anche la revisione dei contenuti della Piramide Alimentare Toscana

#### **Linee programmatiche di attività**

- Collaborazione con la Direzione Sanità, welfare e coesione sociale nella redazione e nel monitoraggio del Piano regionale di Prevenzione 2026-2030
- Segreteria amministrativa e scientifica del Network Italiano di Evidence Based Prevention ([www.niebp.com](http://www.niebp.com)) che, con l'Accordo della Conferenza Stato-Regioni Rep. atti n. 265/CSR 3 novembre 2023 tra le 6 le linee progettuali approvate per la realizzazione degli obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale e i relativi vincoli economici, ha confermato la linea progettuale "Piano Nazionale Prevenzione e supporto al Piano Nazionale Prevenzione", con vincolo di risorse pari a 240 milioni di euro, di cui il 5 per mille dedicato al Supporto PNP del Network;
- Divulgazione delle diverse indagini sugli stili di vita, dall'età pediatrica a quella adolescenziale, adulta ed anziana (Okkio alla Salute, HBSC, EDIT, PASSI, PASSI D'ARGENTO) attraverso il sito web di ARS;

- Conduzione indagini stili di vita e di salute nella popolazione anziana “Passi d’Argento” edizione 2026-2027;
- Revisione dei contenuti tecnico scientifici della Piramide Alimentare Toscana;
- Analisi della correlazione tra esposizioni ambientali e salute della popolazione in alcune aree toscane, anche con riferimento ai procedimenti di VIA/VAS;
- Attività di analisi relativa alla realizzazione delle attività di interesse comune volte al raggiungimento degli obiettivi del progetto “Sviluppo e implementazione di due specifici programmi operativi pilota per la definizione di modelli di intervento integrato salute-ambiente e clima in siti contaminati di interesse nazionale” finanziati dal Piano nazionale per gli investimenti complementari al PNRR (PNC) (Delibera Giunta Regionale n.1018 del 09/09/2024);
- Attività di analisi relativa alla realizzazione delle attività previste dal protocollo di intesa/accordo convenzionale con ISPRO, ARS e IFC-CNR per il progetto di sorveglianza epidemiologica sulla popolazione residente a seguito dell'attivazione del rigassificatore a Piombino. (Delibera Giunta Regionale n. 399 del 24/04/2024);
- Attività di analisi relativa alla realizzazione delle attività previste dal Progetto Campi Elettromagnetici in attuazione dell’ordine del giorno n.750 approvato nella seduta del Consiglio regionale del 12 marzo 2024, collegato alla legge regionale 20 marzo 2024, n. 11, Disposizioni in materia di impianti di radiocomunicazione. Modifiche alla L.R. 49/2011 (Delibera Giunta Regionale n.1035 del 16/09/2024);
- Attività di ricerca relativa e divulgazione alla prevenzione e promozione della salute con particolare riferimento al rapporto tra clima, ambiente e salute (sito web Clima e Salute all’interno del sito istituzionale di ARS).

#### **AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI**

- Monitoraggio Piano Regionale di Prevenzione 2020-2025;
- Progetto “Acqua, Clima e Salute: dalla protezione ambientale delle risorse, all’accesso all’acqua, alla sicurezza d’uso (ACeS)”;
- Progetto PNC “SINTESI - Messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l’impatto sanitario delle patologie attribuibili all’ambiente e le disuguaglianze sociali”, nei SIN di Massa Carrara e Orbetello” (Modello d’intervento 1);
- Progetto PNC “INSINERGIA - Valutazione dell’esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili” (Modello d’intervento 2);
- Disseminazione risultati del Progetto EPI-METAL - Bando Salute 2018 Regione Toscana;
- Analisi epidemiologica dei principali stili di vita (Alcol, tabacco, alimentazione, attività fisica) e delle loro conseguenze sulla salute della popolazione italiana e toscana;
- Attività di Georeferenziazione di banche dati per studi orientati alla valutazione delle disuguaglianze di salute e di epidemiologia ambientale;
- RIAS - Rete Italiana Ambiente e Salute;
- Partecipazione alla Task Force tecnico-scientifica (TFS) del Sistema Regionale Prevenzione Salute (SRPS) dei rischi ambientali e climatici;
- Attività di studio sugli effetti delle condizioni climatiche sulla Salute (Clima e Salute);
- Network Italiano Evidence Based Prevention - NIEBP. Selezionare, produrre e rendere disponibili prove di efficacia di prevenzione al fine di sostenere la programmazione regionale;

- Progetto di “Sorveglianza epidemiologica sulla popolazione residente nel Comune di Piombino a seguito dell'attivazione del rigassificatore”;
- Progetto “THE - *Tuscany Health Ecosystem*” - Spoke 10 - finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca nell'ambito degli investimenti previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) a valere sulla Missione 4, Componente 2, Investimento 1.5 – Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell'innovazione”;

### Prodotti Previsti

Creazione sito web SIN

Aggiornamento portale dati Edit

Pubblicazione Documento 20 anni rilevazione Edit

Pubblicazione Documento Ars Stili di Vita in Toscana

Alimentazione e tenuta sito web niebp.com

---

*Svolgimento di analisi e individuazione di strumenti per verificare la qualità, l'equità di accesso e l'efficacia delle prestazioni sanitarie e dei presidi farmaceutici, anche in relazione al processo di accreditamento delle strutture sanitarie*

---

La funzione di analisi e individuazione di strumenti per la verifica della qualità, dell'equità di accesso e dell'efficacia delle prestazioni sanitarie costituisce uno degli ambiti più rilevanti del contributo tecnico-scientifico che ARS assicura alla programmazione e alla governance del sistema sanitario regionale. Attraverso questa funzione, l'Agenzia mette a disposizione della Giunta e del Consiglio regionale strumenti di valutazione fondati su dati, indicatori, sistemi di monitoraggio e analisi comparative, finalizzati a leggere il funzionamento dei servizi, a verificarne gli esiti e a individuare eventuali criticità o margini di miglioramento. In questa prospettiva, la valutazione non riguarda solo la qualità clinica delle cure, ma anche l'equità di accesso, l'appropriatezza organizzativa, l'efficienza dei modelli assistenziali e la capacità del sistema di rispondere ai bisogni di salute della popolazione.

Nel 2026 questa funzione si articola lungo un insieme ampio e integrato di ambiti: il monitoraggio dell'assistenza territoriale e ospedaliera, l'implementazione del DM 77, la valutazione dei percorsi per la cronicità, la qualità dei servizi specialistici e riabilitativi, l'analisi dei percorsi di presa in carico dell'anziano e della non autosufficienza, il monitoraggio delle reti cliniche e degli esiti, la salute della donna e del bambino, la medicina di genere, l'infortunistica, la farmacoepidemiologia e la farmacovigilanza. Si tratta di attività accomunate da un medesimo orientamento: produrre conoscenze utili a valutare l'efficacia delle politiche e dei modelli organizzativi, sostenere il miglioramento continuo dei servizi e promuovere un uso più appropriato, equo e sicuro delle prestazioni sanitarie, delle tecnologie e dei farmaci.

Le attività di farmacoepidemiologia supportano l'analisi dell'utilizzo dei farmaci nella pratica clinica, la valutazione di appropriatezza, sicurezza ed efficacia e l'integrazione dei flussi informativi sanitari, anche attraverso la partecipazione a reti nazionali ed europee e lo sviluppo di studi osservazionali e post-marketing.

Nel 2026 tali attività includono, tra le altre, il progetto PREHMO, la partecipazione a network europei (ENCePP, VAC4EU, SIGMA), lo sviluppo di studi PASS, attività metodologiche e di integrazione delle basi dati, nonché il supporto alla valutazione di farmaci e vaccini.

Su richiesta della Direzione Sanità, welfare e coesione sociale della Regione Toscana, con riferimento all'area della farmaceutica, sono inoltre previste le seguenti attività di approfondimento:

- analisi dell'evoluzione dei profili di utilizzo dei farmaci per il trattamento del diabete e dell'obesità in Toscana;
- analisi dell'evoluzione nel tempo dei pattern di utilizzo delle terapie sistemiche per il tumore della prostata, con particolare riferimento all'introduzione degli anti-androgeni di nuova generazione;
- analisi della popolazione di pazienti politrattati in Toscana, finalizzata a quantificarne la dimensione, descrivere i pattern di utilizzo dei farmaci e caratterizzarne il profilo demografico e clinico.

## Linee programmatiche di attività 2026

### Assistenza territoriale

#### Gestione condizioni croniche

- Conduzione di attività di Audit & Feedback sui percorsi per le cronicità a livello di AFT e di reti cliniche integrate tra AFT e dipartimenti specialistici;
- Valutazione impatto applicazione nuovo ACN Medicina Generale;
- Monitoraggio rischio cardio-vascolare;
- Indagini qualitative in percorsi di cura per patologie croniche/oncologiche e in ambito organizzativo;
- Collaborazione al tavolo ministeriale PDTA/ NSG;
- Collaborazione Gruppi di Lavoro Organismo Toscano Governo Clinico (OTGC);
- Analisi volumi, bacini utenza e mobilità per assistenza specialistica e riabilitativa (Flow-map)

#### Anziani: epidemiologia e monitoraggio assistenza

- Anziani non autosufficienti: valutazione del fabbisogno assistenziale/ monitoraggio dei servizi di assistenza lungo termine/aggiornamento portale ProTer-LTC;
- Supporto allo sviluppo dei sistemi di miglioramento della qualità in RSA;
- Demenza: epidemiologia e monitoraggio assistenza;
- Individuazione delle azioni più efficaci e appropriate per rafforzare, a livello regionale, le strategie di prevenzione e di diagnosi precoce della malattia di Alzheimer
- Monitoraggio dei percorsi di riabilitazione;

#### Monitoraggio prescrizioni DM 77

- Aggiornamento report CdC, OdC, AD;

- Valutazione impatto progetto Punto intervento rapido (PIR)

#### Assistenza specialistica

- Monitoraggio domanda e offerta a livello di zona-distretto (portale indicatori assistenza specialistica);
- Valutazione accesso servizi sanitari, anche privati - focus prestazioni di diagnostica e esami di laboratorio - produzione report e diffusione dei risultati;
- Appropriata: promozione in ambito regionale delle raccomandazioni di Choosing Wisely Italy. Aggiornamento portale indicatori. Attuazione progetto di de-prescrizione prestazioni di basso valore clinico;
- Collaborazione con Osservasalute su tematiche di assistenza territoriale;
- Valutazione della qualità delle cure di fine vita;
- Analisi e monitoraggio della telemedicina, anche in relazione al Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR).
- Analisi dei bisogni di salute nei singoli bacini territoriali di riferimento delle costituenti Case di comunità, al fine di supportare la programmazione e l'organizzazione dei servizi in una logica di prossimità e di equità di accesso;

#### Assistenza Ospedaliera

- Monitoraggio e sviluppo di indicatori di outcome nell'ambito del Programma Regionale di Osservazione degli Esiti (PROSE);
  - Partecipazione al Comitato Scientifico del Programma Nazionale Esiti (PNE) di Agenas;
  - Monitoraggio degli indicatori di struttura e di output del DM 70/2015 (sistema Flowmap);
  - Monitoraggio delle reti cliniche e dei percorsi per patologie tempo-dipendenti;
  - Monitoraggio e ulteriore sviluppo del sistema di indicatori di processo e di esito nelle reti cliniche: reti per patologie tempo dipendenti (RTD), reti di malattie rare; sviluppo di tecniche di network analysis e visualizzazione dinamica di percorsi di cura complessi;
  - Rete oncologica: monitoraggio PDTA, monitoraggio attività chirurgica e di follow up, osservazione dell'implementazione di medicina di precisione, compreso il ricorso alle tecniche genomiche;
  - Monitoraggio dell'offerta chirurgica: programmazione, distribuzione dell'offerta chirurgica nel network ospedaliero, sistemi di rete nella chirurgia di alta specialità e nella chirurgia d'urgenza;
  - Sviluppo e monitoraggio di sistemi di indicatori per ambiti specialistici;
  - Monitoraggio della rete oncologica regionale, indici di attività, processo ed esito, indicatori dei PDTA oncologici;
  - Sistema dell'emergenza territoriale: monitoraggio delle attività dei Dipartimenti di Emergenza, caratteristiche dell'utenza, indicatori di processo ed esito, sovraffollamento dei Pronto Soccorso.
- #### Salute della donna e del bambino
- Monitoraggio salute della donna e del bambino con particolare riferimento ai sistemi di sorveglianza della Mortalità Materna, Mortalità Perinatale e Near Miss Ostetrici, IVG, LEA;
  - Analisi e monitoraggio delle attività consultoriali, in particolare sulle interruzioni volontarie di gravidanza (IVG) farmacologiche;
  - Analisi dei punti nascita con volumi di attività inferiori alla soglia di parti annui prevista dalla normativa nazionale vigente, finalizzato all'analisi dei profili di sicurezza, qualità dell'assistenza ed equità territoriale.

Il miglioramento della qualità: metodologie

- Rafforzamento dello studio per l'implementazione di un modello organizzativo sulla medicina basata sul valore;
- Supporto metodologico alla definizione dei PDTA e sviluppo/implementazione sistemi di monitoraggio integrati;
- Accredimento istituzionale: supporto metodologico e monitoraggio indicatori specifici;
- Indagine sulla qualità dell'assistenza a seguito dell'introduzione di nuovi modelli organizzativi ospedalieri;
- Sviluppo di sistemi di valutazione qualitativa degli esiti (Patient Reported Outcome Measures – PROMs);
- Sviluppo di sistemi di indicatori delle reti professionali e reti di specialità, ai fini di programmazione regionale e aziendale;
- Sviluppo di indicatori di esito e di processo utili alla programmazione regionale dell'introduzione e diffusione di nuove tecnologie;
- Analisi dei modelli comportamentali in sanità e uso di tecniche delle scienze comportamentali (es. nudge) in ambito sanitario per l'utilizzo in fase di programmazione e promozione di attività e servizi;
- Attività in collaborazione con il Centro di Salute Globale;
- Attività di ricerca e di divulgazione relativa all'efficacia ed agli esiti delle politiche, dei modelli organizzativi, delle attività sanitarie.
- Monitoraggio del consumo e l'utilizzo di farmaci in Toscana;
- Monitoraggio utilizzo farmaci per malattie croniche
- Studi di Farmacoepidemiologia per la valutazione dei farmaci, dei dispositivi e dei vaccini in fase post marketing;
- Studi di farmacovigilanza per la valutazione dei farmaci, dei dispositivi e dei vaccini in fase post marketing;
- Attività di ricerca e di divulgazione relativamente alla farmacoepidemiologia ed alla farmacovigilanza.

## AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI

### ASSISTENZA TERRITORIALE

- Aggiornamento report CdC, OdC, AD: aggiornamento dei report sulle Case della Salute / case della Comunità, sulla fruizione dei servizi di Cure Intermedie / Ospedali di Comunità e sull'erogazione dell'Assistenza Domiciliare;
- Monitoraggio e supporto tecnico-scientifico a implementazione prescrizioni DM 77
- Monitoraggio servizi di telemedicina, con particolare riguardo alle televisite, sia in termini di prestazioni erogate che di determinanti ed esiti
- Prosecuzione delle attività di Audit & Feedback sui percorsi per le cronicità a livello di AFT e di reti cliniche integrate tra AFT e dipartimenti specialistici attraverso:
  - l'ulteriore ampliamento ed aggiornamento del portale Programma Osservatorio Territorio Malattie Croniche (PrOTer - MaCro);
  - proposizione periodica ai coordinatori di AFT di schede sintetiche sugli indicatori di monitoraggio dei PDTA delle principali condizioni croniche
  - organizzazione di webinar con le reti cliniche integrate territoriali sulla gestione dei pazienti Cardio-Renalo-Metabolici;

- Prosecuzione del lavoro di monitoraggio del rischio cardiovascolare attraverso l'acquisizione dei risultati delle analisi di laboratorio come previsto da specifiche convenzioni con le Aziende Sanitarie;
- Collaborazione con Centro Salute Globale dell'AOU Meyer su esportazione modello Sanità di Iniziativa in paesi a sud del Mediterraneo (progetto europeo CAREMED).
- Collaborazione al tavolo ministeriale PDTA/NSG;
- Collaborazione Gruppi di Lavoro OTGC come richiesto.

### ASSISTENZA SPECIALISTICA

- Monitoraggio domanda e offerta a livello di zona-distretto attraverso:
  - l'approfondimento dell'analisi dei livelli di garanzia sull'assistenza specialistica garantiti nelle diverse zone-distretto;
  - l'aggiornamento e la promozione all'utilizzo del portale indicatori - Programma Osservazione Territorio - Visite Specialistiche - per rendere fruibili i livelli di garanzia per aggregazione geografica, che sarà lanciato nel contesto di un convegno sull'assistenza specialistica;
- Analisi dati, produzione report e diffusione dei risultati della seconda indagine di popolazione sull'accesso alle indagini di diagnostica di laboratorio, per immagini e strumentali.
- Sviluppo di nuovi indicatori sull'appropriatezza delle visite specialistiche sulla base dei criteri per l'invio dei pazienti allo specialista da parte dei MMG;
- Collaborazione con Osservasalute su tematiche di assistenza territoriale;
- Valutazione della qualità delle cure di fine vita;
- Implementazione dello "Studio preliminare per l'implementazione di un modello organizzativo sulla medicina basata sul valore", coordinando, valorizzando e creando sinergia tra tutte le attività condotte da ARS finalizzate a ridurre l'erogazione di prestazioni a basso valore clinico (contrasto al sovra-utilizzo), ad aumentare l'erogazione di cure ad alto valore clinico (contrasto al sotto-utilizzo) ed a monitorare gli esiti di salute raggiunti.
- Prosecuzione del monitoraggio dei livelli di adesione alle raccomandazioni di Choosing Wisely Italy tramite aggiornamento dei portali indicatori Choosing Wisely e PRoTer-MaCro
- Promozione dell'implementazione delle raccomandazioni di Choosing Wisely pilotando con alcune AFT delle tre ASL Toscane il Choosing Wisely De-implementation Framework
- Partecipazione alla Call UE Horizon "Identifying and addressing low value care in health care systems"
- Aggiornamento del portale Programma Osservazione Territorio - Assistenza Non Autosufficienza
- Supporto allo sviluppo dei sistemi di miglioramento della qualità in RSA;
- Monitoraggio dell'accreditamento regionale del sistema sociale integrato;
- Realizzazione di interviste telefoniche ai cittadini di 65 anni e oltre sul territorio della Toscana, nell'ambito del progetto PASSI d'Argento;
- Demenza: epidemiologia e monitoraggio assistenza: organizzazione di un'indagine sulla prevalenza della demenza e sul ricorso ai servizi dedicati "nested" nell'indagine Passi d'Argento;
- Monitoraggio dei percorsi di riabilitazione: aggiornamento del portale Programma Osservazione Territorio - Riabilitazione e si condivideranno gli aggiornamenti con i referenti aziendali.

### ASSISTENZA OSPEDALIERA

- Value based Healthcare:

- monitoraggio e sviluppo di indicatori di outcome nell'ambito del Programma Regionale di Osservazione degli Esiti (PROSE);
- - sviluppo del sistema di rilevazione degli esiti riferiti dai pazienti (Patient Reported Outcomes Measures - PROMs);
- - monitoraggio dell'utilizzo delle tecnologie sanitarie innovative;
- - diffusione, equità di accesso e outcome e accessibilità della chirurgia robotica;
- analisi multidimensionale di indicatori di outcome degli interventi per frattura di femore dell'anziano;
- ● Partecipazione al Comitato Scientifico del Programma Nazionale Esiti (PNE) di Agenas;
- Monitoraggio degli indicatori di struttura e di output del DM 70/2015 (sistema Flowmap);
- Monitoraggio e analisi del network ospedaliero;
- Qualità dell'assistenza: Monitoraggio della programmazione dell'offerta chirurgica, con rilevazione dell'attività delle strutture private e private accreditate;
- Monitoraggio della qualità dell'utilizzo delle sale operatorie e della chirurgia robot assistita;
- Sviluppo e monitoraggio di sistemi di indicatori per ambiti specialistici e dell'alta specialità;
- Sviluppo di indicatori dell'offerta di servizi di eccellenza;
- Monitoraggio utilizzo tecnologie sanitarie innovative;
- Monitoraggio e analisi del network ospedaliero;
- Reti cliniche:
  - Monitoraggio dei percorsi delle reti cliniche tempo-dipendenti, valutazione di outcome;
  - Sviluppo di indicatori per la cardiocirurgia e la cardiologia interventistica;
  - Chirurgia vascolare;
  - Rete malattie rare, indagini conoscitive.
- Long term care: Monitoraggio della qualità delle cure di fine vita.
- Salute della donna e del bambino
  - Analisi qualità flussi CAP, IVG e CON;
  - Gestione del sistema Happy Mamma e calcolo indicatori Sorveglianza ISS 0-2 anni;
  - Portale dati web Nascere in Toscana;
  - Archivio Toscano per i neonati gravemente prematuri e dei trasporti neonatali protetti;
  - Supporto Direzione Sanità, Welfare e Coesione Sociale della Giunta Regionale per l'analisi qualità flussi CAP IVG e Consultori;
  - Calcolo indicatori Sorveglianza 0-2 anni ISS;
  - Near miss ostetrici in Italia;
  - Supporto Commissione Regionale Monitoraggio Applicazione - Delibera di giunta regionale 674/2023.
- Infortunistica stradale e domestica:
  - Analisi flusso ISTAT incidenti stradali;
  - Analisi fattori di rischio incidenti stradali da Indagine EDIT;
  - Analisi flussi SDO e PS per dimensionare prevalenza ed incidenza Infortuni Stradali e Domestici in Toscana;
  - Fornitura dati PS ad ISS per Sistema Sorveglianza Siniaca;
- Supporto al gruppo attività chirurgica dell'Organismo Toscano Governo Clinico (OTGC);
- Emergenza-urgenza;
- Progettazione sanitaria dell'ospedale, indirizzi pratici;
- Analisi di indicatori di processo e esito in oncematologia;
- Sviluppo di tecniche di network analysis e visualizzazione dinamica di percorsi di cura

complessi;

- Analisi assistenza domiciliare;
- Monitoraggio sviluppo e impatto cure intermedie;
- Monitoraggio sviluppo e impatto Case della Salute/Case di Comunità;
- Conduzione seconda edizione indagine ricorso servizi sanitari privati;
- Analisi di indicatori di outcome degli interventi per frattura del femore nell'anziano;
- Vaccine literacy e vaccine confidence;
- Supporto al Monitoraggio Centrali Operative Territoriali;
- Supporto alle attività di audit sistematico dei servizi di assistenza per gli anziani non autosufficienti a livello di Zona-Distretto, anche con azioni di data literacy riguardo agli indicatori pubblicati sul portale ProTer;
- Analisi dei modelli comportamentali in sanità;
- PDTA: sviluppo e aggiornamento portale ProTer – MaCro;
- Sistemi di miglioramento della Qualità per l'assistenza socio sanitaria;
- Registro Italiano ArthroProtesi RIAP;
- Analisi della salute delle donne toscane e italiane in gravidanza attraverso l'utilizzo dei principali flussi sanitari informativi;
- Rete Pediatrica Regionale: produzione di indicatori di salute e ricorso a servizi pediatrici a supporto della rete regionale pediatrica;
- Sorveglianza della mortalità materna: progetto pilota in Regioni del Nord, Centro e Sud Italia;
- Monitoraggio servizi di riabilitazione a livello di Zona-Distretto;
- Osservazioni esiti correlati al fenomeno del Boarding in Pronto Soccorso (OTGC);
- Valorizzazione delle eccellenze della sanità toscana.

Farmacoepidemiologia e farmacovigilanza

#### - FARMACOEPIDEMIOLOGIA

- Progetto PREHMO- Children born Preterm: sustainable Health Monitoring - Bando salute Regione Toscana 2018;
- Azioni di supporto alla diffusione del teleconsulto multiplo;
- Trattamento IBD: traiettorie di trattamento delle malattie infiammatorie dell'intestino e ritardo diagnostico;
- Trattamento della psoriasi: traiettorie di trattamento;
- Acquisizione flussi informativi correnti sulle prescrizioni delle prestazioni specialistiche e farmaceutiche;
- Global Burden of Disease (GBD);
- Integrazione database amministrativi con dati clinici;
- Gruppo di Lavoro per l'attribuzione delle dosi definite giornaliere (DDD) non assegnate dall'OMS;
- VAC4EU: studi sui vaccini nell'ambito di una associazione europea;
- SIGMA: costruzione di un consorzio di istituti di ricerca europei per la conduzione di studi di farmacoepidemiologia;
- BRAHMS: "The BRodalumab Assessment of Hazards: A Multinational Safety study in electronic healthcare databases" - Università della Danimarca del Sud;
- Journal Club di farmacoepidemiologia: ciclo di seminari informali per l'esposizione di articoli scientifici di interesse, metodologie, risultati;

- Partecipazione alla rete dei Centri Europei per la Farmacoepidemiologia e la Farmacovigilanza (ENCePP);
- Rapporto annuale sui farmaci in Toscana;
- Supporto alla realizzazione dello studio “HIPRA COVID-19 Vaccine PASS & Post-Authorisation Effectiveness Study Protocols Development”;
- Supporto alla realizzazione di uno studio PASS (Post-authorisation Active Surveillance Safety Study) non interventistico relativo al farmaco Paxlovid;
- Supporto alla realizzazione di uno studio PASS (Post-authorisation Active Surveillance Safety Study) non interventistico e di uno studio di efficacia relativo al vaccino Pfizer contro il virus respiratorio sinciziale nella popolazione in gravidanza;
- Studio “A framework for the post-authorisation safety evaluation of vaccines in the EU”;
- Supporto alla realizzazione di uno studio di farmaco epidemiologia per la valutazione di dispositivi, farmaci e vaccini in fase post-marketing, con particolare riguardo alle conseguenze dell’assunzione di farmaci antiepilettici in gravidanza (progetto ADEPT);
- TARGET: replicazione di studi condotti per l’EMA utilizzando la metodologia della Target Trial Emulation;
- SAFETY-VAC: infrastruttura EMA per il monitoraggio della sicurezza dei farmaci in Europa;
- SeValid: studio metodologico per validare e migliorare la sensibilità delle variabili utilizzati negli studi real-world;
- EMMA: sondaggio internazionale sull’utilizzo del sistema ATC/DDD dell’Organizzazione Mondiale di Sanità.
- Analisi dell’evoluzione dei profili di utilizzo dei farmaci per il trattamento del diabete e dell’obesità in Toscana
- Analisi dell’evoluzione nel tempo dei pattern di utilizzo delle terapie sistemiche per il tumore della prostata in Toscana, con particolare riferimento all’introduzione degli anti-androgeni di nuova generazione
- Analisi della popolazione di pazienti politrattati in Toscana, finalizzata a quantificarne la dimensione, descrivere i pattern di utilizzo dei farmaci e caratterizzarne il profilo demografico e clinico

## Prodotti Previsti

Rapporti sugli outcome di cura

Rapporti sulle reti cliniche tempo dipendenti

Rapporti sulla rete per le malattie rare

Rapporti sulle reti specialistiche

Rapporto sulle cure palliative

Rapporti sull’attività chirurgica e sull’utilizzo delle sale operatorie

Rapporti sugli indicatori di qualità delle reti specialistiche

Aggiornamento requisiti autorizzativi e di accreditamento

Gestione e sviluppo del sito web valore in RSA

Rapporti sulle reti per le patologie oncologiche

Report e seminari su esperienze nudge

Documento Ars condizione di salute degli anziani e ricorso ai servizi in Toscana

Report sul ricorso ai servizi sanitari specialistici territoriali

Aggiornamento Portale Web Nascere in Toscana

Documento Ars In Cifre Nascere in Toscana e Ricorso ad IVG

Documento ARS - Incidenti Stradali In Toscana  
Convegno Ars sulle reti tempo dipendenti  
Documento Ars e Convegno su Rapporto sui Farmaci in Toscana  
Rapporti dei progetti  
Articoli scientifici, abstract, poster, comunicazioni a convegni

---

*Assicurazione della diffusione delle conoscenze e dei risultati delle attività di analisi e ricerca*

---

La funzione di assicurazione della diffusione delle conoscenze e dei risultati delle attività di analisi e ricerca completa il mandato istituzionale di ARS, garantendo che il patrimonio informativo, scientifico e metodologico prodotto dall’Agenzia sia effettivamente messo a disposizione del sistema sanitario regionale, dei professionisti, delle istituzioni e, più in generale, della comunità di riferimento. In questa prospettiva, la diffusione delle conoscenze non coincide soltanto con la pubblicazione dei risultati, ma comprende anche la costruzione di strumenti, percorsi formativi, attività di supporto tecnico e soluzioni organizzative e tecnologiche che rendano tali conoscenze accessibili, utilizzabili e trasferibili nei contesti operativi.

Nel 2026 questa funzione si sviluppa lungo due direttrici principali. Da un lato, ARS prosegue il proprio impegno nell’ambito della formazione sanitaria, attraverso il supporto all’Osservatorio regionale sulla qualità della formazione, le attività connesse all’accreditamento ECM, la docenza e il tutoraggio in percorsi formativi universitari e regionali, nonché la realizzazione di iniziative di aggiornamento rivolte ai professionisti. Dall’altro lato, la funzione si intreccia con una serie di azioni interne di carattere organizzativo, tecnologico e metodologico, finalizzate a rafforzare la capacità dell’Agenzia di produrre, gestire, proteggere e diffondere conoscenze in modo efficace, sicuro e innovativo. In questo quadro assumono particolare rilievo il potenziamento delle infrastrutture informative e digitali, lo sviluppo di strumenti di intelligenza artificiale, il rafforzamento della cybersecurity, l’evoluzione dei sistemi di governance della protezione dei dati personali e l’ampliamento delle modalità di comunicazione e divulgazione, anche attraverso nuovi strumenti come i podcast.

#### **Linee programmatiche di attività 2026**

Osservatorio regionale sulla qualità della formazione sanitaria:

- Supporto all’Osservatorio regionale sulla qualità della formazione sanitaria.

Attività di docenza e tutoraggio

- Lezioni e tutoraggio per corsi di laurea, master, scuole di specializzazione;
- Collaborazione con corsi di Formazione Regionali e Universitari.

#### **AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI**

- Aggiornamento della piattaforma a supporto di Regione Toscana per la gestione dell’accreditamento dei Provider ECM;
- Analisi, progettazione e sviluppo di soluzioni ICT per il supporto alla ricerca ed all’amministrazione;

---

## Azioni interne

---

A supporto dell'attuazione degli indirizzi programmatici sopra descritti, l'Agenzia promuove un insieme di azioni di innovazione e sviluppo nei seguenti ambiti prioritari:

- implementazione del cruscotto per il controllo di qualità dei dati e integrazione con documentazione tecnica navigabile;
- adozione di strumenti di AI per lo sviluppo di algoritmi di calcolo;
- lo sviluppo di strumenti tecnologici a supporto dell'integrazione di dati con Regione Toscana per l'automazione dell'interscambio;
- Proseguimento del processo di innovazione ICT con il ricorso a strumenti di cloud-computing per rendere più flessibile e moderna l'infrastruttura informatica di supporto;
- Prosecuzione dell'investimento in strumenti e competenze in ambito di cybersecurity per la salvaguardia del patrimonio di dati di ARS;
- Collaborazione con il Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa per la fornitura dei flussi amministrativi correnti così come previsto dal decreto regionale n.21650 del 10-10-2023, finalizzati al mantenimento ed al miglioramento della salute dei cittadini della Regione Toscana;
- Aggiornamento e perfezionamento del Registro delle attività di trattamento.

In particolare l'ARS si concentrerà nella conclusione del progetto "*Potenziamento resilienza cyber di ARS Toscana*" di cui alla Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5 Cybersecurity del Piano nazionale di Ripresa e Resilienza finanziato dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN). Il progetto prevede l'attuazione di una serie di interventi finalizzati ad irrobustire le infrastrutture e i servizi digitali di ARS nonché a migliorare le competenze specialistiche necessarie a garantire adeguati livelli di cyber resilienza dell'Agenzia. Ricordiamo fra gli interventi previsti:

- a) la realizzazione di un censimento dei livelli di maturità della postura di sicurezza dei servizi e delle infrastrutture digitali di ARS;
- b) la realizzazione di un piano programmatico di potenziamento, sia a breve che a medio-lungo termine, delle capacità cyber;
- c) la realizzazione di interventi di potenziamento cyber a breve-medio termine dei servizi e delle infrastrutture in essere.

Quest'anno si prevede l'avvio di una nuova attività di comunicazione basata sulla produzione di *podcast*, pensata per affiancare e integrare i contenuti già presenti sul sito istituzionale. Questo formato consentirà di approfondire temi di interesse, raccontare progetti e diffondere informazioni in modo più accessibile e diretto. I podcast rappresentano uno strumento agile e contemporaneo per raggiungere pubblici diversi, ampliando le modalità di fruizione dei contenuti. L'iniziativa mira così a rafforzare la capacità divulgativa e l'impatto comunicativo dell'ente.

Nel corso del 2026 l'Agenzia Regionale di Sanità proseguirà nel consolidamento del proprio sistema di gestione della protezione dei dati personali, assicurando il rispetto delle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e della normativa nazionale in materia, nonché l'integrazione dei principi di tutela dei dati personali nei processi organizzativi e nelle attività istituzionali dell'Ente.

L’Agenzia continuerà a sviluppare un modello di governance della privacy basato sui principi di responsabilizzazione (accountability), trasparenza e gestione del rischio, promuovendo l’integrazione dei principi di Privacy by Design e Privacy by Default nei processi di progettazione e gestione delle attività che comportano trattamenti di dati personali.

Nel 2026 saranno ulteriormente rafforzate le attività di coordinamento interno in materia di protezione dei dati personali, attraverso il consolidamento dei ruoli e delle responsabilità organizzative e il supporto alle strutture dell’Agenzia nell’applicazione della normativa vigente. In tale ambito proseguirà la collaborazione con il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD/DPO), con particolare riferimento alle attività di consulenza, monitoraggio e verifica della conformità dei trattamenti.

Particolare attenzione sarà dedicata all’integrazione delle valutazioni relative alla protezione dei dati personali nei processi di progettazione e sviluppo delle attività dell’Agenzia, anche attraverso l’analisi preventiva dei rischi e, ove necessario, lo svolgimento di valutazioni d’impatto sulla protezione dei dati (DPIA). Tali attività saranno finalizzate a garantire l’adozione di adeguate misure tecniche e organizzative per la tutela dei dati personali.

Nel corso dell’anno proseguiranno inoltre le attività di verifica e monitoraggio dei trattamenti di dati personali, anche attraverso audit interni e momenti di confronto con le strutture organizzative interessate, con l’obiettivo di assicurare il costante allineamento alle disposizioni normative e alle indicazioni del RPD.

L’Agenzia continuerà inoltre l’attività di aggiornamento e revisione del Registro delle attività di trattamento, quale strumento fondamentale per la mappatura dei trattamenti effettuati e per il monitoraggio delle misure di sicurezza adottate. Il Registro sarà progressivamente aggiornato in relazione all’evoluzione delle attività istituzionali e dei sistemi informativi dell’Ente.

Nel 2026 saranno altresì promosse iniziative di formazione e sensibilizzazione del personale sui temi della protezione dei dati personali, finalizzate ad accrescere il livello di consapevolezza e competenza interna e a favorire la corretta applicazione delle disposizioni normative nelle attività quotidiane.

Attraverso tali azioni l’Agenzia intende consolidare un sistema organizzativo orientato alla tutela dei dati personali e al rispetto dei diritti degli interessati, assicurando al contempo un adeguato livello di sicurezza delle informazioni e un utilizzo responsabile dei dati nell’ambito delle attività istituzionali.

Infine ARS attribuisce particolare rilevanza al rafforzamento delle competenze del personale, in coerenza con quanto previsto dalla Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione in materia di formazione e valorizzazione del capitale umano, nonché con gli obiettivi delineati nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). In tale ambito, l’Agenzia intende promuovere un investimento strutturato nella formazione continua, con particolare riferimento allo sviluppo di competenze digitali, analitiche e organizzative, funzionali a sostenere i processi di innovazione in atto e a migliorare la qualità dei servizi offerti.

#### **AZIONI, PROGETTI E PRODOTTI**

- Ulteriori sviluppi del cruscotto per il controllo e la diffusione della qualità dei dati, denominato mARSupio, sviluppo di un sistema di mappatura del DB scientifico a supporto della sua manutenzione e garanzia di replicabilità;

- Adozione di strumenti di AI per la costruzione di algoritmi di calcolo;
- Sviluppo di strumenti tecnologici a supporto dell'integrazione di dati con Regione Toscana per favorire l'automazione dell'interscambio;
- Consolidamento del sistema di gestione della sicurezza delle informazioni (SGSI) conforme allo standard internazionale ISO/IEC 27001;
- Miglioramento della gestione del rischio Cyber e della continuità operativa: revisione degli strumenti e delle politiche di backup per permettere di effettuare un backup geografico, crittografato ed immutabile su due destinazioni storage differenti;
- Fornitura dei flussi amministrativi correnti alla Scuola Superiore Sant'Anna - Laboratorio di Management;
- Rafforzamento del sistema di governance della protezione dei dati personali, attraverso attività di coordinamento interno, monitoraggio dei trattamenti e supporto alle strutture dell'Agenzia nell'applicazione dei principi del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR), con il coinvolgimento del Responsabile della Protezione dei Dati (RPD/DPO).