

Rischi e opportunità, quello che conta è ciò che accade dopo. Far crescere la cultura della sicurezza del paziente nelle RSA.

Elena Beleffi e Roberto Monaco Centro Gestione Rischio Clinico della Regione Toscana

Strumenti per l'emergenza

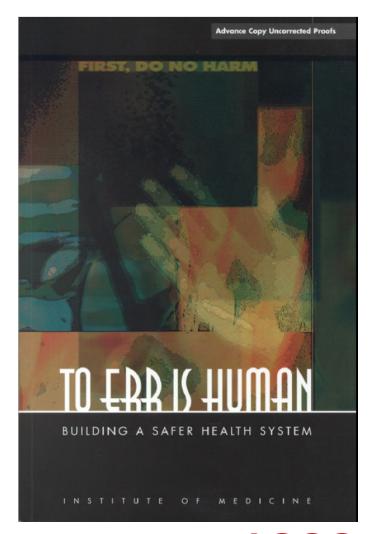


- Indicazioni regionali per la gestione dell'emergenza COVID-19 nelle RSA e RSD
- Checklist per le strutture socio-sanitarie per autovalutazione e monitoraggio azioni
- ❖ La comunicazione per i comportamenti in RSA e RSD
- La buona pratica della stanza degli abbracci in sicurezza
- Il video tutorial «Sicurezza in RSA e pandemia COVID-19»
- Il webinar «Formazione facilitatori del rischio clinico nelle RSA in risposta alla pandemia da Covid-19»



RSA - Stanza degli abbracci

La pietra miliare

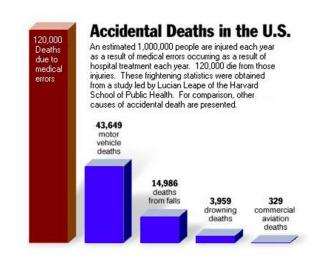


1999

Il più importante contributo nella storia della sicurezza delle cure per comprendere la stima degli eventi avversi conseguenti alle cure sanitarie

Nel documento venivano elencati i numerosi problemi insiti all'interno del sistema sanitario americano e la stima, derivata da due importanti studi sperimentali, dei decessi provocati da errori sanitari. Tale cifra veniva stimata tra i **44.000 ed i 98.000 ogni anno**

- Finanziamento progetti mirati sulla sicurezza dei pazienti fin dall'anno successivo da parte del Congresso degli Stati Uniti
- Istituzione AHRQ (American Health Research and Quality) come centro per il miglioramento della qualità della sicurezza del paziente









Aspettative tradite

«Si entra nella professione convinti che sia una questione esclusivamente di capacità tecnica, acume diagnostico, saperci fare con i pazienti, per invece scoprire poi che bisogna vedersela con le risorse, il sistema, i rapporti con colleghi e pazienti e con i propri limiti»









L'ergonomia per capire i sistemi complessi

L'ergonomia o Scienza del Fattore Umano
è la disciplina scientifica che si occupa della
comprensione delle interazioni tra gli esseri
umani e gli altri elementi
di un sistema, nonché la professione
che applica teorie, principi, dati e metodi
per progettare nell'ottica dell'ottimizzazione
del benessere umano
e della prestazione di tutto il sistema

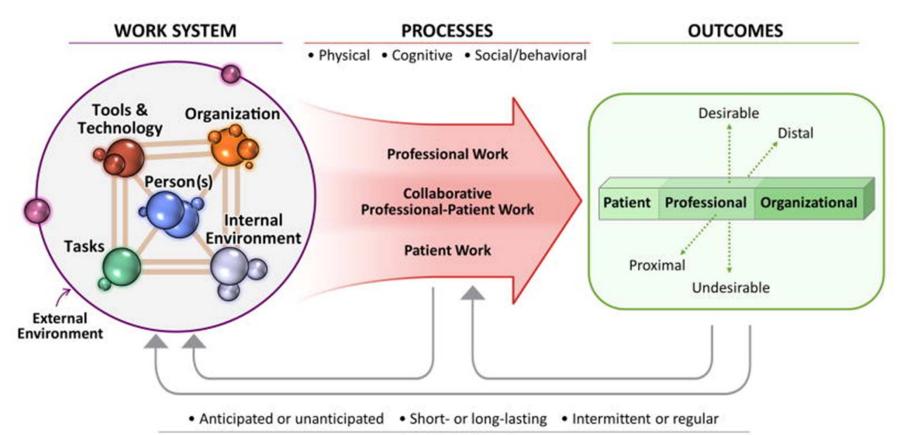


Multidisciplinary centre for safety and quality improvement: learning from climate changing science (Vincent C, BMJ QSHC, 2010)





L'approccio sistemico: il modello SEIPS (1/2)



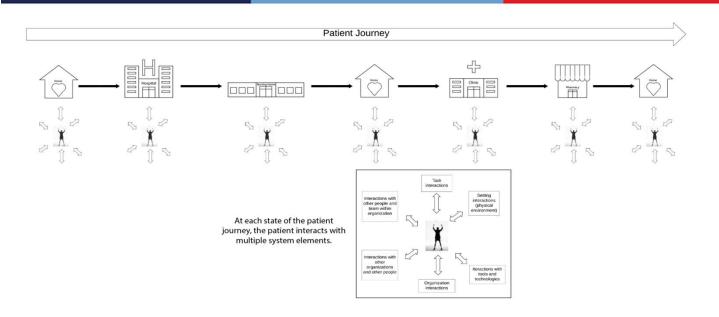
ADAPTATION

La sicurezza emerge, infatti, dall'interazione tra tutte le componenti del sistema e non dipende solo dalle persone, dalle tecnologie, dall'organizzazione, ma dall'interazione tra loro

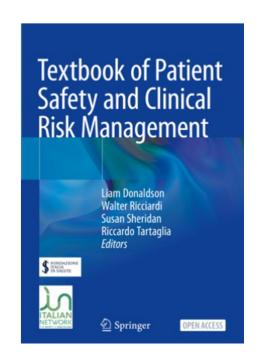


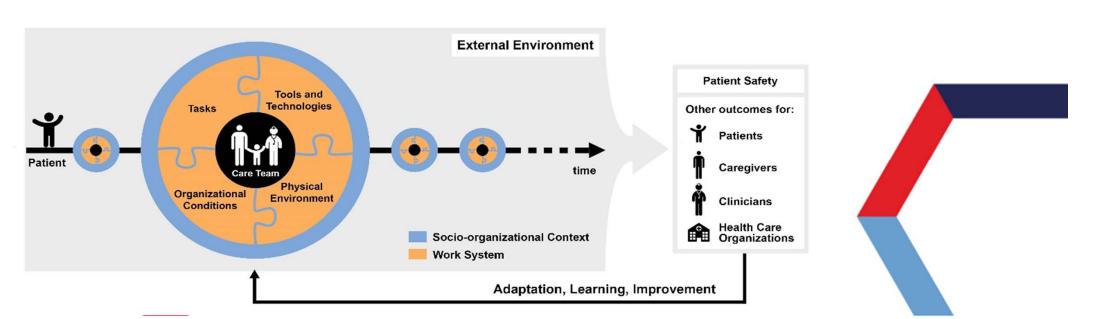


Patient Journey



The Systems Engineering Initiative for Patient Safety (SEIPS), Carayon et al. 2006,2014a





Legge Gelli n. 24 del 2017

ARTICOLO 1

Sicurezza delle cure in sanità

La sicurezza delle cure è parte costitutiva del diritto alla salute ed è perseguita nell'interesse dell'individuo e della collettività.

La sicurezza delle cure si realizza anche mediante l'insieme di tutte le attività finalizzate alla prevenzione e alla gestione del rischio connesso all'erogazione di prestazioni sanitarie e l'utilizzo appropriato delle risorse strutturali, tecnologiche e organizzative.

Alle attività di prevenzione del rischio messe in atto dalle strutture sanitarie e sociosanitarie, pubbliche e private, è tenuto a concorrere tutto il personale, compresi i liberi professionisti che vi operano in regime di convenzione con il Servizio Sanitario Nazionale.

ARTICOLO 5

Buone pratiche clinico-assistenziali e raccomandazioni previste dalle linee guida

- 1. Gli esercenti le professioni sanitarie, nell'esecuzione delle prestazioni sanitarie con finalità preventive, diagnostiche, terapeutiche, palliative, riabilitative e di medicina legale, si attengono, salve le specificità del caso concreto, alle raccomandazioni previste dalle linee guida pubblicate ai sensi del comma 3 ed elaborate da enti e istituzioni pubblici e privati nonché dalle società scientifiche e dalle associazioni tecnico-scientifiche delle professioni sanitarie iscritte in apposito elenco istituito e regolamentato con decreto del Ministro della salute, da emanare entro novanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge, e da aggiornare con cadenza biennale. In mancanza delle suddette raccomandazioni, gli esercenti le professioni sanitarie si attengono alle buone pratiche clinico-assistenziali.
- 3. Le linee guida e gli aggiornamenti delle stesse elaborati dai soggetti di cui al comma 1 sono integrati nel Sistema nazionale per le linee guida (SNLG), il quale è disciplinato nei compiti e nelle funzioni con decreto del Ministro della salute, da emanare, previa intesa in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano, con la procedura di cui all'articolo 1, comma 28, secondo periodo, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, e successive modificazioni, entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore della presente legge.

L'Istituto superiore di sanità pubblica nel proprio sito *internet* le linee guida e gli aggiornamenti delle stesse indicati dal SNLG, previa verifica della conformità della metodologia adottata a *standard* definiti e resi pubblici dallo stesso Istituto, nonché della rilevanza delle evidenze scientifiche dichiarate a supporto delle raccomandazioni.





SERIE GENERALE

GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Venerdi, 17 marzo 2017

\$1 PRIMICI INTITUDE

\$1 PRIM

AVVISO ALLE AMMINISTRAZIONI

Al fine di ottimizzare la procedura di pubblicazione degli atti in Gazzetta Ufficiale, le Amministrazioni sono pregate di imiare, contemporaneamente o parallelamente alla trasmissiono su carta, come da norma, anche copia telementaci dei mederimi (in formato vonto) al seguente indirizzo di poste eletronica cerificiata: gazzettatificiale @justiziocertit, curando che, nella nota cartacea di trasmissione, siano chiaramente riportati gli estermi dell'imio telemento cimitente. coosebo datta.

estremi dell'invio telematico (mittente, oggetto e data). Nel caso non si disponga ancora di PEC, e fino all'adozione della stessa, sarà possibile trasmettere gli atti a: gazzettat/lichel-8 giustizia.t

SOMMARIO

LEGGI ED ALTRI ATTI NORMATIVI Discollina marca 2017.n.24 Disposizioni in materia di sicurezza delle cure della persona mobilità, menchi in materia di proposizioni di proposizioni di materia di proposizioni di proposizioni di materia di proposizioni di proposiz





Il nuovo accreditamento: requisiti generali e specifici

REQUISITI QUALIT	A' e SICUREZZA
[ANZ.RSA.RS06]	Prevenzione e gestione delle cadute
[ANZ.RSA.RS07]	Prevenzione e trattamento delle Ulcere da Pressione (UdP)
[ANZ.RSA.RS08]	Prevenzione e controllo del rischio nutrizionale
[ANZ.RSA.RS09]	Prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza
[ANZ.RSA.RS10]	Prevenzione e controllo del rischio infettivo con particolare riferimento agli organismi MDR (multi drug resistent)
[ANZ.RSA.RS11]	Sicurezza nella gestione delle terapie farmacologiche
[ANZ.RSA.RS14]	Prevenzione del deterioramento rapido delle condizioni cliniche
[ANZ.RSA.RS16]	Prevenzione degli atti di violenza a danno degli assistiti
[ANZ.RSA.RS17]	Prevenzione degli allontanamenti imprevisti delle persone assistite
[ANZ.RSA.RS18]	Controllo del dolore DOLORE
[ANZ.RSA.RS22]	Il servizio di ristorazione tiene conto delle linee guida regionali più recenti e viene valutata periodicamente la qualità percepita
[ANZ.RSA.RS23]	Il processo di gestione dei farmaci è disciplinato da una procedura redatta secondo le Raccomandazioni del Ministero della Salute
[ANZ.RSA.RS24]	Per l'approvvigionamento e la gestione dei presidi e degli ausili è adottata una procedura che tiene conto dei bisogni e delle condizioni di salute delle persone accolte
[ANZ.RSA.RS26]	Analisi delle contenzioni (evento avverso), l'individuazione dei fattori causali e/o contribuenti e la messa a punto di un piano di miglioramento
[ANZ.RSA.RS27]	Gestione delle comunicazioni a familiari e/o rappresentanti legali in caso di eventi critici
[ANZ.RSA.RS28]	Gestione delle emergenze di carattere clinico, tecnologico e gestionale
[ANZ.RSA.RS29]	Valutazione delle risorse tecnologiche, strutturali e degli arredi ai fini del loro mantenimento e rinnovo





Il nuovo accreditamento: indicatori

INDICATORI QUALITA' e SICUREZZA									
FATTORE DI QUALITÀ	INDICATORE NUMERATORE	INDICATORE DENOMINATORE	PERIODO DI RIFERIMENTO*	FONTE DOCUMENTALE	STANDARD				
[ANZ.RSA.RS11.I01] Sicurezza	Numero di persone assistite con schede di terapia compilate, datate e firmate	Numero di persone assistite con terapia farmacologica prescritta nel periodo di riferimento	Il periodo di riferimento riguarda 1 giorno indice	Cartella personale	100%				
[ANZ.RSA.RS06.I01] Prevenzione delle cadute	Numero di persone assistite con valutazione del rischio di caduta attraverso uno strumento evidence-based, aggiornata semestralmente	Numero di persone assistite presenti in struttura nel periodo di riferimento	Il periodo di riferimento riguarda 1 giorno indice	Cartella personale	>=90%				
[ANZ.RSA.RS26.I02] Gestione degli eventi avversi RLS	Svolgimento di audit tra l'equipe multidisciplinare e, ove possibile, con la partecipazione dei familiari e/o con chi li rappresenta legalmente, per casi di contenzione fisica e farmacologica		Il periodo di riferimento riguarda 1 anno indice	Verbale di audit	>=2				
[ANZ.RSA.RS09.I01] Prevenzione delle infezioni	Numero di operatori formati sul tema dell'igiene delle mani, disinfezione / igiene degli ambienti, pulizia delle attrezzature clinico assistenziali, precauzioni standard, precauzioni per contatto, precauzioni per goccioline di saliva (droplets), precauzioni aggiuntive specifiche per microrganismi (CRE, Clostridium difficile, etc.)	Numero di operatori in servizio in struttura con almeno 6 mesi continuativi di servizio, nel periodo di riferimento	Il periodo di riferimento riguarda 1 anno indice	Fascicoli personali	>=90%				





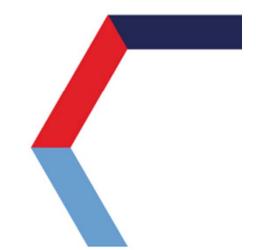
DGR N. 843_02 agosto 2021

- Favorire, attraverso il sistema di accreditamento, il miglioramento continuo della qualità e sicurezza (Allegato A)
- La revisione del modello (Allegato B, punto 3)
- **3.7 Riqualificazione culturale e promozione della cultura della sicurezza** (ICA, infezioni e virus)
- 3.8. Investimento sulle risorse umane

percorsi di formazione permanente sulle buone pratiche per la sicurezza delle cure, l'ergonomia degli ambienti di lavoro e di vita, la partecipazione delle persone assistite







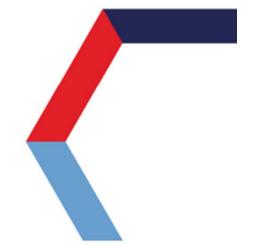
La rete per la sicurezza delle cure nelle RSA

- Strutturare e alimentare una rete di RSA
 e di professionisti del socio-sanitario
- ➤ Integrazione con il sistema di gestione del rischio clinico delle aziende sanitarie
- Creare nodi della rete che collegano operatori socio-sanitari, distretti sociosanitari, risk manager aziendali



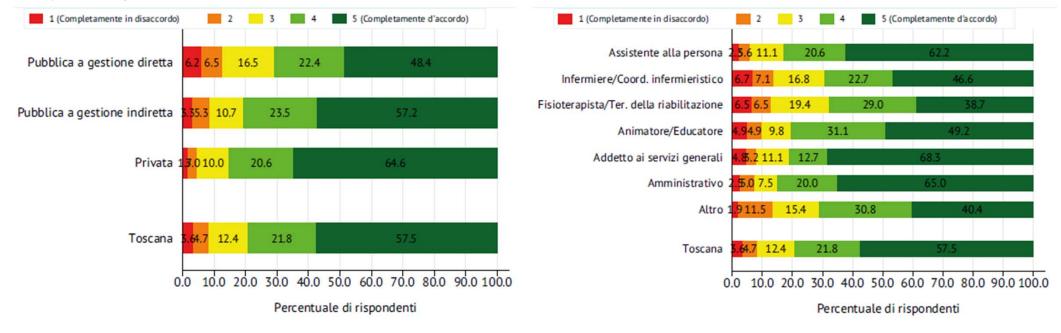






La formazione

Le attività formative organizzate dalla mia struttura a cui ho partecipato sono state utili per migliorare il mio modo di lavorare.



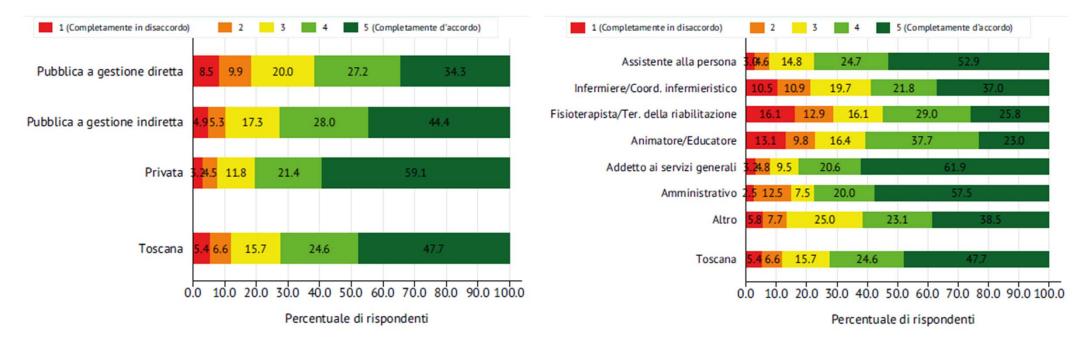
Efficacia formazione e impatto sulle attività lavorative Fiducia nei benefici della formazione Accreditamento come eventi formativi degli incontri di analisi di casi





La formazione

Il piano di formazione è adeguato ai miei bisogni formativi.



Contenuti e modalità di formazione (simulazione, sul campo, a distanza)





La formazione sulla sicurezza dell'assistenza

'La buona cura', progetto per migliorare i servizi socio sanitari agli anziani



FORMAZIONE FACILITATORI DEL RISCHIO CLINICO NELLE RSA IN RISPOSTA ALLA PANDEMIA DA COVID-19









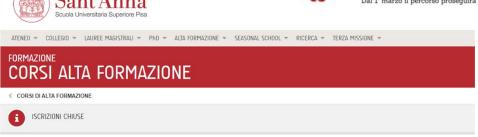


FORMAZIONE FACILITATORI DEL RISCHIO
CLINICO NELLE RSA IN RISPOSTA ALLA

PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI DELLE RSA

Sessioni webinar dal 28 dicembre 2020 al 28 febbraio 2021

Dal 1º marzo il percorso proseguirà sulla piattaforma FAD di FORMAS



CORSO DI ALTA FORMAZIONE "GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO E MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA OUALITA' E SICUREZZA DELLE CURE" X EDIZIONE

Scarsa presenza nei programmi di formazione
Offerta non sempre personalizzata al contesto RSA
A macchia di leopardo
«pull» e non «push»
Scenari di formazione innovativi, esperienziali, più sinergici
Non sufficiente coinvolgimento degli stakeholder nella co-progettazione





Territorio-Ospedale-Territorio

Rapporto OIG 2014

22% dei beneficiari di Medicare hanno sperimentato EA, **metà dei quali erano prevenibili**.

Più della metà di coloro che hanno sperimentato un EA ha necessitato di **ospedalizzazione**.

Principali ambiti di errore: sicurezza e appropriatezza di terapia, ICA (in particolare infezioni del tratto urinario dovuto a catetere), delirium, cadute, ulcere da pressione.

Goal: stabilire una solida cultura della sicurezza.

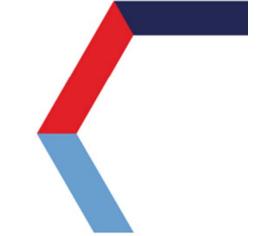
Principali ostacoli: personale non adeguatamente formato, cultura ancora eccessivamente punitiva.

Department of Health and Human Services
OFFICE OF
INSPECTOR GENERAL

ADVERSE EVENTS IN SKILLED NURSING FACILITIES: NATIONAL INCIDENCE AMONG MEDICARE BENEFICIARIES



Inspector General February 2014







Territorio-Ospedale-Territorio

Ricoveri in 6 RSA gestite in Lombardia dalla Fondazione Don Carlo Gnocchi (2014-2019; 4.876 ricoveri, 2,8 milioni di giornate).

L'età all'ingresso dei residenti è molto elevata (media 91,4). La durata media dei ricoveri ridotta (circa 19 mesi). Le persone arrivano a queste RSA con elevati e preesistenti livelli di fragilità e di compromissione fisica e cognitiva. Tutti hanno alle spalle almeno 7-8 anni di dipendenza moderato-severa.

Nell'ultimo anno antecedente l'ingresso in RSA, si registrano inoltre fino a 4 ricoveri ripetuti ospedalieri e il 50-70% dei residenti arriva direttamente dalle degenze ospedaliere.







Territorio-Ospedale-Territorio

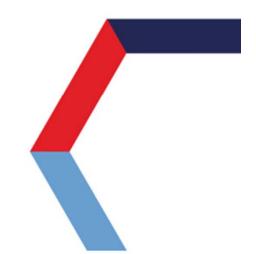
ACOT (rafforzate durante la pandemia)

- hanno procedure e strumenti di passaggio di consegne dall'ospedale alle strutture di lungodegenza e RSA
- inquadrano il paziente dal punto di vista clinico e sociale (valutazione multidimensionale)
 per facilitare la presa in carico e la continuità di cura
- assicurano l'appropriatezza del trasferimento e il PAP
- o hanno al loro interno facilitatori del rischio clinico

Passaggio di consegne ospedale → RSA

Ancora poco strutturato (lettera di dimissione per MMG)
Scarso utilizzo di applicativi per gestione del handover (es. Caribel)
Necessità di maggiore attenzione pazienti-ospiti colonizzati/rischio infezioni



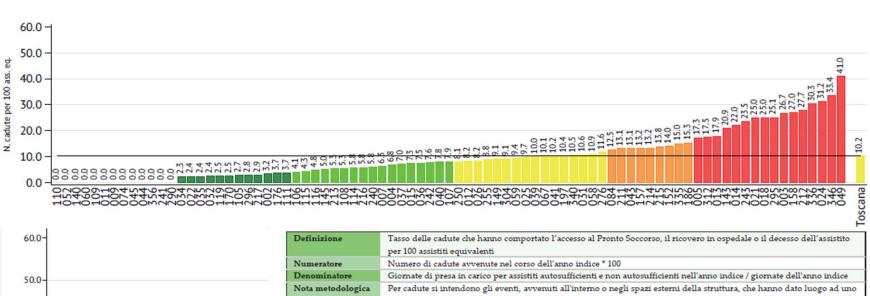


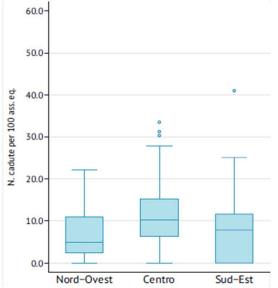




Cadute: accesso al PS o decesso

C2.1 - Cadute con accesso al PS ricovero o decesso dell'assistito





Delinizione	per 100 assistiti equivalenti
Numeratore	Numero di cadute avvenute nel corso dell'anno indice * 100
Denominatore	Giornate di presa in carico per assistiti autosufficienti e non autosufficienti nell'anno indice / giornate dell'anno indice
Nota metodologica	Per cadute si intendono gli eventi, avvenuti all'interno o negli spazi esterni della struttura, che hanno dato luogo ad uno dei seguenti esiti: l'accesso al Pronto Soccorso, il ricovero in ospedale o la morte dell'assistito. Si considerano le cadute avvenute nel corso dell'anno indice: se un assistito ha avuto più cadute, queste sono contate più volte. Si considerano tutti gli assistiti, sia autosufficienti che non autosufficienti, indipendentemente dal servizio erogato (es. temporaneo, libero mercato). Per il servizio di cure intermedie si considerano le giornate di assistenza sanitaria. Per la definizione delle giornate di presa in carico e delle giornate di assistenza sanitaria si veda la Guida alla compilazione della Carta d'identità della RSA relativa all'anno indice. Un assistito equivalente corrisponde ad un assistito a cui vengono erogate 365 giornate di presa in carico nel corso dell'anno indice. Il numero di assistiti equivalenti si ottiene dividendo le giornate di presa in carico erogate dalla RSA nel corso dell'anno indice per 365 giorni. Indicatore di valutazione.
Fonte	Cartelle socio-sanitarie, registro cadute se presente, registro presenze assistiti
Criterio	2013





Alcune criticità

Il servizio infermieristico notturno

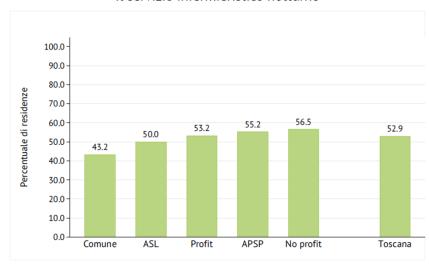


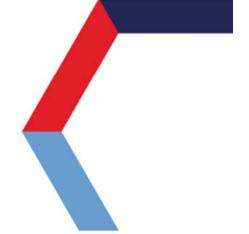
Grafico 33. Percentuale di strutture mappate in cui risulta attivo il servizio infermieristico notturno. Elaborazioni per tipologia di struttura, dati relativi a 314 residenze.

Scarsa presenza personale (notturno) Turnover personale Formazione









Alcune criticità

Servizi informativi: strutture che utilizzano software gestionali

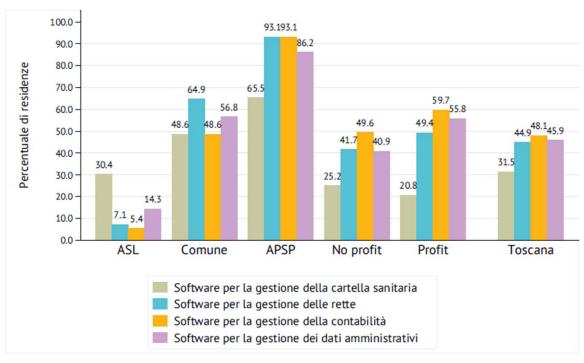


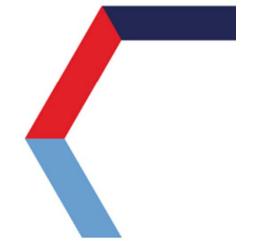
Grafico 43. Percentuale di strutture che hanno in uso i seguenti software gestionali: cartella sanitaria, rette, contabilità, dati amministrativi. Elaborazioni per tipologia di struttura, dati relativi a 314 residenze.

Sistemi informativi: mancanza di uniformità, scarso utilizzo, interoperabilità

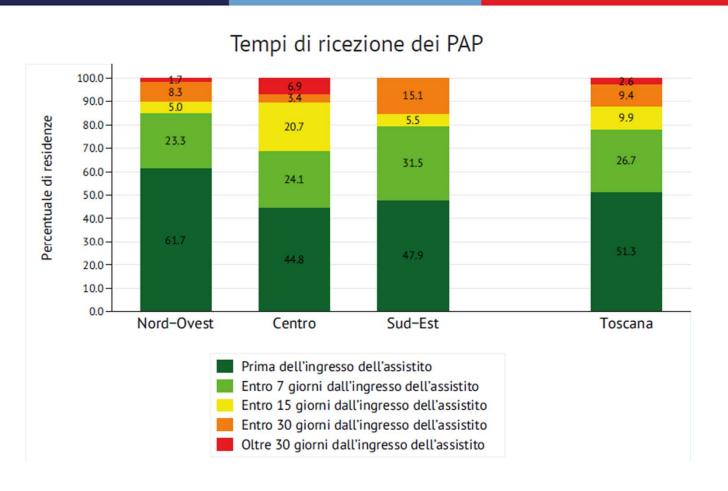








Alcune criticità



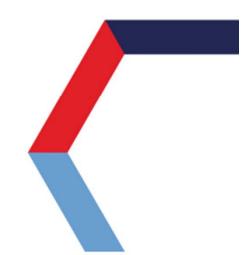
La mappatura delle residenze per anziani in Toscana

Report 2016

Progetto Assistenziale Personalizzato (PAP) Non sempre comunicato in tempi rapidi per interventi appropriati da parte della RSA







Riconoscere la sepsi

La sepsi è una emergenza medica che mette in pericolo la vita

E' una sindrome difficile da riconoscere nella presentazione iniziale ma facile da trattare, successivamente diventa facile da riconscere ma difficile da trattare









Miglioramento organizzativo

Data la sua insidiosità richiede una risposta organizzativa di sistema. Rientra nelle emergenze complesse alle quali è necessaro rispondere con azioni organizzative basate sull'ergonomia e il fattore umano e la sicurezza delle cure

Come coinvolgere le strutture territoriali?





Aderire a programma di miglioramento messi in atto dal sistema sanitario regionale sul tema dell'identificazione precoce della sepsi

Necessario definire un quadro di riferimento per definire il ruolo delle strutture territoriali





Azioni sanitarie



Monitoraggio dei parametri vitali - da adattare al contesto



NEWS – sistemi di monitoraggio del deterioramento

Punteggio		3	2	1	0	1	2	3	
Frequenza Respiratoria (atti/min)	≤ 5 Arresto Respiratorio	≤8		9-11	12-20		21 - 24	≥ 25	≥ 30
Saturazione O2 (%)	≤ 85 Ostruzione Vie Aeree	≤ 91	92 - 93	94 - 95	≥ 96				
Saturazione O2 (%) se paziente con BPCO	≤ 80 Ostruzione Vie Aeree	≤ 83	84-85	86-87	88-92 >93 in A.a.	93-94 con O2)	95-96 con O2	≥ 97 con O2	
O2 Supplementare			Υ		N				
PAs (mmHg)	≤ 70	≤ 90	91 - 100	101 -110	111 - 219			≥ 220	
Frequenza Cardiaca (bpm)	≤ 30 Arresto Cardiaco	≤ 40		41 - 50	51 - 90	91 - 110	111 - 130	≥ 131	≥ 150
Coscienza (ACVPU)					A			C,V,P	U Perdita Coscienza
Temperatura (°C)		≤ 35		35,1 - 36	36,1 - 38	38,1 - 39	≥ 39,1		
News Score					0	1-	4	≥5	≥7





Le pratiche per la sicurezza nelle RSA



Adattamento al contesto RSA

PROGETTO MINISTERIALE CCM

Il monitoraggio della qualità dell'assistenza in RSA

Rapporto conclusivo, 2014

La gestione del farmaco in RSA

Collana dei Documenti ARS, n. 89

Prevalenza di infezioni e uso di antibiotici nelle RSA: i risultati del Progetto HALT-3 in Toscana Rapporto, giugno 2018 ARS





Le esperienze delle ASL – CoV19



ASL Toscana Centro

Progetto TITONE

10 RSA

17 criteri, strumento di approccio proattivo per implementazione Indicazioni ISS Output: azioni di miglioramento



Azienda Usl Toscana sud est

Arezzo | Grosseto | Siena

1 task force aziendale con funzioni strategiche (TSA) e 8 task-forces territoriali coordinate (TOT) dai singoli direttori di Zona distretto/SdS



Rsa e Covid-19

LE MISURE MESSE IN CAMPO PER CONTRASTARE IL CONTAGIO NELLE RESIDENZE SANITARIE ASSISTITE Visite dei 10 gruppi di verifica e controllo 1 incontro/3 mesi con referenti ICA e direttori strutture «Team Covid» medico emergenza e infermiere





L'impegno del Centro GRC

Formazione continua per un supporto sul campo Corso FAD → raccolta fabbisogno → formazione specifica (RLS)



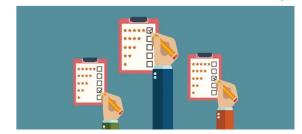
FORMAZIONE FACILITATORI DEL RISCHIO CLINICO NELLE RSA IN RISPOSTA ALLA PANDEMIA DA COVID-19

PERCORSO FORMATIVO PER GLI OPERATORI DELLE RSA

Sessioni webinar dal 28 dicembre 2020 al 28 febbraio 2021

Dal 1º marzo il percorso proseguirà sulla piattaforma FAD di FORMAS

Misurare la cultura della sicurezza (survey)



Sistema di segnalazione e apprendimento Si-GRC Cosa è e come si usa



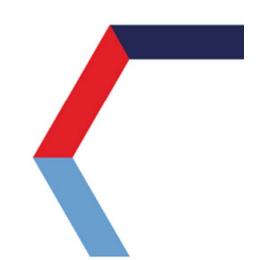
Sistema Integrato Gestione Rischio Clinico

Supporto e metodologia per la gestione casi gravi e analisi della mortalità



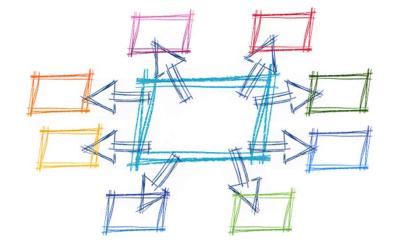


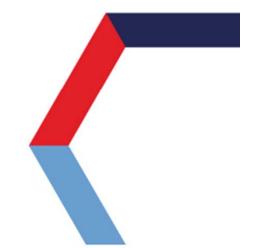




Il ruolo delle Aziende USL

- Organizzare incontri periodici referenti qualità e sicurezza delle RSA con i risk manager aziendali per fare punto su qualità e sicurezza
- Supporto allo sviluppo sistema di gestione del rischio nelle RSA
- Monitoraggio e analisi dell'applicazione delle raccomandazioni ministeriali e delle buone pratiche per la sicurezza
- Organizzazione «Giri per la sicurezza»









Le RSA e i professionisti socio-sanitari

applicazione della pratiche per la sicurezza delle cure di pertinenza RSA

autovalutazione periodica

strutturare, pianificare, valutare

«giri per la sicurezza»

- o con aziende sanitarie per facilitare e supportare la gestione del rischio
- con Centro GRC, sopralluoghi con terzi per far emergere criticità e soluzioni per la qualità e sicurezza

Si-GRC

alimentare il sistema di segnalazione e apprendimento afferendo alle zone distretto/SdS (segnalazione e analisi degli eventi avversi)







Migliorare la sicurezza nelle RSA

richiede

FORMAZIONE degli operatori socio-sanitari delle RSA Interventi a livello di **SISTEMA** per migliorare il coordinamento delle cure

Maggiori INCENTIVI alle strutture per dare priorità alla sicurezza Consentire un costante confronto (BENCHMARK) tra strutture su vari indicatori di qualità che includano la sicurezza del paziente (confronto utile tra gestori, ma anche per i cittadini)





Coinvolgimento

Società scientifiche











Cittadini e comunità

Ordini professionali



M.I.G.E.P.
Federazione nazionale delle professioni sanitarie e sociosanitarie

OSS - OSSS - Infermieri generici - Infermieri psichiatrici Puericultrici - Altre figure tecniche e sanitarie









Ringraziamento

F. Venneri, T. Tartaglia, M. Benedetti ATCE

R.Monaco, C.Sestini ATSE

T.Bellandi ATNO

F.Collini ARS

S.Barsanti, E. Pardini MeS Lab





